

# 令和4年度 業務実績報告書

令和5年6月



地方独立行政法人

岐阜県立多治見病院

# I 法人の概要

## 1 法人の現況

- (1) 法人名称 地方独立行政法人岐阜県立多治見病院
- (2) 所在地 岐阜県多治見市前畑町5丁目161番地
- (3) 設立年月日 平成22年4月1日
- (4) 役員の状況 令和4年4月1日現在

|      | 氏 名    | 役 職           |
|------|--------|---------------|
| 理事長  | 近藤 泰三  | 院 長           |
| 副理事長 | 後藤 賢也  | 副院長兼事務局長      |
| 理事   | 竹田 明宏  | 副院長兼産婦人科統括部長  |
| 理事   | 梶川 真樹  | 副院長兼外科統括部長    |
| 理事   | 日比野 剛  | 副院長兼内科統括部長    |
| 理事   | 東 智美   | 副院長兼看護部長      |
| 理事   | 加藤 智子  | ヤマカ株代表取締役     |
| 理事   | 村瀬 登志夫 | 元多治見市教育委員会教育長 |
| 監事   | 小島 浩一  | 弁護士           |
| 監事   | 木村 太哉  | 公認会計士         |

## (5) 職員数(令和4年4月1日現在)

単位：人

| 職種     | 常勤  | 非常勤 | 合計    |
|--------|-----|-----|-------|
| 医師     | 171 | 1   | 172   |
| 看護師    | 482 | 189 | 671   |
| コメディカル | 200 | 23  | 223   |
| 事務等    | 61  | 118 | 179   |
| 合計     | 914 | 331 | 1,245 |

## (6) 組織図

### 【法人役員】

理事長1人 副理事長1人  
理事6人（うち外部2人）  
監事2人

### 病 院 長

副 院 長  
(兼 事 務 局 長)  
副 院 長  
(兼 産 婦 人 科 統 括 部 長)  
副 院 長  
(兼 外 科 統 括 部 長)  
副 院 長  
(兼 内 科 統 括 部 長)  
副 院 長  
(兼 整 形 外 科 部 長)  
副 院 長  
(兼 脳 神 經 外 科 部 長)  
副 院 長  
(兼 看 護 部 長)

### 医 療 安 全 部

### 地域医療連携センター

### 臨床研修センター

### 感 染 管 理 部

### 治 験 管 理 部

### がん診療連携センター

### 医 療 相 談 課

### 医療連携・診療支援課

### がん診療連携課

令和4年4月1日現在

### (診療部門) 35 診療科

内科 腎臓内科 血液内科 糖尿病・内分泌内科  
リウマチ科 精神科 神経内科 呼吸器内科  
消化器内科 循環器内科 小児科 新生児内科  
外科 消化器外科 乳腺・内分泌外科 心臓外科  
血管外科 整形外科 形成外科 脳神経外科  
呼吸器外科 麻酔科 皮膚科 ひ尿器科 産婦人科  
眼科 耳鼻いんこう科 リハビリテーション科  
放射線治療科 放射線診断科 緩和ケア内科  
歯科口腔外科 病理診断科 臨床検査科 救急科

### — 看 護 部 —

(病棟部門)  
(中央部門)  
(専門部門)  
中央放射線部  
中央手術部  
中央材料部  
輸血部  
内視鏡センター  
化学療法部  
化学療法センター  
緩和ケアセンター  
放射線治療センター  
周産期母子医療センター  
NICUセンター  
集中治療センター  
救命救急センター  
臨床工学部  
薬剤部  
栄養管理部  
総務課  
経営企画課  
施設用度課  
医事課  
情報システム課  
新棟建設室

### — 事 務 局 —

2 法人の基本的な目標

(1) 中期目標の前文

地方独立行政法人岐阜県立多治見病院（以下「法人」という。）は、平成 22 年度の設立以降、県民が身近な地域でいつでも安心して良質な医療を享受できるように、東濃圏域の基幹病院として地域の医療水準の向上及び住民の健康増進に取り組んできた。

平成 27 年度から令和元年度までの第 2 期中期目標期間においては、地方独立行政法人制度の特徴を生かした病院経営をしながらより質の高い医療サービスの提供に努め、高精度放射線治療装置の充実による先進的かつ効果的な治療の実施、院内保育施設の移転新築による職員の就労環境の整備、経常収支比率 100%以上を達成するなど着実な成果をあげた。

一方、医療を取り巻く環境は、少子高齢化が進行し、2025 年には全ての団塊世代が 75 歳以上となることから、将来あるべき医療提供体制や地域包括ケアシステムの構築を通じて、地域における医療や介護を確保するため、県では、地域医療構想を策定し、医療機能の分化や地域の医療機関の連携を推進している。

このため、第 3 期中期目標期間においては、これらの医療制度や社会経済情勢の変化に迅速に対応するとともに、第 2 期中期目標期間の経営面・運営面における実績等を踏まえ、さらなる自主性・効率性・透明性の高い病院運営に努め、東濃地域の中核病院として、政策医療を担う等重要な役割を果たすとともに、地域医療構想を踏まえた医療の提供、地域の医療機関への支援等により、地域全体の医療水準の向上を図り、もって県民の健康の確保及び増進に寄与していくことを強く求めるものである。

(2) その他法人の特徴として記載すべき事項

◆中央診療棟の建替えの推進

昭和 56 年及び 59 年に建てられた中央診療棟は築 30 年以上を経過し、外来患者の増加による外来部門の狭隘化や手術室・カテーテル治療室の不足、設備（上水道など）老朽化などが深刻となっており、また災害時の診療機能にも不安が大きいため、早急な対応が求められる。

地域の基幹病院として県民・地域住民に引き続き適切な医療環境を提供するため、中央診療棟の再整備を図る必要があり、平成 27 年度に基本構想を、平成 28 年度に基本計画を、平成 30 年 6 月に基本設計、令和元年 8 月に実施設計を策定し、令和 3 年 7 月に業者の入札、令和 3 年 9 月には建設工事に着手した。今後は、令和 6 年度の開院に向けて進めていく。

◆病床機能報告

県では、2 次医療圏ごとの各医療機能の将来の必要量を含め、その地域にふさわしいバランスのとれた医療機能（高度急性期、急性期、回復期、慢性期）の分化と連携を適切に推進するための地域医療構想が策定された。

当院においても、当院の医療機能（高度急性期、急性期、慢性期）について病棟単位で現状と今後のあり方を検討し、東濃圏域における地域医療構想の具現化に参画する。

3 設置する病院の概要

- (1) 病院名称 岐阜県立多治見病院  
(2) 所在地 岐阜県多治見市前畑町 5 丁目 1 6 1 番地

(3) 沿革

| 年       | 月    | 概要                                         |
|---------|------|--------------------------------------------|
| 昭和 14 年 | 5 月  | 県立多治見病院開設→診療開始 昭和 14 年 9 月 8 日             |
| 昭和 33 年 | 10 月 | 医療法による「総合病院」の指定                            |
| 昭和 43 年 | 2 月  | 岐阜県知事から「救急病院」の指定                           |
| 昭和 56 年 | 11 月 | 診療本館（現 中央診療棟）一期工事完成                        |
| 昭和 59 年 | 2 月  | 診療本館（現 中央診療棟）二期工事完成                        |
| 昭和 63 年 | 12 月 | MR I 棟完成                                   |
| 平成 2 年  | 10 月 | 新東病棟（現 東病棟）完成                              |
| 平成 14 年 | 3 月  | (財)日本医療機能評価機構による病院機能評価(Ver. 5. 0)の認定取得     |
| 平成 18 年 | 1 月  | 電子カルテシステム導入                                |
| 平成 22 年 | 3 月  | 中・西病棟完成                                    |
| 〃       | 4 月  | 地方独立行政法人に移行                                |
| 〃       | 6 月  | 緩和ケア病棟 2 0 床開設                             |
| 平成 24 年 | 5 月  | 精神科病棟 4 6 床開設（再開）                          |
| 平成 25 年 | 4 月  | 高精度放射線治療センター稼働                             |
| 平成 28 年 | 3 月  | 卒後臨床研修評価機構の認定取得                            |
| 平成 29 年 | 3 月  | (公財)日本医療機能評価機構による病院機能評価(3rdG:ver1. 1)の認定取得 |
| 〃       | 4 月  | 血液浄化センター稼働                                 |
| 平成 30 年 | 6 月  | 自治体立優良病院総務大臣表彰受賞                           |
| 平成 31 年 | 3 月  | 新保育施設開設                                    |
| 令和 2 年  | 4 月  | 病床数を 570 床へ変更（一般病床 1 床・精神科病床 4 床廃止）        |
| 令和 4 年  | 3 月  | (公財)日本医療機能評価機構による病院機能評価(3rdG:ver2. 0)の認定取得 |
| 令和 4 年  | 10 月 | 病床数を 561 床へ変更（精神科病床 9 床廃止）                 |
| 令和 5 年  | 1 月  | 病床数を 553 床へ変更（一般病床 8 床廃止）                  |

(4) その他

|                      |                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 基本理念                 | 安全で、やさしく、あたたかい医療に努めます。                                                                                                                                                                                                    |
| 主な役割及び機能             | 東濃医療圏における基幹病院として、高度先進医療、急性期医療及び政策医療等の県民が必要とする医療の提供                                                                                                                                                                        |
| 重点医療                 | 救急医療 / 周産期医療 / がん医療 / 精神科医療・感染症医療 / 緩和ケア / レスパイトケアのための短期入所施設の整備・充実                                                                                                                                                        |
| 診療科目                 | 内科 腎臓内科 血液内科 糖尿病・内分泌内科 リウマチ科<br>精神科 神経内科 呼吸器内科 消化器内科 循環器内科 小児科<br>新生児内科 外科 消化器外科 乳腺・内分泌外科 心臓外科<br>血管外科 整形外科 形成外科 脳神経外科 呼吸器外科 麻酔科<br>皮膚科 ひ尿器科 産婦人科 眼科 耳鼻いんこう科<br>リハビリテーション科 放射線治療科 放射線診断科<br>緩和ケア内科 歯科口腔外科 病理診断科 臨床検査科 救急科 |
| 病床数                  | 553 床 （一般 501 床：結核 13 床：精神 33 床：感染症 6 床）                                                                                                                                                                                  |
| 年間延べ患者数<br>（令和 4 年度） | 入院 : 144, 878 人<br>外来 : 263, 960 人                                                                                                                                                                                        |

## Ⅱ 全体的な状況

### 1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するための取組

#### 1-1 診療事業

東濃圏域の基幹病院として、近隣の医療機関等との役割分担・連携のもと、地域の限られた医療資源を有効活用し、良質かつ高度な医療を提供できるよう病床機能や規模、医療需要などの将来予測を踏まえながら診療事業を推進した。

より質の高い医療の提供のために、新中央診療棟の整備、高度医療機器の計画的な整備、必要な職員の確保、職員のスキルアップ支援、院内研修の実施、チーム医療の推進、ICT（情報通信技術）の活用、入退院支援の充実、医療安全対策や院内感染防止対策の充実を図った。

患者・住民サービスの向上については、施設改修や患者給食の向上による院内環境の整備や、よろず相談、がん相談等の実施による相談体制の充実、逆紹介の推進等を実施した。また、患者や周辺住民からの病院運営に関する意見を反映する場として、地域住民等と病院とで構成する「多治見病院運営協議会」を開催し、委員らとの意見交換を行った。

診療体制の充実については、退院支援が必要な患者に対し、入院後のスクリーニングとカンファレンス等を実施した。また、連携推進協議会等の開催を通じて、地域の医療機関と情報交換を行い、医療ニーズの把握に努めた。

地域医療支援病院として、訪問活動を通じて近隣医療機関との役割分担の明確化と連携強化を図っており、患者紹介率、逆紹介率ともに高い水準を維持した。（紹介率 73.3%、逆紹介率 100.5%）

重点的に取り組む医療として、がん医療においては、引き続き高精度放射線治療装置の2台体制により、根治照射・予防照射・緩和照射等、正確で質の高い放射線治療を提供した。救急医療においては、RRS（院内迅速対応システム）構築のため、モバイルタブレット等を整備した。また、救急外来の処置ベッドが不足しているため、各部署と調整をとりながら患者受入を可能とする体制を整え、明確な案内表示を実施した。

#### 1-2 調査研究事業

臨床共同研究については、関連大学等からの依頼に積極的に取り組んだ。

診療に関する情報は分析・集計した上で一元的に管理し、必要な情報が適時に提供できる体制の下、経営改善への指標となる数値が管理会議や各種委員会に報告、周知された。

「Q I 事業」には引き続き参加し、データの提出後、フィードバックされたベンチマーク結果を院内に周知した。また、DPCデータや各種情報システムを活用し、診療報酬委員会での分析、及び各部門への診療情報の提供を行った。

#### 1-3 教育研修事業

内科領域、外科領域及び精神科領域においては、専攻医の専門研修プログラムの基幹施設として専攻医を募集し、内科領域で6名、外科領域で1名を採用した。

コロナ禍においても、医学部生、看護学生等の実習を積極的に受け入れるなど、医療従事者の育成に努めた。また、救急救命士に対しては、病院実習の実施のほか、救急入院後の事後検証会を定期的に開催するなど医療技術の向上を支援した。

県立多治見看護専門学校に対しては、当院の医師・看護師等を専任教員または非常勤講師として派遣し看護師養成を支援した。

#### 1-4 地域支援事業

開業医への訪問活動を通じて、高度医療機器や開放型病床の共同利用の促進を図るとともに、国民健康保険上矢作病院、土岐市立総合病院へ医師を派遣するなど、医師不足地域の医療機関やへき地医療機関への診療支援を継続した。

地域全体の医療水準の向上を目的に、近隣の病院や施設等へ医師、認定看護師や専門看護師、コメディカルを講師として派遣した。また、近隣の教育機関からコメディカル実習生の受け入れも行った。

岐阜県病院協会学会を、当院長を学会長として多治見市のセラミックパークMINOで開催し、講演、セミナー、演題発表が行われ地域医療水準の向上に寄与した。

病院ホームページに新たなコンテンツを設け、院内での取り組みや新中央診療棟の情報発信を行うなど積極的な情報発信を展開した。

#### 1-5 災害等発生時における医療救護

災害時に院内の被災状況を把握するための情報システムを更新し、現場からの情報入力や本部における情報収集を行うBCP訓練を実施した。

遠隔地でバックアップしている診療情報データについて、サイバー攻撃に備えるため、最新のデータだけでなく過去のデータも保管する、世代別管理の保管とするよう委託契約を変更した。

感染症指定医療機関として、近隣の病院やクリニック、保健所と連携し、感染症にかかっている情報共有や感染対策の支援を可能とする体制整備を行った。

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |               |       |            |      |               |       |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------|-------|------------|------|---------------|-------|------------|
| <p>2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するための取組</p> <p>救急外来及び救急救命センターのマネジメントの充実を図るため、救急集中治療科を新設し、救命医を増員した。</p> <p>I C T（情報通信技術）の活用においては、バイタルモニタデータについて、モバイル端末で波形も閲覧できるよう開発した。</p> <p>診療報酬については、D P C コーディング業務を引き続き病院職員で行い、診療内容や副傷病などを細かく点検することによって、より適切なコーディングに努めた。</p> <p>多様な契約手法の導入について、新中央診療棟の契約にあたり、施主支給品は一般競争入札を実施し、新棟移転業務については外部委託とし、業務の品質を確保するため、公募型プロポーザル方式を採用するなど、適正な契約事務を実施した。</p> <p>収入の確保においては、医療相談担当と医事担当が連携し、診療の初期段階から患者の状況に応じた制度の適用等について積極的に介入する等により、未収金発生 の未然防止に取り組んだ。</p> <p>費用については、診療材料の共同購入による費用の削減や、後発医薬品の使用率を高水準（89.79%）で維持すること等により、節減に努めた。</p> <p>3 予算、収支計画及び資金計画</p> <p>[収益] 入院診療単価及び外来診療単価が昨年度比で増加したが、新規入院患者数が減少となり、外来患者数も微増であったため、昨年度と比べ医業収益において 1.2%の減となった。収益全体でも、入院収益等の減により 0.2%（0.4 億円）の減となった。また、計画に比べ医業収益において 3.4%の減、収益全体で 0.2%（0.4 億円）の減となった。</p> <p>[費用] 薬品費、診療材料費の増により、昨年度と比べ医業費用で 2.9%の増。費用全体では、2.6%（5.4 億円）の増となった。また、計画に比べ医業費用において 1.5%の増、費用全体では 0.3%（0.7 億円）の減となった。</p> <p>この結果、単年度収支は 6 億 9 千万円の赤字となり、経常収支比率も 96.8%で、昨年に引き続き目標である 100%以上を達成することができなかった。職員給与費対医業収益比率は、目標 50%以下に対して、54.2%となった。業務の効率化や医業収益の更なる増収を目指していくことが必要である。</p> | <p>経常収支比率 = <math>\frac{\text{営業収益} + \text{営業外収益}}{\text{営業費用} + \text{営業外費用}} \times 100</math></p> <table> <tr> <td>営業収益</td><td>20,711,214 千円</td></tr> <tr> <td>営業外収益</td><td>105,153 千円</td></tr> <tr> <td>営業費用</td><td>20,497,267 千円</td></tr> <tr> <td>営業外費用</td><td>997,554 千円</td></tr> </table> <p>4 その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項</p> <p>職員の就労環境の向上については、院長、副院長を構成員とする働き方改革会議を毎月実施し、各部門ごとの時間外勤務の状況や各医師の時間外勤務の推移を把握し、長時間労働該当医師の診療科部長に対し文書で注意喚起を行った。また、医師の時間外勤務上限規制開始を見据え、医師を対象とした勤怠管理システムを導入し、勤怠管理の合理化に努めた。</p> <p>福利厚生では、新型コロナウイルス感染症対策業務手当・作業手当、後方施設勤務手当等の支給を継続し、モチベーションの維持に努めた。</p> <p>職員の健康管理については、前期定期健康診断とあわせて「ストレスチェック」を実施した。また、定期健康診断や人間ドックの確実な受診を促し、要精密検査等の指示のあった職員に対するフォローアップも行い、健康管理対策の充実に努めた。</p> <p>新中央診療棟整備については、5月から基礎躯体工事、免震工事を着工し、10月には躯体、鉄骨建て方工事を着工し、概ね計画どおりに工事が進捗している。</p> <p>新中央診療棟整備に伴い必要となる医療機器については、院内の各部門とヒアリングを実施し、購入計画、資金計画を策定した。機器の購入にあたっては、過剰な整備とならないよう、現場を熟知している臨床工学技士と連携し、機器整備の必要性・妥当性を確認したうえで決定した。また、複数診療科による医療機器の共同利用を推進することで、現有機器の有効活用を図った。</p> <p>法人が負担する債務の償還については、岐阜県に対する債務の償還を確実に実施した。</p> | 営業収益 | 20,711,214 千円 | 営業外収益 | 105,153 千円 | 営業費用 | 20,497,267 千円 | 営業外費用 | 997,554 千円 |
| 営業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 20,711,214 千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |               |       |            |      |               |       |            |
| 営業外収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 105,153 千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |               |       |            |      |               |       |            |
| 営業費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 20,497,267 千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |               |       |            |      |               |       |            |
| 営業外費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 997,554 千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |               |       |            |      |               |       |            |

