

# 2020年度 診療・経営方針

9月25日  
管理会議

## 重点事項（22項目）

## 数値目標（25項目）

2019実績  
(※2020.4.1)

### 1 人材の確保・育成

- ①質の高い新規採用職員の確保
- ②マネジメント研修等の階層別研修の定着化
- ③医師クラークの配置・資質向上の推進

### 2 安全で働きやすい勤務環境の整備

- ①働き方改革アクションプランの作成
- ②医師業務のタスクシフト・シェアの推進
- ③時間外勤務の適正管理及び有給休暇の取得促進
- ④職員相談支援・健康管理業務の充実

### 3 新中央診療棟の整備

- ①新中央診療棟の建築工事発注
- ②立体駐車場の整備（西駐車場完成・東駐車場着工）
- ③病院前市道の拡幅整備（拡幅工事实施）
- ④医療機器購入・移設の計画精査及び実施
- ⑤新棟開設のビジョン見直し、アクションプラン作成

### 4 医療の質・連携の向上と医業収入の確保

- ①病院機能評価受審に向けた体制整備
- ②急性期一般入院基本料Ⅰ・総合入院体制加算Ⅰの確保
- ③地域医療体制確保加算の新規確保
- ④臨床検査室ⅠSO15189の取得
- ⑤病棟薬剤業務の充実
- ⑥新規入院患者数増加に向けた取り組みの拡充
- ⑦児童精神科専門外来の開設

### 5 災害対策の拡充及び業務改善・効率化

- ①井水浄化システムの導入
- ②災害時事業継続計画（BCP）にもとづく訓練実施
- ③ICT・AIの導入・運用拡大

- 職員数（2021.4.1配置人員数）
  - ・麻酔科医、救急医等医師（常勤）
  - ・中央手術部看護師（常勤）
  - ・介護福祉士等看護補助職員（非常勤）
- 初期研修医採用（マッチング）
- 時間外勤務時間数（1人1月平均）
- 年次有給休暇取得日数（1人平均）
- 外来患者数（1日平均）
- 新規入院患者数（1日平均）
- 入院期間Ⅰ・Ⅱ以内での退院比率（年平均）
- 病床利用率（年平均）
  - ・全体
- 手術件数（年間）
  - ・手術室
  - ・中央放射線・内視鏡部門
- 高精度放射線治療患者数
- 外来化学療法患者数
- アクシデント発生件数（年間）
- 看護必要度Ⅱ（急性期一般：月間最低値）
- 看護必要度Ⅱ（総合入院：月間最低値）
- 紹介率（年平均）
- 逆紹介率（年平均）
- 外来縮小率（月間最低値）
- 診療密度（DPC特定病院群要件）
- 後発医薬品使用率（数量ベース）
- 医業収支比率
- 材料費比率
- 期末繰越金（キャッシュ）残高

135人（2人増）  
30人（2人増）  
59人（2人増）  
フルマッチ  
17.5h以下  
12.5日以上  
1,080人  
41.1人  
80.0%  
  
85.8%  
  
5,000件  
2,980件  
495人  
725人  
27件以下  
30%  
34%  
79.0%  
90.5%  
44%  
2,700点  
92.0%  
97.0%以上  
27.6%以下  
95億円

※133人  
※28人  
※57人  
フルマッチ  
17.9h  
12.0日  
1,128.3人  
40.0人  
78.1%  
  
77.8%  
  
4,857件  
2,912件  
455人  
676人(加算)  
28件  
25.1%(最低)  
33.6%(最低)  
73.4%  
101.2%  
41.0%(最低)  
2,674.42点  
91.3%  
96.7%  
28.6%  
97億円