### Ⅲ 自己評価結果一覧表

| 項目                                          | 項目番号 | 自己評価 | 検証結果 |
|---------------------------------------------|------|------|------|
| 1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するための取組 |      |      |      |
| 1-1 診療事業                                    |      |      |      |
| 1-1-1 より質の高い医療の提供                           | 01   | IV   |      |
| 1-1-2 患者・住民サービスの向上                          | 02   | III  |      |
| 1-1-3 診療体制の充実                               | 03   | IV   |      |
| 1-1-4 近隣の医療機関等との役割分担及び連携                    | 04   | IV   |      |
| 1-1-5 重点的に取組む医療                             | 05   | III  |      |
| 1-2 調査研究事業                                  |      |      |      |
| 1-2-1 調査及び臨床研究等の推進                          | 06   | III  |      |
| 1-2-2 診療情報等の活用                              | 07   | III  |      |
| 1-3 教育研修事業                                  |      |      |      |
| 1-3-1 医師の卒後臨床研修等の充実                         | 08   | III  |      |
| 1-3-2 医師・看護師・コメディカルを目指す学生、救急救命士等に対する教育の実施   | 09   | IV   |      |
| 1-4 地域支援事業                                  |      |      |      |
| 1-4-1 地域医療への支援                              | 10   | IV   |      |
| 1-4-2 社会的な要請への協力                            | 11   | IV   |      |
| 1-4-3 保健医療情報の提供・発信                          | 12   | IV   |      |
| 1-5 災害等発生時における医療救護                          |      |      |      |
| 1-5-1 医療救護活動の拠点機能の充実                        | 13   | IV   |      |
| 1-5-2 他県等の医療救護への協力                          | 14   | III  |      |
| 1-5-3 被災時における病院機能維持のための準備体制の充実              | 15   | IV   |      |
| 1-5-4 新型インフルエンザ等発生時における役割の発揮                | 16   | IV   |      |

| 項目                                                         | 項目番号 | 自己評価 | 検証結果 |
|------------------------------------------------------------|------|------|------|
| 2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するための取組                             |      |      |      |
| 2-1 効率的な業務運営体制の確立                                          |      |      |      |
| 2-1-1 組織体制の充実                                              | 17   | IV   |      |
| 2-1-2 診療体制及び人員配置の弾力的運用                                     | 18   | III  |      |
| 2-1-3 人事評価システムの運用                                          | 19   | III  |      |
| 2-1-4 事務部門の専門性の向上                                          | 20   | III  |      |
| 2-1-5 コンプライアンス（法令等の遵守）の徹底                                  | 21   | III  |      |
| 2-1-6 適切な情報管理                                              | 22   | IV   |      |
| 2-2 業務運営の見直しや効率化による収支の改善                                   |      |      |      |
| 2-2-1 多様な契約手法の導入                                           | 23   | IV   |      |
| 2-2-2 収入の確保                                                | 24   | III  |      |
| 2-2-3 費用の削減                                                | 25   | III  |      |
| 3 予算（人件費の見積含む）、収支計画及び資金計画                                  | 26   | II   |      |
| 4 短期借入金の限度額                                                |      |      |      |
| 5 出資等に係る不要財産又は出資等に係る不要財産となることが見込まれる財産がある場合には、当該財産の処分に関する計画 |      |      |      |
| 6 重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとするときは、その計画                           |      |      |      |
| 7 剰余金の使途                                                   |      |      |      |
| 8 その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項                                 |      |      |      |
| 8-1 職員の就労環境の向上                                             | 27   | IV   |      |
| 8-2 岐阜県及び他の地方独立行政法人との連携に関する事項                              | 28   | III  |      |
| 8-3 施設・医療機器の整備に関する事項                                       | 29   | IV   |      |
| 8-4 内部統制の充実強化                                              | 30   | III  |      |
| 8-5 法人が負担する債務の償還に関する事項                                     | 31   | III  |      |
| 8-6 年度計画における主な計画数値                                         | 32   | III  |      |
| 8-7 積立金の使途                                                 | 33   | III  |      |

#### Ⅳ 財務情報及び人員に関する情報

| 指 標       | H30 年度     | R1 年度      | R2 年度      | R3 年度      | R4 年度      |
|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 経常収益 (千円) | 18,824,930 | 19,022,733 | 19,606,644 | 20,844,128 | 20,816,367 |
| 経常費用 (千円) | 18,788,919 | 19,921,438 | 20,195,136 | 20,959,164 | 21,494,821 |
| 経常利益 (千円) | 36,011     | △898,705   | △588,492   | △115,036   | △678,454   |
| 従事人員数 (人) | 1,166      | 1,242      | 1,287      | 1,265      | 1,245      |

#### Ⅴ 項目別の状況

| 主な指標 (3 予算 (人件費の見積含む。)、収支計画及び資金計画) |              |                  |                 |        |       |       |       |       |
|------------------------------------|--------------|------------------|-----------------|--------|-------|-------|-------|-------|
|                                    | 指標           | 達成目標 (中期目標・中期計画) | (参考) 前中期目標最終年度値 | H30 年度 | R1 年度 | R2 年度 | R3 年度 | R4 年度 |
|                                    | 経常収支比率       | 100%を超過          | 95.5%           | 100.2% | 95.5% | 97.1% | 99.5% | 96.8% |
|                                    | 医業収支比率       | 100%を超過          | 96.7%           | 99.8%  | 96.7% | 91.3% | 95.5% | 91.8% |
|                                    | 職員給与費対医業収支比率 | 50%未満            | 54.4%           | 52.5%  | 54.4% | 58.0% | 53.0% | 54.2% |
|                                    |              |                  |                 |        |       |       |       |       |

#### 1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するための取組

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | <p>1-1 診療事業 東濃圏域の基幹病院として、近隣の医療機関との役割分担・連携の下、高度急性期医療、急性期医療、先進医療、政策医療等の県民が必要とする医療を提供することを求める。</p> <p>※ より質の高い医療の提供<br/>         法人が有する人的・物的資源を有効に活用し、高度で専門的な医療に取り組むことで、県内医療水準の向上に努めること。<br/>         特に、チーム医療に貢献できる専門性を持った医療スタッフの確保や医師のタスク・シフティング（業務の移管）に資する特定行為を実施できる看護師の育成及び各職種の教育研修の充実に努め、提供する医療水準の維持・向上を図ること。<br/>         また、個々の患者に最適な医療を選択し、より質の高い医療を提供するため、チーム医療やクリニカルパスの推進、入退院支援の充実、ICT（情報通信技術）やAI（人工知能）などの活用を努めること。<br/>         さらに、院内感染予防、医療事故防止等医療安全対策を徹底し、安全・安心な医療と治療環境の提供に努めること。</p> <p>※ 患者・住民サービスの向上<br/>         来院から診察、検査、会計等に至る全てのサービスの待ち時間の改善、快適性及びプライバシー確保に配慮した院内環境の充実、インフォームドコンセントの徹底、セカンドオピニオンの推進、医療に関する相談体制の充実など、病院が提供する全てのサービスについて患者の利便性の向上に努めるとともに、患者満足度調査の実施等により満足度の向上を図ること。<br/>         また、病院運営について、ホームページなどを通じて積極的に情報発信するとともに、患者のみならず地域住民の意見を取り入れ、患者・住民サービスの向上を図ること。</p> |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>※ 診療体制の充実<br/>医療需要の質的・量的な変化や新たな医療課題に適切に対応するため、患者動向や医療需要の変化に即して診療部門の充実若しくは見直し又は専門外来の設置若しくは充実など診療体制の整備・充実を図ること。</p> <p>※ 近隣の医療機関等との役割分担及び連携<br/>医療保険者による糖尿病の重症化予防や脳卒中、心臓病その他の循環器病の予防等の取組を推進すること。<br/>近隣の医療機関等との役割分担を明確にし、病院・病床機能の分化・強化を図るとともに、地域連携クリニカルパスやＩＣＴ（情報通信技術）の活用などにより地域の医療機関との連携を充実・強化し、地域の実情に応じて東濃圏域の基幹病院としての機能を引き続き発揮し、県民が求める医療を提供すること。<br/>また、地域医療支援病院として、紹介率・逆紹介率の維持・向上に努めること。<br/>さらに、円滑に在宅医療・介護へ移行するため、他の機関との連携を充実・強化し、医療から介護・福祉へと切れ目のないサービス提供の促進を図ること。</p> <p>※ 重点的に取り組む医療<br/>高度急性期医療、急性期医療、先進医療及び政策医療といった他の医療機関においては実施が困難ではあるものの県民が必要とする医療を重点的に実施すること。<br/>特に、「救急医療」、「周産期医療」、「がん医療」などの高度で先進的な医療及び「精神科医療」、「感染症医療」などの政策医療を重点医療として位置付け、提供すること。<br/>救急医療については、地域の医療機関等との連携の推進や新中央診療棟の整備に伴う高度な医療の提供等により、東濃圏域の中核病院として重症救急患者への対応を強化すること。<br/>がん医療については、新たに整備した高精度放射線治療装置などによる治療に加え、患者の就労も含めた相談支援の充実を図るなど、拠点病院としての機能を強化すること。また、地域の医療機関等との連携の強化や、緩和ケアを提供できる人材の育成・確保等により、緩和ケア病棟と在宅での一貫した緩和ケアが受けられる体制の充実を図ること。<br/>また、新中央診療棟整備に合わせて、レスパイトケア（障がい児を在宅でケアしている家族を癒すため、一時的にケアを代替し、リフレッシュを図ってもらう家族支援サービス）のための短期入所機能の整備をすること。</p> |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| 項目<br>No.     | 中期計画の取組項目                                                                                                                                        | R 4 年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | その他の主な取組／課題及びその改善策(●) | 自己<br>評価 | 自己評価理由        |                                                                          |          |                                                  |         |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |         |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |    |                                                  |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------|---------------|--------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------|---------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|---------|-----|-----|-----|-----|-----|--------|-----|-----|-----|-----|-----|----|--------------------------------------------------|
| 01            | ※ より質の高い医療の提供<br><br>1 高度医療機器の計画的な更新・整備<br><br>2 医師、看護師、コメディカル等の医療従事者の確保<br><br>3 大学等関係機関との連携や教育研修の充実による優れた医師の養成<br><br>4 特定行為看護師、認定看護師等の資格取得の促進 | 1 高度医療機器の計画的な更新・整備<br>・ 新中央診療棟整備に伴い必要となる医療機器について、院内の各部門とヒアリングを実施し、購入計画、資金計画の更新を行った。<br>・ 高度医療機器のうち特に老朽化が激しく診療に支障をきたすと思われる医療機器を中心に整備を行った。<br><br>【更新・整備した主な機器】 <table><tr><th>機器名</th><th>整備目的・用途</th></tr><tr><td>エックス線 CT 撮影装置</td><td>エックス線を使って体の横断面を撮影し、病気の精密検査、手術前の精密検査、術後や抗がん剤使用中の経過観察、肺炎などの炎症の有無確認などに使用する。</td></tr><tr><td>全自動錠剤分包機</td><td>錠剤の分包業務及び監査業務を自動化することで、分包業務の効率化・安全遂行・作業人数省力化を図る。</td></tr><tr><td>超音波診断装置</td><td>エックス線は使用しない画像検査装置で、超音波の送受信を行うプローブを見たい部分に当てて、対象物の内部</td></tr></table> | 機器名                   | 整備目的・用途  | エックス線 CT 撮影装置 | エックス線を使って体の横断面を撮影し、病気の精密検査、手術前の精密検査、術後や抗がん剤使用中の経過観察、肺炎などの炎症の有無確認などに使用する。 | 全自動錠剤分包機 | 錠剤の分包業務及び監査業務を自動化することで、分包業務の効率化・安全遂行・作業人数省力化を図る。 | 超音波診断装置 | エックス線は使用しない画像検査装置で、超音波の送受信を行うプローブを見たい部分に当てて、対象物の内部 | 2 医師、看護師、コメディカル等の医療従事者の確保<br>・ 医師数は9名増となったが、看護師の確保が難航し31名減となった。今後、看護部ホームページや就職情報サイトの活用、院内の若手職員を中心に「看護職員等確保・離職防止対策チーム」を発足し、看護師確保に向け取り組んでいく。(●)<br>・ 福利厚生対策として、院内保育施設にて、夜間保育・休日保育・病児保育を実施した。夜間保育(木曜日)利用者数は0人、病児保育利用者数は延べ77人、休日保育実施日数は52日。<br><br>【医療従事者数】 単位：人 (各年度末時点) <table><tr><th>区分\年度</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr><tr><td>医師</td><td>126</td><td>136</td><td>151</td><td>156</td><td>165</td></tr><tr><td>看護師・助産師</td><td>484</td><td>476</td><td>490</td><td>477</td><td>446</td></tr><tr><td>コメディカル</td><td>173</td><td>185</td><td>199</td><td>199</td><td>198</td></tr></table> | 区分\年度 | H30 | R1 | R2 | R3 | R4 | 医師 | 126 | 136 | 151 | 156 | 165 | 看護師・助産師 | 484 | 476 | 490 | 477 | 446 | コメディカル | 173 | 185 | 199 | 199 | 198 | IV | 高度医療機器の整備や医療連携ネットワークの構築、医療安全対策や院内感染防止対策の充実ぶりを評価。 |
| 機器名           | 整備目的・用途                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                       |          |               |                                                                          |          |                                                  |         |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |         |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |    |                                                  |
| エックス線 CT 撮影装置 | エックス線を使って体の横断面を撮影し、病気の精密検査、手術前の精密検査、術後や抗がん剤使用中の経過観察、肺炎などの炎症の有無確認などに使用する。                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                       |          |               |                                                                          |          |                                                  |         |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |         |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |    |                                                  |
| 全自動錠剤分包機      | 錠剤の分包業務及び監査業務を自動化することで、分包業務の効率化・安全遂行・作業人数省力化を図る。                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                       |          |               |                                                                          |          |                                                  |         |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |         |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |    |                                                  |
| 超音波診断装置       | エックス線は使用しない画像検査装置で、超音波の送受信を行うプローブを見たい部分に当てて、対象物の内部                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                       |          |               |                                                                          |          |                                                  |         |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |         |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |    |                                                  |
| 区分\年度         | H30                                                                                                                                              | R1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | R2                    | R3       | R4            |                                                                          |          |                                                  |         |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |         |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |    |                                                  |
| 医師            | 126                                                                                                                                              | 136                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 151                   | 156      | 165           |                                                                          |          |                                                  |         |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |         |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |    |                                                  |
| 看護師・助産師       | 484                                                                                                                                              | 476                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 490                   | 477      | 446           |                                                                          |          |                                                  |         |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |         |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |    |                                                  |
| コメディカル        | 173                                                                                                                                              | 185                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 199                   | 199      | 198           |                                                                          |          |                                                  |         |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |         |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |    |                                                  |

| 項目<br>No. | 中期計画の取組項目                     | R 4 年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                 |       |     |    | その他の主な取組／課題及びその改善策(●)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                    |    |    |       |       | 自己<br>評価 | 自己評価理由 |       |    |    |      |    |    |         |    |    |      |    |   |      |   |   |          |    |    |      |    |    |      |    |    |          |    |    |     |     |    |         |    |    |     |     |     |      |     |     |   |   |   |         |   |   |   |   |   |           |   |   |   |   |   |                     |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |  |  |
|-----------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------|-----|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|-------|-------|----------|--------|-------|----|----|------|----|----|---------|----|----|------|----|---|------|---|---|----------|----|----|------|----|----|------|----|----|----------|----|----|-----|-----|----|---------|----|----|-----|-----|-----|------|-----|-----|---|---|---|---------|---|---|---|---|---|-----------|---|---|---|---|---|---------------------|---|---|---|---|---|---------|---|---|---|---|---|----------------|---|---|---|---|---|-------|---|---|---|---|---|-------|---|---|---|---|---|------|---|---|---|---|---|------|---|---|---|---|---|--|--|
| 5         | コメディカルに対する専門研修の実施             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | の形状を画像に映し出し内臓や胎児などの検査をするために用いる。                                                 |       |     |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 3                                                                                                                                                                                        | 大学等関係機関との連携や教育研修の充実による優れた医師の養成<br>・ 岐阜県医師確保育成コンソーシアムの補助金を活用し、外部講師による研修を実施した。(計 20 回開催)<br>・ 岐阜県医師確保育成コンソーシアムが岐阜大学で開催する臨床研修指導医講習会上級医 3 名が参加した。<br>・ 内科専攻研修プログラムの基幹施設として、公立陶生病院内科専門研修プログラムと合同で症例検討会を実施した。(7 月・2 月開催) |    |    |       |       |          |        |       |    |    |      |    |    |         |    |    |      |    |   |      |   |   |          |    |    |      |    |    |      |    |    |          |    |    |     |     |    |         |    |    |     |     |     |      |     |     |   |   |   |         |   |   |   |   |   |           |   |   |   |   |   |                     |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |  |  |
| 6         | 専門性を発揮したチーム医療の推進              | 個人用多用途透析装置                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 急性または慢性腎不全患者等を治療する目的で、血液透析ろ過、血液透析及び血液ろ過を行う場合に用いる透析用監視装置。酢酸不耐性疑いの患者に対する透析を実施できる。 |       |     |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                    |    |    |       |       |          |        |       |    |    |      |    |    |         |    |    |      |    |   |      |   |   |          |    |    |      |    |    |      |    |    |          |    |    |     |     |    |         |    |    |     |     |     |      |     |     |   |   |   |         |   |   |   |   |   |           |   |   |   |   |   |                     |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |  |  |
| 7         | ICT (情報通信技術) や AI (人工知能) 等の活用 | 6 専門性を発揮したチーム医療の推進<br>・ ICT (感染防止対策チーム)、NST (栄養サポートチーム) や RST (呼吸ケアサポートチーム)、精神科リエゾンチーム、褥瘡対策チーム、PCT (緩和ケアチーム)、糖尿病チームなどの活動を推進するとともに、各病棟での多職種カンファレンスを定着させるよう働きかけた。<br>・ 新たに麻酔科医・薬剤師、手術看護認定看護師で構成する「術後疼痛管理チーム」が結成され、令和 5 年 4 月から術後患者を対象に術後疼痛緩和を目的とした回診を行うこととなった。<br>・ クリニカルパスの新規登録を進め、新たに 10 件のクリニカルパスが登録された。引き続きバリエアンスのデータ収集に努めており、委員会で医療の質向上を図っている。                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                 |       |     |    | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 特定行為看護師、認定看護師等の資格取得の促進<br>・ 特定行為研修、認定看護師教育課程の受講者はなかった。令和 5 年度は、特定行為研修を 1 名受講予定。 (●)<br>・ その他の資格関連研修で、医療安全管理者養成研修 3 名、小児在宅移行支援研修 2 名、DMAT 研修 1 名、DPAT 先遣隊研修 1 名、災害時小児周産期リエゾン養成研修 1 名受講した。 |                                                                                                                                                                                                                    |    |    |       |       |          |        |       |    |    |      |    |    |         |    |    |      |    |   |      |   |   |          |    |    |      |    |    |      |    |    |          |    |    |     |     |    |         |    |    |     |     |     |      |     |     |   |   |   |         |   |   |   |   |   |           |   |   |   |   |   |                     |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |  |  |
| 8         | 入退院支援の充実                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                 |       |     |    | 【認定看護師・専門看護師数】 単位：人 (各年度末時点)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                    |    |    |       |       |          |        |       |    |    |      |    |    |         |    |    |      |    |   |      |   |   |          |    |    |      |    |    |      |    |    |          |    |    |     |     |    |         |    |    |     |     |     |      |     |     |   |   |   |         |   |   |   |   |   |           |   |   |   |   |   |                     |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |  |  |
| 9         | 医療事故防止等医療安全対策の充実              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                 |       |     |    | <table><tr><th>区分</th><th>分野</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr><tr><td rowspan="15">認定</td><td>皮膚・排泄ケア</td><td>3</td><td>3</td><td>3</td><td>3</td><td>2</td></tr><tr><td>集中ケア</td><td>2</td><td>2</td><td>2</td><td>2</td><td>2</td></tr><tr><td>緩和ケア</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td></tr><tr><td>がん化学療法看護</td><td>2</td><td>2</td><td>3</td><td>3</td><td>3</td></tr><tr><td>がん性疼痛看護</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td></tr><tr><td>感染管理</td><td>2</td><td>2</td><td>2</td><td>2</td><td>2</td></tr><tr><td>新生児集中ケア</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td></tr><tr><td>摂食・嚥下障害看護</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td></tr><tr><td>救急看護(クリティカルケア看護へ移行)</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td></tr><tr><td>慢性心不全看護</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td></tr><tr><td>脳卒中リハビリテーション看護</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td></tr><tr><td>糖尿病看護</td><td>1</td><td>1</td><td>2</td><td>2</td><td>2</td></tr><tr><td>認知症看護</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>2</td><td>2</td></tr><tr><td>訪問看護</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td></tr><tr><td>手術看護</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td></tr></table> |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                    |    |    |       |       | 区分       | 分野     | H30   | R1 | R2 | R3   | R4 | 認定 | 皮膚・排泄ケア | 3  | 3  | 3    | 3  | 2 | 集中ケア | 2 | 2 | 2        | 2  | 2  | 緩和ケア | 1  | 1  | 1    | 1  | 1  | がん化学療法看護 | 2  | 2  | 3   | 3   | 3  | がん性疼痛看護 | 1  | 1  | 1   | 1   | 1   | 感染管理 | 2   | 2   | 2 | 2 | 2 | 新生児集中ケア | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 摂食・嚥下障害看護 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 救急看護(クリティカルケア看護へ移行) | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 慢性心不全看護 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 脳卒中リハビリテーション看護 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 糖尿病看護 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 認知症看護 | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 | 訪問看護 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 手術看護 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |  |  |
| 区分        | 分野                            | H30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | R1                                                                              | R2    | R3  | R4 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                    |    |    |       |       |          |        |       |    |    |      |    |    |         |    |    |      |    |   |      |   |   |          |    |    |      |    |    |      |    |    |          |    |    |     |     |    |         |    |    |     |     |     |      |     |     |   |   |   |         |   |   |   |   |   |           |   |   |   |   |   |                     |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |  |  |
| 認定        | 皮膚・排泄ケア                       | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 3                                                                               | 3     | 3   | 2  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                    |    |    |       |       |          |        |       |    |    |      |    |    |         |    |    |      |    |   |      |   |   |          |    |    |      |    |    |      |    |    |          |    |    |     |     |    |         |    |    |     |     |     |      |     |     |   |   |   |         |   |   |   |   |   |           |   |   |   |   |   |                     |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |  |  |
|           | 集中ケア                          | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2                                                                               | 2     | 2   | 2  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                    |    |    |       |       |          |        |       |    |    |      |    |    |         |    |    |      |    |   |      |   |   |          |    |    |      |    |    |      |    |    |          |    |    |     |     |    |         |    |    |     |     |     |      |     |     |   |   |   |         |   |   |   |   |   |           |   |   |   |   |   |                     |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |  |  |
|           | 緩和ケア                          | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1                                                                               | 1     | 1   | 1  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                    |    |    |       |       |          |        |       |    |    |      |    |    |         |    |    |      |    |   |      |   |   |          |    |    |      |    |    |      |    |    |          |    |    |     |     |    |         |    |    |     |     |     |      |     |     |   |   |   |         |   |   |   |   |   |           |   |   |   |   |   |                     |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |  |  |
|           | がん化学療法看護                      | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2                                                                               | 3     | 3   | 3  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                    |    |    |       |       |          |        |       |    |    |      |    |    |         |    |    |      |    |   |      |   |   |          |    |    |      |    |    |      |    |    |          |    |    |     |     |    |         |    |    |     |     |     |      |     |     |   |   |   |         |   |   |   |   |   |           |   |   |   |   |   |                     |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |  |  |
|           | がん性疼痛看護                       | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1                                                                               | 1     | 1   | 1  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                    |    |    |       |       |          |        |       |    |    |      |    |    |         |    |    |      |    |   |      |   |   |          |    |    |      |    |    |      |    |    |          |    |    |     |     |    |         |    |    |     |     |     |      |     |     |   |   |   |         |   |   |   |   |   |           |   |   |   |   |   |                     |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |  |  |
|           | 感染管理                          | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2                                                                               | 2     | 2   | 2  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                    |    |    |       |       |          |        |       |    |    |      |    |    |         |    |    |      |    |   |      |   |   |          |    |    |      |    |    |      |    |    |          |    |    |     |     |    |         |    |    |     |     |     |      |     |     |   |   |   |         |   |   |   |   |   |           |   |   |   |   |   |                     |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |  |  |
|           | 新生児集中ケア                       | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1                                                                               | 1     | 1   | 1  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                    |    |    |       |       |          |        |       |    |    |      |    |    |         |    |    |      |    |   |      |   |   |          |    |    |      |    |    |      |    |    |          |    |    |     |     |    |         |    |    |     |     |     |      |     |     |   |   |   |         |   |   |   |   |   |           |   |   |   |   |   |                     |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |  |  |
|           | 摂食・嚥下障害看護                     | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1                                                                               | 1     | 1   | 1  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                    |    |    |       |       |          |        |       |    |    |      |    |    |         |    |    |      |    |   |      |   |   |          |    |    |      |    |    |      |    |    |          |    |    |     |     |    |         |    |    |     |     |     |      |     |     |   |   |   |         |   |   |   |   |   |           |   |   |   |   |   |                     |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |  |  |
|           | 救急看護(クリティカルケア看護へ移行)           | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1                                                                               | 1     | 1   | 1  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                    |    |    |       |       |          |        |       |    |    |      |    |    |         |    |    |      |    |   |      |   |   |          |    |    |      |    |    |      |    |    |          |    |    |     |     |    |         |    |    |     |     |     |      |     |     |   |   |   |         |   |   |   |   |   |           |   |   |   |   |   |                     |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |  |  |
|           | 慢性心不全看護                       | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1                                                                               | 1     | 1   | 1  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                    |    |    |       |       |          |        |       |    |    |      |    |    |         |    |    |      |    |   |      |   |   |          |    |    |      |    |    |      |    |    |          |    |    |     |     |    |         |    |    |     |     |     |      |     |     |   |   |   |         |   |   |   |   |   |           |   |   |   |   |   |                     |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |  |  |
|           | 脳卒中リハビリテーション看護                | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1                                                                               | 1     | 1   | 1  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                    |    |    |       |       |          |        |       |    |    |      |    |    |         |    |    |      |    |   |      |   |   |          |    |    |      |    |    |      |    |    |          |    |    |     |     |    |         |    |    |     |     |     |      |     |     |   |   |   |         |   |   |   |   |   |           |   |   |   |   |   |                     |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |  |  |
|           | 糖尿病看護                         | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1                                                                               | 2     | 2   | 2  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                    |    |    |       |       |          |        |       |    |    |      |    |    |         |    |    |      |    |   |      |   |   |          |    |    |      |    |    |      |    |    |          |    |    |     |     |    |         |    |    |     |     |     |      |     |     |   |   |   |         |   |   |   |   |   |           |   |   |   |   |   |                     |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |  |  |
|           | 認知症看護                         | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1                                                                               | 1     | 2   | 2  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                    |    |    |       |       |          |        |       |    |    |      |    |    |         |    |    |      |    |   |      |   |   |          |    |    |      |    |    |      |    |    |          |    |    |     |     |    |         |    |    |     |     |     |      |     |     |   |   |   |         |   |   |   |   |   |           |   |   |   |   |   |                     |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |  |  |
|           | 訪問看護                          | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1                                                                               | 1     | 1   | 1  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                    |    |    |       |       |          |        |       |    |    |      |    |    |         |    |    |      |    |   |      |   |   |          |    |    |      |    |    |      |    |    |          |    |    |     |     |    |         |    |    |     |     |     |      |     |     |   |   |   |         |   |   |   |   |   |           |   |   |   |   |   |                     |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |  |  |
|           | 手術看護                          | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1                                                                               | 1     | 1   | 1  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                    |    |    |       |       |          |        |       |    |    |      |    |    |         |    |    |      |    |   |      |   |   |          |    |    |      |    |    |      |    |    |          |    |    |     |     |    |         |    |    |     |     |     |      |     |     |   |   |   |         |   |   |   |   |   |           |   |   |   |   |   |                     |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |  |  |
| 10        | 院内感染防止対策の充実                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                 |       |     |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                    |    |    |       |       |          |        |       |    |    |      |    |    |         |    |    |      |    |   |      |   |   |          |    |    |      |    |    |      |    |    |          |    |    |     |     |    |         |    |    |     |     |     |      |     |     |   |   |   |         |   |   |   |   |   |           |   |   |   |   |   |                     |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |  |  |
|           |                               | 【診療科別クリニカルパスの内訳】 単位：件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                 |       |     |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                    |    |    |       |       |          |        |       |    |    |      |    |    |         |    |    |      |    |   |      |   |   |          |    |    |      |    |    |      |    |    |          |    |    |     |     |    |         |    |    |     |     |     |      |     |     |   |   |   |         |   |   |   |   |   |           |   |   |   |   |   |                     |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |  |  |
|           |                               | <table><tr><th>診療科名\年度</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr><tr><td>産婦人科</td><td>28</td><td>17</td><td>19</td><td>19</td><td>16</td></tr><tr><td>整形外科</td><td>15</td><td>12</td><td>12</td><td>12</td><td>12</td></tr><tr><td>呼吸器科</td><td>23</td><td>2</td><td>4</td><td>4</td><td>4</td></tr><tr><td>外科・消化器外科</td><td>22</td><td>12</td><td>11</td><td>13</td><td>13</td></tr><tr><td>循環器科</td><td>14</td><td>17</td><td>22</td><td>23</td><td>20</td></tr><tr><td>その他</td><td>121</td><td>68</td><td>74</td><td>76</td><td>90</td></tr><tr><td>合 計</td><td>223</td><td>128</td><td>142</td><td>147</td><td>155</td></tr></table> |                                                                                 |       |     |    | 診療科名\年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | H30                                                                                                                                                                                      | R1                                                                                                                                                                                                                 | R2 | R3 | R4    | 産婦人科  | 28       | 17     | 19    | 19 | 16 | 整形外科 | 15 | 12 | 12      | 12 | 12 | 呼吸器科 | 23 | 2 | 4    | 4 | 4 | 外科・消化器外科 | 22 | 12 | 11   | 13 | 13 | 循環器科 | 14 | 17 | 22       | 23 | 20 | その他 | 121 | 68 | 74      | 76 | 90 | 合 計 | 223 | 128 | 142  | 147 | 155 |   |   |   |         |   |   |   |   |   |           |   |   |   |   |   |                     |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |  |  |
| 診療科名\年度   | H30                           | R1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | R2                                                                              | R3    | R4  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                    |    |    |       |       |          |        |       |    |    |      |    |    |         |    |    |      |    |   |      |   |   |          |    |    |      |    |    |      |    |    |          |    |    |     |     |    |         |    |    |     |     |     |      |     |     |   |   |   |         |   |   |   |   |   |           |   |   |   |   |   |                     |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |  |  |
| 産婦人科      | 28                            | 17                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 19                                                                              | 19    | 16  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                    |    |    |       |       |          |        |       |    |    |      |    |    |         |    |    |      |    |   |      |   |   |          |    |    |      |    |    |      |    |    |          |    |    |     |     |    |         |    |    |     |     |     |      |     |     |   |   |   |         |   |   |   |   |   |           |   |   |   |   |   |                     |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |  |  |
| 整形外科      | 15                            | 12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 12                                                                              | 12    | 12  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                    |    |    |       |       |          |        |       |    |    |      |    |    |         |    |    |      |    |   |      |   |   |          |    |    |      |    |    |      |    |    |          |    |    |     |     |    |         |    |    |     |     |     |      |     |     |   |   |   |         |   |   |   |   |   |           |   |   |   |   |   |                     |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |  |  |
| 呼吸器科      | 23                            | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 4                                                                               | 4     | 4   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                    |    |    |       |       |          |        |       |    |    |      |    |    |         |    |    |      |    |   |      |   |   |          |    |    |      |    |    |      |    |    |          |    |    |     |     |    |         |    |    |     |     |     |      |     |     |   |   |   |         |   |   |   |   |   |           |   |   |   |   |   |                     |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |  |  |
| 外科・消化器外科  | 22                            | 12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 11                                                                              | 13    | 13  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                    |    |    |       |       |          |        |       |    |    |      |    |    |         |    |    |      |    |   |      |   |   |          |    |    |      |    |    |      |    |    |          |    |    |     |     |    |         |    |    |     |     |     |      |     |     |   |   |   |         |   |   |   |   |   |           |   |   |   |   |   |                     |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |  |  |
| 循環器科      | 14                            | 17                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 22                                                                              | 23    | 20  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                    |    |    |       |       |          |        |       |    |    |      |    |    |         |    |    |      |    |   |      |   |   |          |    |    |      |    |    |      |    |    |          |    |    |     |     |    |         |    |    |     |     |     |      |     |     |   |   |   |         |   |   |   |   |   |           |   |   |   |   |   |                     |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |  |  |
| その他       | 121                           | 68                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 74                                                                              | 76    | 90  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                    |    |    |       |       |          |        |       |    |    |      |    |    |         |    |    |      |    |   |      |   |   |          |    |    |      |    |    |      |    |    |          |    |    |     |     |    |         |    |    |     |     |     |      |     |     |   |   |   |         |   |   |   |   |   |           |   |   |   |   |   |                     |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |  |  |
| 合 計       | 223                           | 128                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 142                                                                             | 147   | 155 |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                    |    |    |       |       |          |        |       |    |    |      |    |    |         |    |    |      |    |   |      |   |   |          |    |    |      |    |    |      |    |    |          |    |    |     |     |    |         |    |    |     |     |     |      |     |     |   |   |   |         |   |   |   |   |   |           |   |   |   |   |   |                     |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |  |  |
|           |                               | 【クリニカルパス利用率】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                 |       |     |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                    |    |    |       |       |          |        |       |    |    |      |    |    |         |    |    |      |    |   |      |   |   |          |    |    |      |    |    |      |    |    |          |    |    |     |     |    |         |    |    |     |     |     |      |     |     |   |   |   |         |   |   |   |   |   |           |   |   |   |   |   |                     |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |  |  |
|           |                               | <table><tr><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr><tr><td>47.5%</td><td>46.6%</td><td>45.3%</td><td>45.0%</td><td>49.9%</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                 |       |     |    | H30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R1                                                                                                                                                                                       | R2                                                                                                                                                                                                                 | R3 | R4 | 47.5% | 46.6% | 45.3%    | 45.0%  | 49.9% |    |    |      |    |    |         |    |    |      |    |   |      |   |   |          |    |    |      |    |    |      |    |    |          |    |    |     |     |    |         |    |    |     |     |     |      |     |     |   |   |   |         |   |   |   |   |   |           |   |   |   |   |   |                     |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |  |  |
| H30       | R1                            | R2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | R3                                                                              | R4    |     |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                    |    |    |       |       |          |        |       |    |    |      |    |    |         |    |    |      |    |   |      |   |   |          |    |    |      |    |    |      |    |    |          |    |    |     |     |    |         |    |    |     |     |     |      |     |     |   |   |   |         |   |   |   |   |   |           |   |   |   |   |   |                     |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |  |  |
| 47.5%     | 46.6%                         | 45.3%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 45.0%                                                                           | 49.9% |     |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                    |    |    |       |       |          |        |       |    |    |      |    |    |         |    |    |      |    |   |      |   |   |          |    |    |      |    |    |      |    |    |          |    |    |     |     |    |         |    |    |     |     |     |      |     |     |   |   |   |         |   |   |   |   |   |           |   |   |   |   |   |                     |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |       |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |  |  |

| 項目<br>No.  | 中期計画の取組項目        | R 4年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | その他の主な取組／課題及びその改善策(●)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 自己<br>評価 | 自己評価理由 |                     |     |     |     |     |       |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |  |   |   |   |   |   |          |                  |  |  |  |  |                     |  |  |  |  |  |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |     |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |   |    |    |    |   |   |    |    |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |  |  |
|------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|---------------------|-----|-----|-----|-----|-------|---|---|---|---|---|-----|----|----|----|----|----|------|---|---|---|---|---|---------|---|---|---|---|---|---------|--|---|---|---|---|---|----------|------------------|--|--|--|--|---------------------|--|--|--|--|--|-----|----|----|----|----|----|-----|----|----|----|----|-----|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|-----|----|---|---|---|---|----|-----------|---|---|---|---|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|----|----|----|---|----|----|------------|---|---|---|---|---|----|----|----|---|----|----|----|---|---|---|---|---|------------|---|---|---|---|---|----|----|----|---|----|----|----|---|---|---|---|---|------------|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|----|-----------|---|---|---|---|---|----|----|----|---|---|----|----|---|---|---|---|---|-----|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|----|----|----|---|----|----|--|--|
|            |                  | <p>7 ICT（情報通信技術）やAI（人工知能）等の活用</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・ 地域医療連携ネットワーク（たじみのネット）を構築し、令和4年8月から運用を開始した。また、その活用を促進するため、近隣の医療機関への訪問を実施した。登録医療機関：25施設、登録医師37名、登録患者51名。</li><li>・ 増加しつつあるオンライン会議等に対応するため、課内の手順の操作やスタッフの研修を行うとともに、ディスプレイ等の機器の管理を強化、補強した。</li><li>・ AI画像診断の運用強化のため、プログラムのカスタマイズを実施した。</li><li>・ インターネット回線のオーバーロード（複数回線による冗長化、大容量化）と情報セキュリティ機能強化を実施した。</li></ul> <p>8 入退院支援の充実</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・ 入退院支援センターにおいて外来との連携を強化した結果、入院前支援件数は726件となり、早期支援を積極的に実施できた。</li><li>・ 整形外科と腎臓内科をモデル診療科として、リハビリや手術室のスタッフと連携し、入院前支援を実施した。</li><li>・ 患者用説明パスについて、新たに歯科口腔外科、乳腺内分泌外科、泌尿器科で作成し活用を開始した。</li><li>・ 東濃情報交換会を年3回オンラインで実施し、地域内の病院や施設、訪問看護ステーション等と情報共有を図った。</li></ul> <p>9 医療事故防止等医療安全対策の充実</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・ 医療安全講演会について、心理的安全性、コンフリクトマネジメント等について、eラーニングで講義を実施し、今後の対応に活用できる内容とした。</li><li>・ インシデント・アクシデント事案の収集・分析結果の検討や、公益財団法人日本医療機能評価機構等が発信する最新の医療安全に関する情報収集を行い、院内の各種マニュアルや手順書に反映させる等、継続的に見直しを実施した。</li><li>・ 臨床工学技士による新人看護師向けの研修や、医療機器導入時の取り扱い研修を実施し、安全対策に努めた。</li><li>・ 医療安全点検を実施し、3ヶ月ごとに評価を行い、麻薬の適正使用・保管の遵守を啓発した。</li><li>・ 医療安全地域連携加算1－1、1－2施設間合同カンファレンスを実施し、医療安全のチェックリストに沿ってお互いの取組みを話し、評価</li></ul> | <table><tr><td rowspan="5">専門</td><td>透析看護</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td></tr><tr><td>心不全看護</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>1</td><td>1</td></tr><tr><td>小 計</td><td>21</td><td>21</td><td>23</td><td>25</td><td>24</td></tr><tr><td>がん看護</td><td>2</td><td>2</td><td>3</td><td>3</td><td>3</td></tr><tr><td>急性・救急看護</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td></tr><tr><td colspan="2">認定看護管理者</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td></tr></table> <p>5 コメディカルに対する専門研修の実施</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・ 最新の高度医療に対応できる技術・知識を有する職員を養成するため、引き続き国、岐阜県等が主催する講習会、研修会への参加や各種認定資格の取得、維持のための支援を行った。</li></ul> <p>【資格取得・認定及び学会研修会等の参加状況】</p> <table><tr><th rowspan="2">項目<br/>職種</th><th colspan="5">資格取得・<br/>認定件数(件)</th><th colspan="6">学会研修会等<br/>延べ参加者数(人)</th></tr><tr><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th><th>区分</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr><tr><td rowspan="2">薬剤師</td><td rowspan="2">3</td><td rowspan="2">8</td><td rowspan="2">6</td><td rowspan="2">9</td><td rowspan="2">3</td><td>参加</td><td>64</td><td>70</td><td>42</td><td>74</td><td>102</td></tr><tr><td>発表</td><td>9</td><td>5</td><td>2</td><td>2</td><td>12</td></tr><tr><td rowspan="2">放射線<br/>技師</td><td rowspan="2">6</td><td rowspan="2">6</td><td rowspan="2">3</td><td rowspan="2">8</td><td rowspan="2">33</td><td>参加</td><td>314</td><td>251</td><td>213</td><td>307</td><td>144</td></tr><tr><td>発表</td><td>20</td><td>19</td><td>5</td><td>20</td><td>18</td></tr><tr><td rowspan="2">臨床検<br/>査技師</td><td rowspan="2">9</td><td rowspan="2">7</td><td rowspan="2">2</td><td rowspan="2">3</td><td rowspan="2">3</td><td>参加</td><td>42</td><td>38</td><td>9</td><td>28</td><td>56</td></tr><tr><td>発表</td><td>2</td><td>4</td><td>0</td><td>0</td><td>3</td></tr><tr><td rowspan="2">臨床工<br/>学技士</td><td rowspan="2">1</td><td rowspan="2">3</td><td rowspan="2">4</td><td rowspan="2">2</td><td rowspan="2">7</td><td>参加</td><td>25</td><td>16</td><td>6</td><td>22</td><td>31</td></tr><tr><td>発表</td><td>3</td><td>1</td><td>0</td><td>0</td><td>4</td></tr><tr><td rowspan="2">リハビ<br/>リ技師</td><td rowspan="2">3</td><td rowspan="2">19</td><td rowspan="2">20</td><td rowspan="2">22</td><td rowspan="2">33</td><td>参加</td><td>60</td><td>90</td><td>19</td><td>41</td><td>85</td></tr><tr><td>発表</td><td>4</td><td>8</td><td>0</td><td>1</td><td>14</td></tr><tr><td rowspan="2">管理栄<br/>養士</td><td rowspan="2">2</td><td rowspan="2">2</td><td rowspan="2">0</td><td rowspan="2">0</td><td rowspan="2">4</td><td>参加</td><td>10</td><td>12</td><td>1</td><td>1</td><td>14</td></tr><tr><td>発表</td><td>1</td><td>1</td><td>0</td><td>0</td><td>1</td></tr><tr><td rowspan="2">合 計</td><td rowspan="2">24</td><td rowspan="2">45</td><td rowspan="2">35</td><td rowspan="2">44</td><td rowspan="2">83</td><td>参加</td><td>515</td><td>477</td><td>290</td><td>473</td><td>432</td></tr><tr><td>発表</td><td>39</td><td>38</td><td>7</td><td>23</td><td>52</td></tr></table> | 専門       | 透析看護   | 1                   | 1   | 1   | 1   | 1   | 心不全看護 | — | — | — | 1 | 1 | 小 計 | 21 | 21 | 23 | 25 | 24 | がん看護 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 急性・救急看護 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 認定看護管理者 |  | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 項目<br>職種 | 資格取得・<br>認定件数(件) |  |  |  |  | 学会研修会等<br>延べ参加者数(人) |  |  |  |  |  | H30 | R1 | R2 | R3 | R4 | 区分 | H30 | R1 | R2 | R3 | R4 | 薬剤師 | 3 | 8 | 6 | 9 | 3 | 参加 | 64 | 70 | 42 | 74 | 102 | 発表 | 9 | 5 | 2 | 2 | 12 | 放射線<br>技師 | 6 | 6 | 3 | 8 | 33 | 参加 | 314 | 251 | 213 | 307 | 144 | 発表 | 20 | 19 | 5 | 20 | 18 | 臨床検<br>査技師 | 9 | 7 | 2 | 3 | 3 | 参加 | 42 | 38 | 9 | 28 | 56 | 発表 | 2 | 4 | 0 | 0 | 3 | 臨床工<br>学技士 | 1 | 3 | 4 | 2 | 7 | 参加 | 25 | 16 | 6 | 22 | 31 | 発表 | 3 | 1 | 0 | 0 | 4 | リハビ<br>リ技師 | 3 | 19 | 20 | 22 | 33 | 参加 | 60 | 90 | 19 | 41 | 85 | 発表 | 4 | 8 | 0 | 1 | 14 | 管理栄<br>養士 | 2 | 2 | 0 | 0 | 4 | 参加 | 10 | 12 | 1 | 1 | 14 | 発表 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 合 計 | 24 | 45 | 35 | 44 | 83 | 参加 | 515 | 477 | 290 | 473 | 432 | 発表 | 39 | 38 | 7 | 23 | 52 |  |  |
| 専門         | 透析看護             | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |          | 1      | 1                   | 1   |     |     |     |       |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |  |   |   |   |   |   |          |                  |  |  |  |  |                     |  |  |  |  |  |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |     |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |   |    |    |    |   |   |    |    |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |  |  |
|            | 心不全看護            | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |          | —      | 1                   | 1   |     |     |     |       |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |  |   |   |   |   |   |          |                  |  |  |  |  |                     |  |  |  |  |  |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |     |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |   |    |    |    |   |   |    |    |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |  |  |
|            | 小 計              | 21                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 21                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          | 23     | 25                  | 24  |     |     |     |       |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |  |   |   |   |   |   |          |                  |  |  |  |  |                     |  |  |  |  |  |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |     |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |   |    |    |    |   |   |    |    |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |  |  |
|            | がん看護             | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |          | 3      | 3                   | 3   |     |     |     |       |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |  |   |   |   |   |   |          |                  |  |  |  |  |                     |  |  |  |  |  |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |     |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |   |    |    |    |   |   |    |    |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |  |  |
|            | 急性・救急看護          | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1        | 1      | 1                   |     |     |     |     |       |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |  |   |   |   |   |   |          |                  |  |  |  |  |                     |  |  |  |  |  |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |     |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |   |    |    |    |   |   |    |    |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |  |  |
| 認定看護管理者    |                  | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1        | 1      | 1                   |     |     |     |     |       |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |  |   |   |   |   |   |          |                  |  |  |  |  |                     |  |  |  |  |  |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |     |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |   |    |    |    |   |   |    |    |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |  |  |
| 項目<br>職種   | 資格取得・<br>認定件数(件) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |        | 学会研修会等<br>延べ参加者数(人) |     |     |     |     |       |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |  |   |   |   |   |   |          |                  |  |  |  |  |                     |  |  |  |  |  |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |     |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |   |    |    |    |   |   |    |    |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |  |  |
|            | H30              | R1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | R2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | R3       | R4     | 区分                  | H30 | R1  | R2  | R3  | R4    |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |  |   |   |   |   |   |          |                  |  |  |  |  |                     |  |  |  |  |  |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |     |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |   |    |    |    |   |   |    |    |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |  |  |
| 薬剤師        | 3                | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 9        | 3      | 参加                  | 64  | 70  | 42  | 74  | 102   |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |  |   |   |   |   |   |          |                  |  |  |  |  |                     |  |  |  |  |  |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |     |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |   |    |    |    |   |   |    |    |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |  |  |
|            |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |        | 発表                  | 9   | 5   | 2   | 2   | 12    |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |  |   |   |   |   |   |          |                  |  |  |  |  |                     |  |  |  |  |  |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |     |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |   |    |    |    |   |   |    |    |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |  |  |
| 放射線<br>技師  | 6                | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 8        | 33     | 参加                  | 314 | 251 | 213 | 307 | 144   |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |  |   |   |   |   |   |          |                  |  |  |  |  |                     |  |  |  |  |  |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |     |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |   |    |    |    |   |   |    |    |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |  |  |
|            |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |        | 発表                  | 20  | 19  | 5   | 20  | 18    |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |  |   |   |   |   |   |          |                  |  |  |  |  |                     |  |  |  |  |  |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |     |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |   |    |    |    |   |   |    |    |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |  |  |
| 臨床検<br>査技師 | 9                | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 3        | 3      | 参加                  | 42  | 38  | 9   | 28  | 56    |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |  |   |   |   |   |   |          |                  |  |  |  |  |                     |  |  |  |  |  |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |     |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |   |    |    |    |   |   |    |    |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |  |  |
|            |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |        | 発表                  | 2   | 4   | 0   | 0   | 3     |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |  |   |   |   |   |   |          |                  |  |  |  |  |                     |  |  |  |  |  |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |     |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |   |    |    |    |   |   |    |    |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |  |  |
| 臨床工<br>学技士 | 1                | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2        | 7      | 参加                  | 25  | 16  | 6   | 22  | 31    |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |  |   |   |   |   |   |          |                  |  |  |  |  |                     |  |  |  |  |  |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |     |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |   |    |    |    |   |   |    |    |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |  |  |
|            |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |        | 発表                  | 3   | 1   | 0   | 0   | 4     |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |  |   |   |   |   |   |          |                  |  |  |  |  |                     |  |  |  |  |  |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |     |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |   |    |    |    |   |   |    |    |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |  |  |
| リハビ<br>リ技師 | 3                | 19                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 22       | 33     | 参加                  | 60  | 90  | 19  | 41  | 85    |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |  |   |   |   |   |   |          |                  |  |  |  |  |                     |  |  |  |  |  |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |     |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |   |    |    |    |   |   |    |    |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |  |  |
|            |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |        | 発表                  | 4   | 8   | 0   | 1   | 14    |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |  |   |   |   |   |   |          |                  |  |  |  |  |                     |  |  |  |  |  |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |     |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |   |    |    |    |   |   |    |    |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |  |  |
| 管理栄<br>養士  | 2                | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0        | 4      | 参加                  | 10  | 12  | 1   | 1   | 14    |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |  |   |   |   |   |   |          |                  |  |  |  |  |                     |  |  |  |  |  |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |     |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |   |    |    |    |   |   |    |    |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |  |  |
|            |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |        | 発表                  | 1   | 1   | 0   | 0   | 1     |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |  |   |   |   |   |   |          |                  |  |  |  |  |                     |  |  |  |  |  |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |     |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |   |    |    |    |   |   |    |    |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |  |  |
| 合 計        | 24               | 45                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 35                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 44       | 83     | 参加                  | 515 | 477 | 290 | 473 | 432   |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |  |   |   |   |   |   |          |                  |  |  |  |  |                     |  |  |  |  |  |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |     |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |   |    |    |    |   |   |    |    |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |  |  |
|            |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |        | 発表                  | 39  | 38  | 7   | 23  | 52    |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |  |   |   |   |   |   |          |                  |  |  |  |  |                     |  |  |  |  |  |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |     |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |   |   |   |   |            |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |    |           |   |   |   |   |   |    |    |    |   |   |    |    |   |   |   |   |   |     |    |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |    |    |    |   |    |    |  |  |

| 項目<br>No.                                                    | 中期計画の取組項目 | R 4 年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | その他の主な取組／課題及びその改善策 (●) | 自己<br>評価 | 自己評価理由 |    |    |    |        |       |       |       |       |       |        |    |    |    |    |    |    |       |       |       |       |       |          |     |            |                                                |       |      |                                                              |       |      |  |  |  |
|--------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------|--------|----|----|----|--------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|----|----|----|----|----|----|-------|-------|-------|-------|-------|----------|-----|------------|------------------------------------------------|-------|------|--------------------------------------------------------------|-------|------|--|--|--|
|                                                              |           | <p>し合った。また、各病院が抱える安全に関する課題についても共有し合い、現在取り組んでいる対策を伝え合うことで、互いの参考とし、生かすことができた。</p> <ul style="list-style-type: none"><li>名前と生年月日など二つの識別子による患者確認を行っており、重大な患者誤認によるアクシデントは起こっていない。</li></ul> <p>【インシデント・アクシデント件数】<span style="float:right">単位：件</span></p> <table><tr><th>区分\年度</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr><tr><td>インシデント</td><td>3,344</td><td>3,895</td><td>4,007</td><td>4,305</td><td>3,960</td></tr><tr><td>アクシデント</td><td>27</td><td>28</td><td>24</td><td>29</td><td>18</td></tr><tr><td>合計</td><td>3,371</td><td>3,923</td><td>4,031</td><td>4,334</td><td>3,978</td></tr></table> <p>【医療安全講演会開催実績】<span style="float:right">単位：人</span></p> <table><tr><th>テーマ（開催日）</th><th>参加数</th><th>参加率<br/>(%)</th></tr><tr><td>「採血の注意事項」<br/>「コンフリクトマネジメント」<br/>「心理的安全性と医療安全文化」</td><td>1,081</td><td>91.2</td></tr><tr><td>「予期せぬ急変を防ぐ RRS の概念と実際」<br/>「重大事故発生時の対処法」<br/>「RRS でコードブルーを防げ！」</td><td>1,069</td><td>91.1</td></tr></table> <p>10 院内感染防止対策の充実</p> <ul style="list-style-type: none"><li>感染防止委員会を毎月開催し、感染の発生状況や感染対策活動の報告をし、注意喚起、感染対策の周知徹底を継続した。また、電子カルテの掲示板や院内メールを活用し、職員へ注意喚起、感染対策の周知徹底を行った。</li><li>毎週院内分離菌情報をもとにリスク評価を行い、通常の ICT ラウンドに加え、リスクの高い病棟に対しての ICT ラウンドを実施した。また、結果を感染対策委員会、看護部感染対策委員会等にフィードバックした。</li><li>新型コロナワクチン接種に関してメール等で情報提供を行い、ワク</li></ul> | 区分\年度                  | H30      | R1     | R2 | R3 | R4 | インシデント | 3,344 | 3,895 | 4,007 | 4,305 | 3,960 | アクシデント | 27 | 28 | 24 | 29 | 18 | 合計 | 3,371 | 3,923 | 4,031 | 4,334 | 3,978 | テーマ（開催日） | 参加数 | 参加率<br>(%) | 「採血の注意事項」<br>「コンフリクトマネジメント」<br>「心理的安全性と医療安全文化」 | 1,081 | 91.2 | 「予期せぬ急変を防ぐ RRS の概念と実際」<br>「重大事故発生時の対処法」<br>「RRS でコードブルーを防げ！」 | 1,069 | 91.1 |  |  |  |
| 区分\年度                                                        | H30       | R1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | R2                     | R3       | R4     |    |    |    |        |       |       |       |       |       |        |    |    |    |    |    |    |       |       |       |       |       |          |     |            |                                                |       |      |                                                              |       |      |  |  |  |
| インシデント                                                       | 3,344     | 3,895                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 4,007                  | 4,305    | 3,960  |    |    |    |        |       |       |       |       |       |        |    |    |    |    |    |    |       |       |       |       |       |          |     |            |                                                |       |      |                                                              |       |      |  |  |  |
| アクシデント                                                       | 27        | 28                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 24                     | 29       | 18     |    |    |    |        |       |       |       |       |       |        |    |    |    |    |    |    |       |       |       |       |       |          |     |            |                                                |       |      |                                                              |       |      |  |  |  |
| 合計                                                           | 3,371     | 3,923                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 4,031                  | 4,334    | 3,978  |    |    |    |        |       |       |       |       |       |        |    |    |    |    |    |    |       |       |       |       |       |          |     |            |                                                |       |      |                                                              |       |      |  |  |  |
| テーマ（開催日）                                                     | 参加数       | 参加率<br>(%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                        |          |        |    |    |    |        |       |       |       |       |       |        |    |    |    |    |    |    |       |       |       |       |       |          |     |            |                                                |       |      |                                                              |       |      |  |  |  |
| 「採血の注意事項」<br>「コンフリクトマネジメント」<br>「心理的安全性と医療安全文化」               | 1,081     | 91.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                        |          |        |    |    |    |        |       |       |       |       |       |        |    |    |    |    |    |    |       |       |       |       |       |          |     |            |                                                |       |      |                                                              |       |      |  |  |  |
| 「予期せぬ急変を防ぐ RRS の概念と実際」<br>「重大事故発生時の対処法」<br>「RRS でコードブルーを防げ！」 | 1,069     | 91.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                        |          |        |    |    |    |        |       |       |       |       |       |        |    |    |    |    |    |    |       |       |       |       |       |          |     |            |                                                |       |      |                                                              |       |      |  |  |  |

| 項目<br>No. | 中期計画の取組項目 | R 4 年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | その他の主な取組／課題及びその改善策（●） | 自己<br>評価 | 自己評価理由 |
|-----------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------|--------|
|           |           | <p>チン接種を推進した。</p> <ul style="list-style-type: none"><li>AST/ICT 通信を隔月で発行した。また、感染対策講演会を e ラーニングで年 2 回開催し、参加率はいずれも 90%以上となり、職員の感染対策に対する意識の向上が図られた。</li><li>新型コロナウイルス感染症対策として、定期的なラウンドとともに、メールや掲示板を活用し、情報発信を行った。また適宜マニュアルの変更を行い、職員へ周知した。</li></ul> <p>【感染対策教育講演会開催実績】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          </p> |                       |          |        |

| 項目<br>No.                   | 中期計画の取組項目                             | R 4年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | その他の主な取組／課題及びその改善策(●) | 自己<br>評価 | 自己評価理由 |    |    |    |            |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |       |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |        |                             |     |     |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |      |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |     |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |       |        |        |       |        |        |       |     |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |     |     |     |       |       |  |  |
|-----------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------|--------|----|----|----|------------|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-----|-------|-----|----|----|----|----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------------------------|-----|-----|----|----|----|-------|-----|----|----|----|----|------|----|----|----|----|----|------|----|----|----|----|----|-------|-----|----|----|----|----|------|---|---|---|---|---|------|----|----|----|----|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----|----|----|----|----|------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|-------|--------|--------|-------|-----|----|----|----|----|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----|----|----|----|----|------|-------|-------|-------|-------|-------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----|-----|-----|-------|-------|--|--|
|                             | オピニオンの推進<br><br>6 病院運営に関する情報発信及び意見の反映 | <p>【よろず相談・かかりつけ医紹介件数】 単位：件</p> <table border="1"> <tr> <th>項目\年度</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr> <tr> <td>かかりつけ医への紹介</td><td>517</td><td>509</td><td>414</td><td>445</td><td>244</td></tr> <tr> <td>よろず相談</td><td>1,804</td><td>2,214</td><td>2,432</td><td>2,256</td><td>620</td></tr> </table> <p>※よろず相談の業務内容を明確化したことに伴い、R4から件数減となった。</p> <p>【医療相談件数】 単位：件</p> <table border="1"> <tr> <th>項目\年度</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr> <tr> <td>医療相談件数</td><td>17,605</td><td>20,450</td><td>21,347</td><td>26,203</td><td>27,571</td></tr> <tr> <td>がん患者サロン<br/>(ほっとサロン)<br/>相談件数</td><td>228</td><td>192</td><td>39</td><td>39</td><td>79</td></tr> </table> <p>【カルテ開示請求件数・開示件数】 単位：件</p> <table border="1"> <tr> <th>項目\年度</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr> <tr> <td>請求件数</td><td>48</td><td>34</td><td>28</td><td>32</td><td>29</td></tr> <tr> <td>開示件数</td><td>48</td><td>34</td><td>28</td><td>32</td><td>29</td></tr> </table> <p>5 インフォームド・コンセントの徹底、セカンドオピニオンの推進</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>治療に関する情報やリスク等について、患者が理解し治療方針等を選択できるように説明書や同意書の整備を行った。また、高難度、当院新規、保険適応外医療技術、高度管理医療機器の導入について説明を行った。</li> <li>がん患者へのセカンドオピニオンについて、ホームページ等でPRを行った結果、当院から他院への紹介は84件、他院から当院への紹介は1件であった。</li> </ul> <p>【セカンドオピニオン実施件数】 単位：件</p> <table border="1"> <tr> <th>区分\年度</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr> <tr> <td>外来受入</td><td>7</td><td>7</td><td>4</td><td>4</td><td>3</td></tr> <tr> <td>他院紹介</td><td>68</td><td>51</td><td>38</td><td>52</td><td>95</td></tr> </table> <p>6 病院運営に関する情報発信及び意見の反映</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>病院ホームページを、利用者の利便性やデザイン性を考慮しつつ、</li> </ul> | 項目\年度                 | H30      | R1     | R2 | R3 | R4 | かかりつけ医への紹介 | 517 | 509 | 414 | 445 | 244 | よろず相談 | 1,804 | 2,214 | 2,432 | 2,256 | 620 | 項目\年度 | H30 | R1 | R2 | R3 | R4 | 医療相談件数 | 17,605 | 20,450 | 21,347 | 26,203 | 27,571 | がん患者サロン<br>(ほっとサロン)<br>相談件数 | 228 | 192 | 39 | 39 | 79 | 項目\年度 | H30 | R1 | R2 | R3 | R4 | 請求件数 | 48 | 34 | 28 | 32 | 29 | 開示件数 | 48 | 34 | 28 | 32 | 29 | 区分\年度 | H30 | R1 | R2 | R3 | R4 | 外来受入 | 7 | 7 | 4 | 4 | 3 | 他院紹介 | 68 | 51 | 38 | 52 | 95 | <p>【CT、MRI検査件数】 単位：件</p> <table border="1"> <tr> <th>区分\年度</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr> <tr> <td>CT件数</td><td>34,511</td><td>33,727</td><td>31,307</td><td>32,682</td><td>30,348</td></tr> <tr> <td>MRI件数</td><td>10,766</td><td>10,759</td><td>9,677</td><td>10,366</td><td>10,167</td></tr> </table> <p>【手術件数】 単位：件</p> <table border="1"> <tr> <th>区分\年度</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr> <tr> <td>手術室</td><td>4,799</td><td>4,857</td><td>4,185</td><td>4,509</td><td>4,612</td></tr> <tr> <td>中放内視鏡</td><td>2,858</td><td>2,912</td><td>2,907</td><td>3,207</td><td>3,228</td></tr> <tr> <td>合 計</td><td>7,657</td><td>7,769</td><td>7,092</td><td>7,716</td><td>7,840</td></tr> </table> <p>2 院内環境の快適性の向上</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>中西病棟スタッフステーション付近の廊下のLED化を行い、省エネ化を推進した。</li> <li>劣化した椅子の交換等、患者からの施設に係る意見、要望に可能な限り対応した。</li> <li>患者給食の質の向上を目指し、毎食の残食調査、年6回嗜好調査で患者の満足度を調査。医師・管理栄養士及び栄養管理委員会委員による検査結果と併せて給食委託会社と協議し、献立や食材の見直しをした。</li> <li>喫食量の低下した患者や低栄養の患者に介入し、食事量増加、低栄養改善を図った。</li> <li>特別食、がん、低栄養、嚥下食患者には栄養指導を行い栄養管理を行った。</li> </ul> <p>【喫食量の低下・低栄養患者への取り組み】 単位：件</p> <table border="1"> <tr> <th>項目\年度</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr> <tr> <td>栄養指導</td><td>4,173</td><td>4,585</td><td>5,317</td><td>5,262</td><td>5,042</td></tr> <tr> <td>栄養管理</td><td>3,009</td><td>5,700</td><td>7,439</td><td>8,691</td><td>8,720</td></tr> <tr> <td>NST介入</td><td>488</td><td>555</td><td>696</td><td>1,240</td><td>1,139</td></tr> </table> <p>4 患者中心の医療の提供及び患者満足度の向上</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>患者サポートカンファレンスにおいて、127件の症例を検討した。</li> <li>10月に開催した市民講座で、がん相談支援センターやがんサロンなど、がん治療や支援についてパンフレット等で案内した。</li> <li>患者満足度調査（外来の回収率46.5%、病棟の回収率27.0%）を実施したところ、外来部門は「総合評価点」が向上し、「受診満足度」が低下した。入院部門は「総合評価点」、「入院満足度」とともに低下した。</li> </ul> | 区分\年度 | H30 | R1 | R2 | R3 | R4 | CT件数 | 34,511 | 33,727 | 31,307 | 32,682 | 30,348 | MRI件数 | 10,766 | 10,759 | 9,677 | 10,366 | 10,167 | 区分\年度 | H30 | R1 | R2 | R3 | R4 | 手術室 | 4,799 | 4,857 | 4,185 | 4,509 | 4,612 | 中放内視鏡 | 2,858 | 2,912 | 2,907 | 3,207 | 3,228 | 合 計 | 7,657 | 7,769 | 7,092 | 7,716 | 7,840 | 項目\年度 | H30 | R1 | R2 | R3 | R4 | 栄養指導 | 4,173 | 4,585 | 5,317 | 5,262 | 5,042 | 栄養管理 | 3,009 | 5,700 | 7,439 | 8,691 | 8,720 | NST介入 | 488 | 555 | 696 | 1,240 | 1,139 |  |  |
| 項目\年度                       | H30                                   | R1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | R2                    | R3       | R4     |    |    |    |            |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |       |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |        |                             |     |     |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |      |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |     |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |       |        |        |       |        |        |       |     |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |     |     |     |       |       |  |  |
| かかりつけ医への紹介                  | 517                                   | 509                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 414                   | 445      | 244    |    |    |    |            |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |       |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |        |                             |     |     |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |      |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |     |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |       |        |        |       |        |        |       |     |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |     |     |     |       |       |  |  |
| よろず相談                       | 1,804                                 | 2,214                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2,432                 | 2,256    | 620    |    |    |    |            |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |       |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |        |                             |     |     |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |      |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |     |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |       |        |        |       |        |        |       |     |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |     |     |     |       |       |  |  |
| 項目\年度                       | H30                                   | R1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | R2                    | R3       | R4     |    |    |    |            |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |       |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |        |                             |     |     |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |      |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |     |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |       |        |        |       |        |        |       |     |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |     |     |     |       |       |  |  |
| 医療相談件数                      | 17,605                                | 20,450                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 21,347                | 26,203   | 27,571 |    |    |    |            |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |       |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |        |                             |     |     |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |      |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |     |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |       |        |        |       |        |        |       |     |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |     |     |     |       |       |  |  |
| がん患者サロン<br>(ほっとサロン)<br>相談件数 | 228                                   | 192                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 39                    | 39       | 79     |    |    |    |            |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |       |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |        |                             |     |     |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |      |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |     |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |       |        |        |       |        |        |       |     |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |     |     |     |       |       |  |  |
| 項目\年度                       | H30                                   | R1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | R2                    | R3       | R4     |    |    |    |            |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |       |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |        |                             |     |     |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |      |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |     |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |       |        |        |       |        |        |       |     |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |     |     |     |       |       |  |  |
| 請求件数                        | 48                                    | 34                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 28                    | 32       | 29     |    |    |    |            |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |       |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |        |                             |     |     |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |      |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |     |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |       |        |        |       |        |        |       |     |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |     |     |     |       |       |  |  |
| 開示件数                        | 48                                    | 34                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 28                    | 32       | 29     |    |    |    |            |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |       |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |        |                             |     |     |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |      |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |     |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |       |        |        |       |        |        |       |     |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |     |     |     |       |       |  |  |
| 区分\年度                       | H30                                   | R1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | R2                    | R3       | R4     |    |    |    |            |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |       |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |        |                             |     |     |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |      |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |     |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |       |        |        |       |        |        |       |     |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |     |     |     |       |       |  |  |
| 外来受入                        | 7                                     | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4                     | 4        | 3      |    |    |    |            |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |       |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |        |                             |     |     |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |      |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |     |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |       |        |        |       |        |        |       |     |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |     |     |     |       |       |  |  |
| 他院紹介                        | 68                                    | 51                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 38                    | 52       | 95     |    |    |    |            |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |       |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |        |                             |     |     |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |      |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |     |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |       |        |        |       |        |        |       |     |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |     |     |     |       |       |  |  |
| 区分\年度                       | H30                                   | R1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | R2                    | R3       | R4     |    |    |    |            |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |       |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |        |                             |     |     |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |      |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |     |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |       |        |        |       |        |        |       |     |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |     |     |     |       |       |  |  |
| CT件数                        | 34,511                                | 33,727                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 31,307                | 32,682   | 30,348 |    |    |    |            |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |       |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |        |                             |     |     |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |      |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |     |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |       |        |        |       |        |        |       |     |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |     |     |     |       |       |  |  |
| MRI件数                       | 10,766                                | 10,759                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 9,677                 | 10,366   | 10,167 |    |    |    |            |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |       |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |        |                             |     |     |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |      |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |     |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |       |        |        |       |        |        |       |     |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |     |     |     |       |       |  |  |
| 区分\年度                       | H30                                   | R1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | R2                    | R3       | R4     |    |    |    |            |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |       |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |        |                             |     |     |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |      |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |     |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |       |        |        |       |        |        |       |     |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |     |     |     |       |       |  |  |
| 手術室                         | 4,799                                 | 4,857                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 4,185                 | 4,509    | 4,612  |    |    |    |            |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |       |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |        |                             |     |     |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |      |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |     |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |       |        |        |       |        |        |       |     |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |     |     |     |       |       |  |  |
| 中放内視鏡                       | 2,858                                 | 2,912                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2,907                 | 3,207    | 3,228  |    |    |    |            |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |       |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |        |                             |     |     |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |      |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |     |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |       |        |        |       |        |        |       |     |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |     |     |     |       |       |  |  |
| 合 計                         | 7,657                                 | 7,769                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 7,092                 | 7,716    | 7,840  |    |    |    |            |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |       |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |        |                             |     |     |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |      |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |     |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |       |        |        |       |        |        |       |     |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |     |     |     |       |       |  |  |
| 項目\年度                       | H30                                   | R1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | R2                    | R3       | R4     |    |    |    |            |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |       |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |        |                             |     |     |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |      |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |     |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |       |        |        |       |        |        |       |     |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |     |     |     |       |       |  |  |
| 栄養指導                        | 4,173                                 | 4,585                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 5,317                 | 5,262    | 5,042  |    |    |    |            |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |       |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |        |                             |     |     |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |      |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |     |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |       |        |        |       |        |        |       |     |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |     |     |     |       |       |  |  |
| 栄養管理                        | 3,009                                 | 5,700                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 7,439                 | 8,691    | 8,720  |    |    |    |            |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |       |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |        |                             |     |     |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |      |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |     |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |       |        |        |       |        |        |       |     |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |     |     |     |       |       |  |  |
| NST介入                       | 488                                   | 555                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 696                   | 1,240    | 1,139  |    |    |    |            |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |       |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |        |                             |     |     |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |      |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |     |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |       |        |        |       |        |        |       |     |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |     |     |     |       |       |  |  |

| 項目<br>No.  | 中期計画の取組項目                                                            | R 4 年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | その他の主な取組／課題及びその改善策（●）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 自己<br>評価 | 自己評価理由 |      |    |    |      |       |       |       |       |       |      |     |     |      |      |      |       |       |                     |       |       |       |      |        |        |        |        |        |      |        |        |                     |        |        |       |      |      |    |    |    |         |    |    |    |    |    |            |    |    |   |   |    |  |    |                               |
|------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|------|----|----|------|-------|-------|-------|-------|-------|------|-----|-----|------|------|------|-------|-------|---------------------|-------|-------|-------|------|--------|--------|--------|--------|--------|------|--------|--------|---------------------|--------|--------|-------|------|------|----|----|----|---------|----|----|----|----|----|------------|----|----|---|---|----|--|----|-------------------------------|
|            |                                                                      | <p>アクセシビリティにも配慮しながら、1 月に運用を開始し、さらなる改善を図った。その結果、アクセス解析により以前と比較してアクセス者の滞留時間が増えたことが確認でき、リニューアル効果がうかがえた。また、看護部のページをリニューアルし、実際に働く看護師の声や、看護師同士の対談を掲載するなど、当院における看護師の仕事や取り組みについて、内容をより充実させた。</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・ 病院広報誌「けんびょういん」を 8 月及び 2 月に発行し、地域のクリニックや院内各所へ配置した。配置場所を大幅に増やし、病棟の患者にも手軽に手に取っていただけるよう、病棟の食堂にも配置した。また、患者が待機する場所に集中的に配置し、適宜補充を行った。</li><li>・ 岐阜県立多治見病院運営協議会を 3 月に開催し、当院の運営に関し地域住民等の代表との意見交換を行った。</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>・ 診察待ち時間が－3.1 ポイント低下した。医師の言葉遣いや態度は＋0.1 ポイントとやや改善した。施設の老朽化により、建物の外観やつくりは、－7.4 ポイントとなった。</p> <p>【満足度調査の比較】<span style="float:right">単位：％</span></p> <table><tr><th rowspan="2"></th><th rowspan="2"></th><th colspan="5">満足度</th></tr><tr><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr><tr><td rowspan="2">入院</td><td>当院</td><td>96.4</td><td>97.3</td><td>95.3</td><td>95.9</td><td>94.6</td></tr><tr><td>Q I プロジェクト参加病院（平均値）</td><td>89.3</td><td>88.7</td><td>81.9</td><td>91.3</td><td>88.5</td></tr><tr><td rowspan="2">外来</td><td>当院</td><td>87.9</td><td>82.7</td><td>85.0</td><td>85.3</td><td>81.6</td></tr><tr><td>Q I プロジェクト参加病院（平均値）</td><td>82.5</td><td>81.5</td><td>89.5</td><td>83.7</td><td>81.7</td></tr></table> <p>※ Q I プロジェクトデータを全て引用</p> |          |        | 満足度  |    |    |      |       | H30   | R1    | R2    | R3    | R4   | 入院  | 当院  | 96.4 | 97.3 | 95.3 | 95.9  | 94.6  | Q I プロジェクト参加病院（平均値） | 89.3  | 88.7  | 81.9  | 91.3 | 88.5   | 外来     | 当院     | 87.9   | 82.7   | 85.0 | 85.3   | 81.6   | Q I プロジェクト参加病院（平均値） | 82.5   | 81.5   | 89.5  | 83.7 | 81.7 |    |    |    |         |    |    |    |    |    |            |    |    |   |   |    |  |    |                               |
|            |                                                                      | 満足度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |        |      |    |    |      |       |       |       |       |       |      |     |     |      |      |      |       |       |                     |       |       |       |      |        |        |        |        |        |      |        |        |                     |        |        |       |      |      |    |    |    |         |    |    |    |    |    |            |    |    |   |   |    |  |    |                               |
|            |                                                                      | H30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | R1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | R2       | R3     | R4   |    |    |      |       |       |       |       |       |      |     |     |      |      |      |       |       |                     |       |       |       |      |        |        |        |        |        |      |        |        |                     |        |        |       |      |      |    |    |    |         |    |    |    |    |    |            |    |    |   |   |    |  |    |                               |
| 入院         | 当院                                                                   | 96.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 97.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 95.3     | 95.9   | 94.6 |    |    |      |       |       |       |       |       |      |     |     |      |      |      |       |       |                     |       |       |       |      |        |        |        |        |        |      |        |        |                     |        |        |       |      |      |    |    |    |         |    |    |    |    |    |            |    |    |   |   |    |  |    |                               |
|            | Q I プロジェクト参加病院（平均値）                                                  | 89.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 88.7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 81.9     | 91.3   | 88.5 |    |    |      |       |       |       |       |       |      |     |     |      |      |      |       |       |                     |       |       |       |      |        |        |        |        |        |      |        |        |                     |        |        |       |      |      |    |    |    |         |    |    |    |    |    |            |    |    |   |   |    |  |    |                               |
| 外来         | 当院                                                                   | 87.9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 82.7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 85.0     | 85.3   | 81.6 |    |    |      |       |       |       |       |       |      |     |     |      |      |      |       |       |                     |       |       |       |      |        |        |        |        |        |      |        |        |                     |        |        |       |      |      |    |    |    |         |    |    |    |    |    |            |    |    |   |   |    |  |    |                               |
|            | Q I プロジェクト参加病院（平均値）                                                  | 82.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 81.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 89.5     | 83.7   | 81.7 |    |    |      |       |       |       |       |       |      |     |     |      |      |      |       |       |                     |       |       |       |      |        |        |        |        |        |      |        |        |                     |        |        |       |      |      |    |    |    |         |    |    |    |    |    |            |    |    |   |   |    |  |    |                               |
| 03         | ※ 診療体制の充実<br><br>1 患者動向や医療需要の変化に即した診療体制の整備・充実<br><br>2 多様な専門職の積極的な活用 | <p>1 患者動向や医療需要の変化に即した診療体制の整備・充実</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・ 退院支援が必要な患者に対し、入院後 3 日以内のスクリーニングと 7 日以内のカンファレンス等を実施し、63.3%の介入率となった。</li><li>・ 医療連携推進協議会（7 月、9 月、12 月、3 月）、地域連携バス合同会議（6 月、12 月、3 月）、循環器病診療連携の会（9 月、10 月、12 月、3 月）を実施した。</li></ul> <p>【連携予約状況】<span style="float:right">単位：件</span></p> <table><tr><th>区分\年度</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr><tr><td>整形外科</td><td>1,247</td><td>1,427</td><td>1,212</td><td>1,399</td><td>1,539</td></tr><tr><td>神経内科</td><td>870</td><td>995</td><td>752</td><td>785</td><td>818</td></tr><tr><td>消化器内科</td><td>1,922</td><td>2,047</td><td>1,936</td><td>1,963</td><td>2,065</td></tr><tr><td>その他</td><td>11,115</td><td>11,743</td><td>10,076</td><td>10,653</td><td>10,793</td></tr><tr><td>合 計</td><td>15,154</td><td>16,212</td><td>13,976</td><td>14,800</td><td>15,215</td></tr></table> <p>【訪問活動・健康づくり講座】</p> <table><tr><th>区分\年度</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr><tr><td>訪問活動（件）</td><td>20</td><td>34</td><td>48</td><td>15</td><td>10</td></tr><tr><td>健康づくり講座（回）</td><td>21</td><td>17</td><td>3</td><td>0</td><td>10</td></tr></table> | 区分\年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | H30      | R1     | R2   | R3 | R4 | 整形外科 | 1,247 | 1,427 | 1,212 | 1,399 | 1,539 | 神経内科 | 870 | 995 | 752  | 785  | 818  | 消化器内科 | 1,922 | 2,047               | 1,936 | 1,963 | 2,065 | その他  | 11,115 | 11,743 | 10,076 | 10,653 | 10,793 | 合 計  | 15,154 | 16,212 | 13,976              | 14,800 | 15,215 | 区分\年度 | H30  | R1   | R2 | R3 | R4 | 訪問活動（件） | 20 | 34 | 48 | 15 | 10 | 健康づくり講座（回） | 21 | 17 | 3 | 0 | 10 |  | IV | 連携予約の状況の件数増加、健康づくり講座の開催実績を評価。 |
| 区分\年度      | H30                                                                  | R1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | R2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | R3       | R4     |      |    |    |      |       |       |       |       |       |      |     |     |      |      |      |       |       |                     |       |       |       |      |        |        |        |        |        |      |        |        |                     |        |        |       |      |      |    |    |    |         |    |    |    |    |    |            |    |    |   |   |    |  |    |                               |
| 整形外科       | 1,247                                                                | 1,427                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1,212                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1,399    | 1,539  |      |    |    |      |       |       |       |       |       |      |     |     |      |      |      |       |       |                     |       |       |       |      |        |        |        |        |        |      |        |        |                     |        |        |       |      |      |    |    |    |         |    |    |    |    |    |            |    |    |   |   |    |  |    |                               |
| 神経内科       | 870                                                                  | 995                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 752                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 785      | 818    |      |    |    |      |       |       |       |       |       |      |     |     |      |      |      |       |       |                     |       |       |       |      |        |        |        |        |        |      |        |        |                     |        |        |       |      |      |    |    |    |         |    |    |    |    |    |            |    |    |   |   |    |  |    |                               |
| 消化器内科      | 1,922                                                                | 2,047                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1,936                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1,963    | 2,065  |      |    |    |      |       |       |       |       |       |      |     |     |      |      |      |       |       |                     |       |       |       |      |        |        |        |        |        |      |        |        |                     |        |        |       |      |      |    |    |    |         |    |    |    |    |    |            |    |    |   |   |    |  |    |                               |
| その他        | 11,115                                                               | 11,743                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 10,076                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 10,653   | 10,793 |      |    |    |      |       |       |       |       |       |      |     |     |      |      |      |       |       |                     |       |       |       |      |        |        |        |        |        |      |        |        |                     |        |        |       |      |      |    |    |    |         |    |    |    |    |    |            |    |    |   |   |    |  |    |                               |
| 合 計        | 15,154                                                               | 16,212                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 13,976                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 14,800   | 15,215 |      |    |    |      |       |       |       |       |       |      |     |     |      |      |      |       |       |                     |       |       |       |      |        |        |        |        |        |      |        |        |                     |        |        |       |      |      |    |    |    |         |    |    |    |    |    |            |    |    |   |   |    |  |    |                               |
| 区分\年度      | H30                                                                  | R1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | R2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | R3       | R4     |      |    |    |      |       |       |       |       |       |      |     |     |      |      |      |       |       |                     |       |       |       |      |        |        |        |        |        |      |        |        |                     |        |        |       |      |      |    |    |    |         |    |    |    |    |    |            |    |    |   |   |    |  |    |                               |
| 訪問活動（件）    | 20                                                                   | 34                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 48                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 15       | 10     |      |    |    |      |       |       |       |       |       |      |     |     |      |      |      |       |       |                     |       |       |       |      |        |        |        |        |        |      |        |        |                     |        |        |       |      |      |    |    |    |         |    |    |    |    |    |            |    |    |   |   |    |  |    |                               |
| 健康づくり講座（回） | 21                                                                   | 17                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0        | 10     |      |    |    |      |       |       |       |       |       |      |     |     |      |      |      |       |       |                     |       |       |       |      |        |        |        |        |        |      |        |        |                     |        |        |       |      |      |    |    |    |         |    |    |    |    |    |            |    |    |   |   |    |  |    |                               |

| 項目<br>No.     | 中期計画の取組項目                                                                                                                                              | R 4 年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | その他の主な取組／課題及びその改善策（●） | 自己<br>評価 | 自己評価理由  |    |    |        |        |        |        |        |        |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |               |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |     |    |    |    |    |         |     |     |    |    |     |     |     |     |     |     |     |       |    |   |    |    |    |          |    |    |    |   |   |     |   |   |   |   |   |     |     |     |     |     |     |       |     |    |    |    |    |           |     |     |     |     |     |          |     |     |     |     |     |    |                                          |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------|---------|----|----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----|----|----|----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----|----|----|----|----|---------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|---------|---------|---------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----|----|----|----|----|---------|-----|-----|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|----|---|----|----|----|----------|----|----|----|---|---|-----|---|---|---|---|---|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-----|----|----|----|----|-----------|-----|-----|-----|-----|-----|----------|-----|-----|-----|-----|-----|----|------------------------------------------|
|               |                                                                                                                                                        | <div>【医療連携交流会】<span style="float:right">単位：人</span></div> <table><tr><th>区分\年度</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr><tr><td>院外参加者数</td><td>中止</td><td>開催自粛</td><td>開催自粛</td><td>開催自粛</td></tr><tr><td>院内参加者数</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>合 計</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table> <div>2 多様な専門職の積極的な活用</div> <ul style="list-style-type: none"><li>・ 非常勤職員として医師事務作業補助者 3 名、看護助手 17 名、看護助手（派遣）4 名、介護福祉士 4 名、救急救命士 3 名を採用した。</li><li>・ 定年再雇用者は 9 名を採用した。</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 区分\年度                 | R1       | R2      | R3 | R4 | 院外参加者数 | 中止     | 開催自粛   | 開催自粛   | 開催自粛   | 院内参加者数 |    |    |    |    | 合 計   |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |               |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |     |    |    |    |    |         |     |     |    |    |     |     |     |     |     |     |     |       |    |   |    |    |    |          |    |    |    |   |   |     |   |   |   |   |   |     |     |     |     |     |     |       |     |    |    |    |    |           |     |     |     |     |     |          |     |     |     |     |     |    |                                          |
| 区分\年度         | R1                                                                                                                                                     | R2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | R3                    | R4       |         |    |    |        |        |        |        |        |        |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |               |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |     |    |    |    |    |         |     |     |    |    |     |     |     |     |     |     |     |       |    |   |    |    |    |          |    |    |    |   |   |     |   |   |   |   |   |     |     |     |     |     |     |       |     |    |    |    |    |           |     |     |     |     |     |          |     |     |     |     |     |    |                                          |
| 院外参加者数        | 中止                                                                                                                                                     | 開催自粛                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 開催自粛                  | 開催自粛     |         |    |    |        |        |        |        |        |        |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |               |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |     |    |    |    |    |         |     |     |    |    |     |     |     |     |     |     |     |       |    |   |    |    |    |          |    |    |    |   |   |     |   |   |   |   |   |     |     |     |     |     |     |       |     |    |    |    |    |           |     |     |     |     |     |          |     |     |     |     |     |    |                                          |
| 院内参加者数        |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                       |          |         |    |    |        |        |        |        |        |        |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |               |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |     |    |    |    |    |         |     |     |    |    |     |     |     |     |     |     |     |       |    |   |    |    |    |          |    |    |    |   |   |     |   |   |   |   |   |     |     |     |     |     |     |       |     |    |    |    |    |           |     |     |     |     |     |          |     |     |     |     |     |    |                                          |
| 合 計           |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                       |          |         |    |    |        |        |        |        |        |        |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |               |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |     |    |    |    |    |         |     |     |    |    |     |     |     |     |     |     |     |       |    |   |    |    |    |          |    |    |    |   |   |     |   |   |   |   |   |     |     |     |     |     |     |       |     |    |    |    |    |           |     |     |     |     |     |          |     |     |     |     |     |    |                                          |
| 04            | ※ 近隣の医療機関等との役割分担及び連携<br><br>1 近隣の医療機関との役割分担の明確化と連携強化による紹介率・逆紹介率の維持・向上<br><br>2 地域連携クリニカルパス<br><br>3 疾病予防の推進<br><br>4 地域の介護・福祉機関との連携強化による地域包括ケアシステムへの貢献 | <div>1 近隣の医療機関との役割分担の明確化と連携強化による紹介率・逆紹介率の維持・向上</div> <ul style="list-style-type: none"><li>・ 地域医療連携センター（前方連携・後方連携）による開業医への訪問活動を行い、紹介患者獲得へ向け PR 活動を実施した。</li><li>・ 各診療科や部門について、PR 用パンフレットを作成し、近隣の医療機関へ配布した。</li><li>・ たじみのネット活用促進のため、訪問活動を実施した。</li><li>・ 多治見シャトル（かかりつけ医へ患者の診療予定日をお知らせする仕組み）については、新型コロナウイルス感染拡大のなかにも利用件数は増加しており、患者紹介率、逆紹介率としても高い水準を維持することができた。</li></ul> <div>【多治見シャトル利用】<span style="float:right">単位：件</span></div> <table><tr><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr><tr><td>2, 043</td><td>2, 840</td><td>2, 834</td><td>3, 273</td><td>3, 321</td></tr></table> <div>【紹介患者のうち医療連携予約の割合】<span style="float:right">単位：％</span></div> <table><tr><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr><tr><td>67. 0</td><td>78. 4</td><td>82. 0</td><td>80. 7</td><td>79. 0</td></tr></table> <div>【紹介率・逆紹介率】</div> <table><tr><th>区分\年度</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr><tr><td>紹介率<br/>（単位：％）</td><td>75. 1</td><td>73. 4</td><td>74. 3</td><td>72. 8</td><td>73. 3</td></tr><tr><td>紹介実件数</td><td>22, 632</td><td>20, 677</td><td>17, 048</td><td>18, 345</td><td>19, 250</td></tr></table> | H30                   | R1       | R2      | R3 | R4 | 2, 043 | 2, 840 | 2, 834 | 3, 273 | 3, 321 | H30    | R1 | R2 | R3 | R4 | 67. 0 | 78. 4 | 82. 0 | 80. 7 | 79. 0 | 区分\年度 | H30 | R1 | R2 | R3 | R4 | 紹介率<br>（単位：％） | 75. 1 | 73. 4 | 74. 3 | 72. 8 | 73. 3 | 紹介実件数 | 22, 632 | 20, 677 | 17, 048 | 18, 345 | 19, 250 | <div>2 地域連携クリニカルパスの整備普及</div> <ul style="list-style-type: none"><li>・ 地域連携クリニカルパス（大腿骨頸部骨折、脳卒中、5 大がん、狭心症・心筋梗塞、糖尿病）の運用促進のため、医療連携推進協議会（4 回）を開催し、医師会、行政機関等との連携を強化した。</li></ul> <div>【地域連携パス運用実績】<span style="float:right">単位：件</span></div> <table><tr><th>パス名\年度</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr><tr><td>大腿骨頸部骨折</td><td>101</td><td>129</td><td>93</td><td>87</td><td>115</td></tr><tr><td>脳卒中</td><td>267</td><td>238</td><td>251</td><td>220</td><td>206</td></tr><tr><td>5 大がん</td><td>16</td><td>6</td><td>19</td><td>13</td><td>15</td></tr><tr><td>狭心症・心筋梗塞</td><td>25</td><td>15</td><td>11</td><td>2</td><td>1</td></tr><tr><td>糖尿病</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>合 計</td><td>409</td><td>388</td><td>374</td><td>322</td><td>337</td></tr></table> <div>【共同指導・連携指導の実績】<span style="float:right">単位：件</span></div> <table><tr><th>項目\年度</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr><tr><td>退院時共同指導実績</td><td>171</td><td>204</td><td>222</td><td>202</td><td>194</td></tr><tr><td>介護支援連携指導</td><td>371</td><td>372</td><td>229</td><td>174</td><td>171</td></tr></table> <div>4 地域の介護・福祉機関との連携強化による地域包括ケアシステムへの貢献</div> <ul style="list-style-type: none"><li>・ 毎週 1 回、医療相談課でミーティング開催し、DPCⅡ超え以上の患者の状況報告や退院が長期になった患者について行政との情報共有をはかった。</li><li>・ 入院時、退院時にケアマネージャー等を交えたカンファレンスを開催</li></ul> | パス名\年度 | H30 | R1 | R2 | R3 | R4 | 大腿骨頸部骨折 | 101 | 129 | 93 | 87 | 115 | 脳卒中 | 267 | 238 | 251 | 220 | 206 | 5 大がん | 16 | 6 | 19 | 13 | 15 | 狭心症・心筋梗塞 | 25 | 15 | 11 | 2 | 1 | 糖尿病 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 合 計 | 409 | 388 | 374 | 322 | 337 | 項目\年度 | H30 | R1 | R2 | R3 | R4 | 退院時共同指導実績 | 171 | 204 | 222 | 202 | 194 | 介護支援連携指導 | 371 | 372 | 229 | 174 | 171 | IV | 開業医等への積極的な訪問による近隣の医療機関との連携強化、逆紹介率の向上を評価。 |
| H30           | R1                                                                                                                                                     | R2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | R3                    | R4       |         |    |    |        |        |        |        |        |        |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |               |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |     |    |    |    |    |         |     |     |    |    |     |     |     |     |     |     |     |       |    |   |    |    |    |          |    |    |    |   |   |     |   |   |   |   |   |     |     |     |     |     |     |       |     |    |    |    |    |           |     |     |     |     |     |          |     |     |     |     |     |    |                                          |
| 2, 043        | 2, 840                                                                                                                                                 | 2, 834                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 3, 273                | 3, 321   |         |    |    |        |        |        |        |        |        |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |               |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |     |    |    |    |    |         |     |     |    |    |     |     |     |     |     |     |     |       |    |   |    |    |    |          |    |    |    |   |   |     |   |   |   |   |   |     |     |     |     |     |     |       |     |    |    |    |    |           |     |     |     |     |     |          |     |     |     |     |     |    |                                          |
| H30           | R1                                                                                                                                                     | R2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | R3                    | R4       |         |    |    |        |        |        |        |        |        |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |               |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |     |    |    |    |    |         |     |     |    |    |     |     |     |     |     |     |     |       |    |   |    |    |    |          |    |    |    |   |   |     |   |   |   |   |   |     |     |     |     |     |     |       |     |    |    |    |    |           |     |     |     |     |     |          |     |     |     |     |     |    |                                          |
| 67. 0         | 78. 4                                                                                                                                                  | 82. 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 80. 7                 | 79. 0    |         |    |    |        |        |        |        |        |        |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |               |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |     |    |    |    |    |         |     |     |    |    |     |     |     |     |     |     |     |       |    |   |    |    |    |          |    |    |    |   |   |     |   |   |   |   |   |     |     |     |     |     |     |       |     |    |    |    |    |           |     |     |     |     |     |          |     |     |     |     |     |    |                                          |
| 区分\年度         | H30                                                                                                                                                    | R1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | R2                    | R3       | R4      |    |    |        |        |        |        |        |        |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |               |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |     |    |    |    |    |         |     |     |    |    |     |     |     |     |     |     |     |       |    |   |    |    |    |          |    |    |    |   |   |     |   |   |   |   |   |     |     |     |     |     |     |       |     |    |    |    |    |           |     |     |     |     |     |          |     |     |     |     |     |    |                                          |
| 紹介率<br>（単位：％） | 75. 1                                                                                                                                                  | 73. 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 74. 3                 | 72. 8    | 73. 3   |    |    |        |        |        |        |        |        |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |               |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |     |    |    |    |    |         |     |     |    |    |     |     |     |     |     |     |     |       |    |   |    |    |    |          |    |    |    |   |   |     |   |   |   |   |   |     |     |     |     |     |     |       |     |    |    |    |    |           |     |     |     |     |     |          |     |     |     |     |     |    |                                          |
| 紹介実件数         | 22, 632                                                                                                                                                | 20, 677                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 17, 048               | 18, 345  | 19, 250 |    |    |        |        |        |        |        |        |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |               |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |     |    |    |    |    |         |     |     |    |    |     |     |     |     |     |     |     |       |    |   |    |    |    |          |    |    |    |   |   |     |   |   |   |   |   |     |     |     |     |     |     |       |     |    |    |    |    |           |     |     |     |     |     |          |     |     |     |     |     |    |                                          |
| パス名\年度        | H30                                                                                                                                                    | R1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | R2                    | R3       | R4      |    |    |        |        |        |        |        |        |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |               |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |     |    |    |    |    |         |     |     |    |    |     |     |     |     |     |     |     |       |    |   |    |    |    |          |    |    |    |   |   |     |   |   |   |   |   |     |     |     |     |     |     |       |     |    |    |    |    |           |     |     |     |     |     |          |     |     |     |     |     |    |                                          |
| 大腿骨頸部骨折       | 101                                                                                                                                                    | 129                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 93                    | 87       | 115     |    |    |        |        |        |        |        |        |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |               |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |     |    |    |    |    |         |     |     |    |    |     |     |     |     |     |     |     |       |    |   |    |    |    |          |    |    |    |   |   |     |   |   |   |   |   |     |     |     |     |     |     |       |     |    |    |    |    |           |     |     |     |     |     |          |     |     |     |     |     |    |                                          |
| 脳卒中           | 267                                                                                                                                                    | 238                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 251                   | 220      | 206     |    |    |        |        |        |        |        |        |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |               |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |     |    |    |    |    |         |     |     |    |    |     |     |     |     |     |     |     |       |    |   |    |    |    |          |    |    |    |   |   |     |   |   |   |   |   |     |     |     |     |     |     |       |     |    |    |    |    |           |     |     |     |     |     |          |     |     |     |     |     |    |                                          |
| 5 大がん         | 16                                                                                                                                                     | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 19                    | 13       | 15      |    |    |        |        |        |        |        |        |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |               |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |     |    |    |    |    |         |     |     |    |    |     |     |     |     |     |     |     |       |    |   |    |    |    |          |    |    |    |   |   |     |   |   |   |   |   |     |     |     |     |     |     |       |     |    |    |    |    |           |     |     |     |     |     |          |     |     |     |     |     |    |                                          |
| 狭心症・心筋梗塞      | 25                                                                                                                                                     | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 11                    | 2        | 1       |    |    |        |        |        |        |        |        |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |               |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |     |    |    |    |    |         |     |     |    |    |     |     |     |     |     |     |     |       |    |   |    |    |    |          |    |    |    |   |   |     |   |   |   |   |   |     |     |     |     |     |     |       |     |    |    |    |    |           |     |     |     |     |     |          |     |     |     |     |     |    |                                          |
| 糖尿病           | 0                                                                                                                                                      | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0                     | 0        | 0       |    |    |        |        |        |        |        |        |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |               |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |     |    |    |    |    |         |     |     |    |    |     |     |     |     |     |     |     |       |    |   |    |    |    |          |    |    |    |   |   |     |   |   |   |   |   |     |     |     |     |     |     |       |     |    |    |    |    |           |     |     |     |     |     |          |     |     |     |     |     |    |                                          |
| 合 計           | 409                                                                                                                                                    | 388                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 374                   | 322      | 337     |    |    |        |        |        |        |        |        |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |               |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |     |    |    |    |    |         |     |     |    |    |     |     |     |     |     |     |     |       |    |   |    |    |    |          |    |    |    |   |   |     |   |   |   |   |   |     |     |     |     |     |     |       |     |    |    |    |    |           |     |     |     |     |     |          |     |     |     |     |     |    |                                          |
| 項目\年度         | H30                                                                                                                                                    | R1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | R2                    | R3       | R4      |    |    |        |        |        |        |        |        |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |               |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |     |    |    |    |    |         |     |     |    |    |     |     |     |     |     |     |     |       |    |   |    |    |    |          |    |    |    |   |   |     |   |   |   |   |   |     |     |     |     |     |     |       |     |    |    |    |    |           |     |     |     |     |     |          |     |     |     |     |     |    |                                          |
| 退院時共同指導実績     | 171                                                                                                                                                    | 204                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 222                   | 202      | 194     |    |    |        |        |        |        |        |        |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |               |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |     |    |    |    |    |         |     |     |    |    |     |     |     |     |     |     |     |       |    |   |    |    |    |          |    |    |    |   |   |     |   |   |   |   |   |     |     |     |     |     |     |       |     |    |    |    |    |           |     |     |     |     |     |          |     |     |     |     |     |    |                                          |
| 介護支援連携指導      | 371                                                                                                                                                    | 372                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 229                   | 174      | 171     |    |    |        |        |        |        |        |        |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |               |       |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |     |    |    |    |    |         |     |     |    |    |     |     |     |     |     |     |     |       |    |   |    |    |    |          |    |    |    |   |   |     |   |   |   |   |   |     |     |     |     |     |     |       |     |    |    |    |    |           |     |     |     |     |     |          |     |     |     |     |     |    |                                          |

| 項目<br>No.        | 中期計画の取組項目 | R 4 年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |        |        |  | その他の主な取組／課題及びその改善策(●) |  |  |  |  | 自己<br>評価 | 自己評価理由         |      |       |      |      |       |                  |        |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |       |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |  |  |  |     |    |    |    |    |      |      |      |      |      |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |     |     |     |  |  |
|------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--|-----------------------|--|--|--|--|----------|----------------|------|-------|------|------|-------|------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-----|----|----|----|----|-----|-----|-------|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|----|----|----|----|----|-----|----|----|----|----|----|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----|----|----|----|----|----|----|----|---|----|---|----|----|----|----|----|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|-----|----|----|----|----|------|------|------|------|------|-----|----|----|----|----|--------|--------|--------|--------|--------|-----|----|----|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|--|--|
|                  |           | <table><tr><td>(単位：件)</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>逆紹介率<br/>(単位：%)</td><td>89.2</td><td>101.2</td><td>98.6</td><td>97.4</td><td>100.5</td></tr><tr><td>逆紹介実件数<br/>(単位：件)</td><td>18,246</td><td>19,996</td><td>16,590</td><td>17,638</td><td>18,149</td></tr></table> <p>【高度医療機器利用状況】 単位：件</p> <table><tr><td>機器名\年度</td><td>H30</td><td>R1</td><td>R2</td><td>R3</td><td>R4</td></tr><tr><td>C T</td><td>892</td><td>1,031</td><td>856</td><td>907</td><td>867</td></tr><tr><td>MR I</td><td>612</td><td>607</td><td>601</td><td>608</td><td>620</td></tr><tr><td>R I</td><td>130</td><td>158</td><td>194</td><td>197</td><td>197</td></tr><tr><td>P E T</td><td>39</td><td>50</td><td>61</td><td>47</td><td>74</td></tr><tr><td>骨密度</td><td>76</td><td>85</td><td>79</td><td>99</td><td>99</td></tr><tr><td>合 計</td><td>1,749</td><td>1,931</td><td>1,791</td><td>1,858</td><td>1,857</td></tr></table> <p>【開放型病床利用】 単位：件</p> <table><tr><td>区分\年度</td><td>H30</td><td>R1</td><td>R2</td><td>R3</td><td>R4</td></tr><tr><td>医科</td><td>26</td><td>11</td><td>1</td><td>11</td><td>9</td></tr><tr><td>歯科</td><td>24</td><td>29</td><td>20</td><td>35</td><td>44</td></tr></table> <p>3 疾病予防の推進</p> <ul style="list-style-type: none"><li>地域住民を対象とした健康づくり講座について、昨年度は新型コロナウイルス感染症拡大により開催を中止したが、今年度は10回開催した。また、病院広報誌「けんびょういん」を8月及び2月に発行し、地域のクリニックや院内各所へ配置することにより、医療や健康に対する知識や関心を高めることに寄与した。</li></ul> |        |        |        |  | (単位：件)                |  |  |  |  |          | 逆紹介率<br>(単位：%) | 89.2 | 101.2 | 98.6 | 97.4 | 100.5 | 逆紹介実件数<br>(単位：件) | 18,246 | 19,996 | 16,590 | 17,638 | 18,149 | 機器名\年度 | H30 | R1 | R2 | R3 | R4 | C T | 892 | 1,031 | 856 | 907 | 867 | MR I | 612 | 607 | 601 | 608 | 620 | R I | 130 | 158 | 194 | 197 | 197 | P E T | 39 | 50 | 61 | 47 | 74 | 骨密度 | 76 | 85 | 79 | 99 | 99 | 合 計 | 1,749 | 1,931 | 1,791 | 1,858 | 1,857 | 区分\年度 | H30 | R1 | R2 | R3 | R4 | 医科 | 26 | 11 | 1 | 11 | 9 | 歯科 | 24 | 29 | 20 | 35 | 44 | <p>し、患者に関する情報を共有することで患者が円滑に退院できるよう取り組んだ。</p> <p>【在宅復帰率】 単位：%</p> <table><tr><td>H30</td><td>R1</td><td>R2</td><td>R3</td><td>R4</td></tr><tr><td>92.1</td><td>91.0</td><td>91.6</td><td>92.2</td><td>90.7</td></tr></table> <p>【相談対応件数】 単位：件</p> <table><tr><td>H30</td><td>R1</td><td>R2</td><td>R3</td><td>R4</td></tr><tr><td>17,605</td><td>20,450</td><td>21,347</td><td>26,454</td><td>27,571</td></tr></table> <p>【合同カンファレンスの実績】 単位：件</p> <table><tr><td>H30</td><td>R1</td><td>R2</td><td>R3</td><td>R4</td></tr><tr><td>386</td><td>465</td><td>450</td><td>377</td><td>371</td></tr></table> |  |  |  |  | H30 | R1 | R2 | R3 | R4 | 92.1 | 91.0 | 91.6 | 92.2 | 90.7 | H30 | R1 | R2 | R3 | R4 | 17,605 | 20,450 | 21,347 | 26,454 | 27,571 | H30 | R1 | R2 | R3 | R4 | 386 | 465 | 450 | 377 | 371 |  |  |
| (単位：件)           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |        |        |  |                       |  |  |  |  |          |                |      |       |      |      |       |                  |        |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |       |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |  |  |  |     |    |    |    |    |      |      |      |      |      |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |     |     |     |  |  |
| 逆紹介率<br>(単位：%)   | 89.2      | 101.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 98.6   | 97.4   | 100.5  |  |                       |  |  |  |  |          |                |      |       |      |      |       |                  |        |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |       |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |  |  |  |     |    |    |    |    |      |      |      |      |      |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |     |     |     |  |  |
| 逆紹介実件数<br>(単位：件) | 18,246    | 19,996                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 16,590 | 17,638 | 18,149 |  |                       |  |  |  |  |          |                |      |       |      |      |       |                  |        |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |       |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |  |  |  |     |    |    |    |    |      |      |      |      |      |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |     |     |     |  |  |
| 機器名\年度           | H30       | R1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | R2     | R3     | R4     |  |                       |  |  |  |  |          |                |      |       |      |      |       |                  |        |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |       |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |  |  |  |     |    |    |    |    |      |      |      |      |      |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |     |     |     |  |  |
| C T              | 892       | 1,031                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 856    | 907    | 867    |  |                       |  |  |  |  |          |                |      |       |      |      |       |                  |        |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |       |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |  |  |  |     |    |    |    |    |      |      |      |      |      |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |     |     |     |  |  |
| MR I             | 612       | 607                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 601    | 608    | 620    |  |                       |  |  |  |  |          |                |      |       |      |      |       |                  |        |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |       |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |  |  |  |     |    |    |    |    |      |      |      |      |      |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |     |     |     |  |  |
| R I              | 130       | 158                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 194    | 197    | 197    |  |                       |  |  |  |  |          |                |      |       |      |      |       |                  |        |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |       |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |  |  |  |     |    |    |    |    |      |      |      |      |      |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |     |     |     |  |  |
| P E T            | 39        | 50                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 61     | 47     | 74     |  |                       |  |  |  |  |          |                |      |       |      |      |       |                  |        |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |       |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |  |  |  |     |    |    |    |    |      |      |      |      |      |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |     |     |     |  |  |
| 骨密度              | 76        | 85                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 79     | 99     | 99     |  |                       |  |  |  |  |          |                |      |       |      |      |       |                  |        |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |       |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |  |  |  |     |    |    |    |    |      |      |      |      |      |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |     |     |     |  |  |
| 合 計              | 1,749     | 1,931                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1,791  | 1,858  | 1,857  |  |                       |  |  |  |  |          |                |      |       |      |      |       |                  |        |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |       |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |  |  |  |     |    |    |    |    |      |      |      |      |      |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |     |     |     |  |  |
| 区分\年度            | H30       | R1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | R2     | R3     | R4     |  |                       |  |  |  |  |          |                |      |       |      |      |       |                  |        |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |       |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |  |  |  |     |    |    |    |    |      |      |      |      |      |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |     |     |     |  |  |
| 医科               | 26        | 11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1      | 11     | 9      |  |                       |  |  |  |  |          |                |      |       |      |      |       |                  |        |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |       |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |  |  |  |     |    |    |    |    |      |      |      |      |      |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |     |     |     |  |  |
| 歯科               | 24        | 29                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 20     | 35     | 44     |  |                       |  |  |  |  |          |                |      |       |      |      |       |                  |        |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |       |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |  |  |  |     |    |    |    |    |      |      |      |      |      |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |     |     |     |  |  |
| H30              | R1        | R2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | R3     | R4     |        |  |                       |  |  |  |  |          |                |      |       |      |      |       |                  |        |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |       |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |  |  |  |     |    |    |    |    |      |      |      |      |      |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |     |     |     |  |  |
| 92.1             | 91.0      | 91.6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 92.2   | 90.7   |        |  |                       |  |  |  |  |          |                |      |       |      |      |       |                  |        |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |       |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |  |  |  |     |    |    |    |    |      |      |      |      |      |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |     |     |     |  |  |
| H30              | R1        | R2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | R3     | R4     |        |  |                       |  |  |  |  |          |                |      |       |      |      |       |                  |        |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |       |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |  |  |  |     |    |    |    |    |      |      |      |      |      |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |     |     |     |  |  |
| 17,605           | 20,450    | 21,347                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 26,454 | 27,571 |        |  |                       |  |  |  |  |          |                |      |       |      |      |       |                  |        |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |       |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |  |  |  |     |    |    |    |    |      |      |      |      |      |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |     |     |     |  |  |
| H30              | R1        | R2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | R3     | R4     |        |  |                       |  |  |  |  |          |                |      |       |      |      |       |                  |        |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |       |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |  |  |  |     |    |    |    |    |      |      |      |      |      |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |     |     |     |  |  |
| 386              | 465       | 450                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 377    | 371    |        |  |                       |  |  |  |  |          |                |      |       |      |      |       |                  |        |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |       |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |       |       |       |       |       |       |     |    |    |    |    |    |    |    |   |    |   |    |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |  |  |  |     |    |    |    |    |      |      |      |      |      |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |     |    |    |    |    |     |     |     |     |     |  |  |

| 項目<br>No.     | 中期計画の取組項目                                                                                                                   | R 4 年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | その他の主な取組／課題及びその改善策（●） | 自己<br>評価     | 自己評価理由      |              |  |    |  |    |             |              |             |              |             |              |     |       |      |       |      |       |      |     |     |      |     |      |     |      |     |       |      |       |      |       |      |    |       |      |       |      |       |      |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |        |      |      |      |      |      |       |     |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |     |    |    |    |    |            |     |     |     |     |     |            |     |     |     |     |     |        |            |     |     |     |     |           |     |     |     |     |          |     |     |     |     |              |    |    |    |    |    |               |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |                           |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------|-------------|--------------|--|----|--|----|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-----|-------|------|-------|------|-------|------|-----|-----|------|-----|------|-----|------|-----|-------|------|-------|------|-------|------|----|-------|------|-------|------|-------|------|-------|-----|----|----|----|----|------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|------|------|------|------|------|-------|-----|----|----|----|----|--------|----|----|----|----|----|-----|----|----|----|----|----|-----|----|----|----|----|----|-----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----|----|----|----|----|------------|-----|-----|-----|-----|-----|------------|-----|-----|-----|-----|-----|--------|------------|-----|-----|-----|-----|-----------|-----|-----|-----|-----|----------|-----|-----|-----|-----|--------------|----|----|----|----|----|---------------|----|----|----|----|----|-------|-----|----|----|----|----|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-----|---------------------------|
| 05            | ※ 重点的に取り組む医療<br><br>1 救急医療<br><br>2 周産期医療<br><br>3 がん医療<br><br>4 精神科医療・感染症医療<br><br>5 緩和ケア<br><br>6 レスパイトケアのための短期入所施設の整備・充実 | <div>1 救急医療</div> <div><ul style="list-style-type: none"><li>救急外来の処置ベッドが不足しているため、各部署と調整をとりながら患者受入を可能とする体制を整え、明確な案内表示を実施した。</li><li>RRS（院内迅速対応システム）構築のため、バイタルモニタの波形を回診時にも閲覧可能なモバイルタブレットを、電子カルテカートとともに整備した。</li></ul></div> <div>【救命救急センター受入実績（延患者数及び病床利用率）】</div> <table><tr><th>年度</th><th colspan="2">H29</th><th colspan="2">H30</th><th colspan="2">R1</th></tr><tr><th>項目</th><th>延患者数<br/>(人)</th><th>病床利用率<br/>(%)</th><th>延患者数<br/>(人)</th><th>病床利用率<br/>(%)</th><th>延患者数<br/>(人)</th><th>病床利用率<br/>(%)</th></tr><tr><td>ICU</td><td>1,440</td><td>49.3</td><td>1,526</td><td>52.3</td><td>1,554</td><td>53.2</td></tr><tr><td>CCU</td><td>907</td><td>82.8</td><td>864</td><td>78.9</td><td>840</td><td>76.7</td></tr><tr><td>HCU</td><td>1,688</td><td>51.4</td><td>1,688</td><td>48.2</td><td>1,481</td><td>45.1</td></tr><tr><td>合計</td><td>4,035</td><td>55.3</td><td>3,975</td><td>54.5</td><td>3,875</td><td>53.1</td></tr></table> <div>【救急車両受入台数】</div> <div>単位：台</div> <table><tr><th>区分\年度</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr><tr><td>受入台数</td><td>5,082</td><td>5,136</td><td>4,110</td><td>4,554</td><td>4,469</td></tr><tr><td>一日平均台数</td><td>13.9</td><td>14.0</td><td>11.3</td><td>12.5</td><td>12.2</td></tr></table> <div>【心臓血管手術症例数】</div> <div>単位：件</div> <table><tr><th>区分\年度</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr><tr><td>虚血性心疾患</td><td>42</td><td>35</td><td>28</td><td>22</td><td>17</td></tr><tr><td>弁膜症</td><td>37</td><td>42</td><td>36</td><td>20</td><td>27</td></tr><tr><td>大動脈</td><td>45</td><td>45</td><td>39</td><td>54</td><td>40</td></tr><tr><td>その他</td><td>84</td><td>82</td><td>40</td><td>36</td><td>76</td></tr><tr><td>合 計</td><td>208</td><td>204</td><td>143</td><td>132</td><td>160</td></tr></table> | 年度                    | H29          |             | H30          |  | R1 |  | 項目 | 延患者数<br>(人) | 病床利用率<br>(%) | 延患者数<br>(人) | 病床利用率<br>(%) | 延患者数<br>(人) | 病床利用率<br>(%) | ICU | 1,440 | 49.3 | 1,526 | 52.3 | 1,554 | 53.2 | CCU | 907 | 82.8 | 864 | 78.9 | 840 | 76.7 | HCU | 1,688 | 51.4 | 1,688 | 48.2 | 1,481 | 45.1 | 合計 | 4,035 | 55.3 | 3,975 | 54.5 | 3,875 | 53.1 | 区分\年度 | H30 | R1 | R2 | R3 | R4 | 受入台数 | 5,082 | 5,136 | 4,110 | 4,554 | 4,469 | 一日平均台数 | 13.9 | 14.0 | 11.3 | 12.5 | 12.2 | 区分\年度 | H30 | R1 | R2 | R3 | R4 | 虚血性心疾患 | 42 | 35 | 28 | 22 | 17 | 弁膜症 | 37 | 42 | 36 | 20 | 27 | 大動脈 | 45 | 45 | 39 | 54 | 40 | その他 | 84 | 82 | 40 | 36 | 76 | 合 計 | 208 | 204 | 143 | 132 | 160 | <div>2 周産期医療</div> <div><ul style="list-style-type: none"><li>染色体異常の子どもを持つ母親、高齢妊娠の妊婦に対し、胎児の染色体異常の早期発見を目的とし、染色体検査（非侵襲的出産前遺伝学的検査）を実施した。</li></ul></div> <div>【周産期母子医療センターの主な実績】</div> <table><tr><th>区分\年度</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr><tr><td>分娩件数（単位：件）</td><td>541</td><td>524</td><td>462</td><td>539</td><td>529</td></tr><tr><td>新生児数（単位：人）</td><td>577</td><td>547</td><td>516</td><td>535</td><td>566</td></tr><tr><td rowspan="3">年間入院者数</td><td>NICU（単位：人）</td><td>203</td><td>204</td><td>185</td><td>195</td></tr><tr><td>GCU（単位：人）</td><td>390</td><td>426</td><td>370</td><td>246</td></tr><tr><td>産科（単位：人）</td><td>688</td><td>663</td><td>638</td><td>604</td></tr><tr><td>母胎搬送件数（単位：件）</td><td>76</td><td>66</td><td>86</td><td>73</td><td>63</td></tr><tr><td>新生児搬送件数（単位：件）</td><td>76</td><td>68</td><td>48</td><td>93</td><td>40</td></tr></table> <div>4 精神科医療・感染症医療</div> <div><ul style="list-style-type: none"><li>新型コロナウイルス感染症重点医療機関として、感染・結核病棟にて患者の受け入れを行った。</li><li>新型コロナウイルス感染症拡大により東濃精神科医療連絡会議の開催を見送った。</li><li>精神科病院を中心とした医療機関や訪問看護ステーション等への訪問については、新型コロナウイルス感染拡大により、岐阜県総合医療センターのみの訪問となった。</li></ul></div> <div>【患者の受入れ実績】</div> <div>単位：人</div> <table><tr><th>病床\年度</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr><tr><td>結核、感染症</td><td>1,603</td><td>1,365</td><td>2,197</td><td>2,976</td><td>2,763</td></tr><tr><td>精神科</td><td>4,842</td><td>5,421</td><td>3,761</td><td>3,898</td><td>3,057</td></tr></table> <div>5 緩和ケア</div> <div><ul style="list-style-type: none"><li>地域の在宅医療機関との連携強化を目的とした事例検討会を月 2～3 回開催した。また、岐阜県東部地域緩和ケア研究会、岐阜県緩和医療専門部会、尾張美濃緩和会議等にもオンラインで参加し、情報交換を行った。</li><li>緩和ケアチームによる介入件数は延べ 191 件であった。多職種間での検討を通じ、症状緩和等の検討を継続し、関係者への助言や提案を行った。</li></ul></div> | 区分\年度 | H30 | R1 | R2 | R3 | R4 | 分娩件数（単位：件） | 541 | 524 | 462 | 539 | 529 | 新生児数（単位：人） | 577 | 547 | 516 | 535 | 566 | 年間入院者数 | NICU（単位：人） | 203 | 204 | 185 | 195 | GCU（単位：人） | 390 | 426 | 370 | 246 | 産科（単位：人） | 688 | 663 | 638 | 604 | 母胎搬送件数（単位：件） | 76 | 66 | 86 | 73 | 63 | 新生児搬送件数（単位：件） | 76 | 68 | 48 | 93 | 40 | 病床\年度 | H30 | R1 | R2 | R3 | R4 | 結核、感染症 | 1,603 | 1,365 | 2,197 | 2,976 | 2,763 | 精神科 | 4,842 | 5,421 | 3,761 | 3,898 | 3,057 | III | 重点医療の提供について、概ね平年並みの実績と評価。 |
| 年度            | H29                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | H30                   |              | R1          |              |  |    |  |    |             |              |             |              |             |              |     |       |      |       |      |       |      |     |     |      |     |      |     |      |     |       |      |       |      |       |      |    |       |      |       |      |       |      |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |        |      |      |      |      |      |       |     |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |     |    |    |    |    |            |     |     |     |     |     |            |     |     |     |     |     |        |            |     |     |     |     |           |     |     |     |     |          |     |     |     |     |              |    |    |    |    |    |               |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |                           |
| 項目            | 延患者数<br>(人)                                                                                                                 | 病床利用率<br>(%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 延患者数<br>(人)           | 病床利用率<br>(%) | 延患者数<br>(人) | 病床利用率<br>(%) |  |    |  |    |             |              |             |              |             |              |     |       |      |       |      |       |      |     |     |      |     |      |     |      |     |       |      |       |      |       |      |    |       |      |       |      |       |      |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |        |      |      |      |      |      |       |     |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |     |    |    |    |    |            |     |     |     |     |     |            |     |     |     |     |     |        |            |     |     |     |     |           |     |     |     |     |          |     |     |     |     |              |    |    |    |    |    |               |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |                           |
| ICU           | 1,440                                                                                                                       | 49.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1,526                 | 52.3         | 1,554       | 53.2         |  |    |  |    |             |              |             |              |             |              |     |       |      |       |      |       |      |     |     |      |     |      |     |      |     |       |      |       |      |       |      |    |       |      |       |      |       |      |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |        |      |      |      |      |      |       |     |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |     |    |    |    |    |            |     |     |     |     |     |            |     |     |     |     |     |        |            |     |     |     |     |           |     |     |     |     |          |     |     |     |     |              |    |    |    |    |    |               |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |                           |
| CCU           | 907                                                                                                                         | 82.8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 864                   | 78.9         | 840         | 76.7         |  |    |  |    |             |              |             |              |             |              |     |       |      |       |      |       |      |     |     |      |     |      |     |      |     |       |      |       |      |       |      |    |       |      |       |      |       |      |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |        |      |      |      |      |      |       |     |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |     |    |    |    |    |            |     |     |     |     |     |            |     |     |     |     |     |        |            |     |     |     |     |           |     |     |     |     |          |     |     |     |     |              |    |    |    |    |    |               |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |                           |
| HCU           | 1,688                                                                                                                       | 51.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1,688                 | 48.2         | 1,481       | 45.1         |  |    |  |    |             |              |             |              |             |              |     |       |      |       |      |       |      |     |     |      |     |      |     |      |     |       |      |       |      |       |      |    |       |      |       |      |       |      |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |        |      |      |      |      |      |       |     |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |     |    |    |    |    |            |     |     |     |     |     |            |     |     |     |     |     |        |            |     |     |     |     |           |     |     |     |     |          |     |     |     |     |              |    |    |    |    |    |               |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |                           |
| 合計            | 4,035                                                                                                                       | 55.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3,975                 | 54.5         | 3,875       | 53.1         |  |    |  |    |             |              |             |              |             |              |     |       |      |       |      |       |      |     |     |      |     |      |     |      |     |       |      |       |      |       |      |    |       |      |       |      |       |      |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |        |      |      |      |      |      |       |     |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |     |    |    |    |    |            |     |     |     |     |     |            |     |     |     |     |     |        |            |     |     |     |     |           |     |     |     |     |          |     |     |     |     |              |    |    |    |    |    |               |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |                           |
| 区分\年度         | H30                                                                                                                         | R1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R2                    | R3           | R4          |              |  |    |  |    |             |              |             |              |             |              |     |       |      |       |      |       |      |     |     |      |     |      |     |      |     |       |      |       |      |       |      |    |       |      |       |      |       |      |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |        |      |      |      |      |      |       |     |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |     |    |    |    |    |            |     |     |     |     |     |            |     |     |     |     |     |        |            |     |     |     |     |           |     |     |     |     |          |     |     |     |     |              |    |    |    |    |    |               |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |                           |
| 受入台数          | 5,082                                                                                                                       | 5,136                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4,110                 | 4,554        | 4,469       |              |  |    |  |    |             |              |             |              |             |              |     |       |      |       |      |       |      |     |     |      |     |      |     |      |     |       |      |       |      |       |      |    |       |      |       |      |       |      |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |        |      |      |      |      |      |       |     |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |     |    |    |    |    |            |     |     |     |     |     |            |     |     |     |     |     |        |            |     |     |     |     |           |     |     |     |     |          |     |     |     |     |              |    |    |    |    |    |               |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |                           |
| 一日平均台数        | 13.9                                                                                                                        | 14.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 11.3                  | 12.5         | 12.2        |              |  |    |  |    |             |              |             |              |             |              |     |       |      |       |      |       |      |     |     |      |     |      |     |      |     |       |      |       |      |       |      |    |       |      |       |      |       |      |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |        |      |      |      |      |      |       |     |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |     |    |    |    |    |            |     |     |     |     |     |            |     |     |     |     |     |        |            |     |     |     |     |           |     |     |     |     |          |     |     |     |     |              |    |    |    |    |    |               |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |                           |
| 区分\年度         | H30                                                                                                                         | R1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R2                    | R3           | R4          |              |  |    |  |    |             |              |             |              |             |              |     |       |      |       |      |       |      |     |     |      |     |      |     |      |     |       |      |       |      |       |      |    |       |      |       |      |       |      |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |        |      |      |      |      |      |       |     |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |     |    |    |    |    |            |     |     |     |     |     |            |     |     |     |     |     |        |            |     |     |     |     |           |     |     |     |     |          |     |     |     |     |              |    |    |    |    |    |               |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |                           |
| 虚血性心疾患        | 42                                                                                                                          | 35                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 28                    | 22           | 17          |              |  |    |  |    |             |              |             |              |             |              |     |       |      |       |      |       |      |     |     |      |     |      |     |      |     |       |      |       |      |       |      |    |       |      |       |      |       |      |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |        |      |      |      |      |      |       |     |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |     |    |    |    |    |            |     |     |     |     |     |            |     |     |     |     |     |        |            |     |     |     |     |           |     |     |     |     |          |     |     |     |     |              |    |    |    |    |    |               |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |                           |
| 弁膜症           | 37                                                                                                                          | 42                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 36                    | 20           | 27          |              |  |    |  |    |             |              |             |              |             |              |     |       |      |       |      |       |      |     |     |      |     |      |     |      |     |       |      |       |      |       |      |    |       |      |       |      |       |      |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |        |      |      |      |      |      |       |     |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |     |    |    |    |    |            |     |     |     |     |     |            |     |     |     |     |     |        |            |     |     |     |     |           |     |     |     |     |          |     |     |     |     |              |    |    |    |    |    |               |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |                           |
| 大動脈           | 45                                                                                                                          | 45                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 39                    | 54           | 40          |              |  |    |  |    |             |              |             |              |             |              |     |       |      |       |      |       |      |     |     |      |     |      |     |      |     |       |      |       |      |       |      |    |       |      |       |      |       |      |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |        |      |      |      |      |      |       |     |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |     |    |    |    |    |            |     |     |     |     |     |            |     |     |     |     |     |        |            |     |     |     |     |           |     |     |     |     |          |     |     |     |     |              |    |    |    |    |    |               |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |                           |
| その他           | 84                                                                                                                          | 82                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 40                    | 36           | 76          |              |  |    |  |    |             |              |             |              |             |              |     |       |      |       |      |       |      |     |     |      |     |      |     |      |     |       |      |       |      |       |      |    |       |      |       |      |       |      |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |        |      |      |      |      |      |       |     |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |     |    |    |    |    |            |     |     |     |     |     |            |     |     |     |     |     |        |            |     |     |     |     |           |     |     |     |     |          |     |     |     |     |              |    |    |    |    |    |               |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |                           |
| 合 計           | 208                                                                                                                         | 204                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 143                   | 132          | 160         |              |  |    |  |    |             |              |             |              |             |              |     |       |      |       |      |       |      |     |     |      |     |      |     |      |     |       |      |       |      |       |      |    |       |      |       |      |       |      |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |        |      |      |      |      |      |       |     |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |     |    |    |    |    |            |     |     |     |     |     |            |     |     |     |     |     |        |            |     |     |     |     |           |     |     |     |     |          |     |     |     |     |              |    |    |    |    |    |               |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |                           |
| 区分\年度         | H30                                                                                                                         | R1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R2                    | R3           | R4          |              |  |    |  |    |             |              |             |              |             |              |     |       |      |       |      |       |      |     |     |      |     |      |     |      |     |       |      |       |      |       |      |    |       |      |       |      |       |      |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |        |      |      |      |      |      |       |     |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |     |    |    |    |    |            |     |     |     |     |     |            |     |     |     |     |     |        |            |     |     |     |     |           |     |     |     |     |          |     |     |     |     |              |    |    |    |    |    |               |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |                           |
| 分娩件数（単位：件）    | 541                                                                                                                         | 524                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 462                   | 539          | 529         |              |  |    |  |    |             |              |             |              |             |              |     |       |      |       |      |       |      |     |     |      |     |      |     |      |     |       |      |       |      |       |      |    |       |      |       |      |       |      |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |        |      |      |      |      |      |       |     |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |     |    |    |    |    |            |     |     |     |     |     |            |     |     |     |     |     |        |            |     |     |     |     |           |     |     |     |     |          |     |     |     |     |              |    |    |    |    |    |               |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |                           |
| 新生児数（単位：人）    | 577                                                                                                                         | 547                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 516                   | 535          | 566         |              |  |    |  |    |             |              |             |              |             |              |     |       |      |       |      |       |      |     |     |      |     |      |     |      |     |       |      |       |      |       |      |    |       |      |       |      |       |      |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |        |      |      |      |      |      |       |     |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |     |    |    |    |    |            |     |     |     |     |     |            |     |     |     |     |     |        |            |     |     |     |     |           |     |     |     |     |          |     |     |     |     |              |    |    |    |    |    |               |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |                           |
| 年間入院者数        | NICU（単位：人）                                                                                                                  | 203                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 204                   | 185          | 195         |              |  |    |  |    |             |              |             |              |             |              |     |       |      |       |      |       |      |     |     |      |     |      |     |      |     |       |      |       |      |       |      |    |       |      |       |      |       |      |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |        |      |      |      |      |      |       |     |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |     |    |    |    |    |            |     |     |     |     |     |            |     |     |     |     |     |        |            |     |     |     |     |           |     |     |     |     |          |     |     |     |     |              |    |    |    |    |    |               |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |                           |
|               | GCU（単位：人）                                                                                                                   | 390                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 426                   | 370          | 246         |              |  |    |  |    |             |              |             |              |             |              |     |       |      |       |      |       |      |     |     |      |     |      |     |      |     |       |      |       |      |       |      |    |       |      |       |      |       |      |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |        |      |      |      |      |      |       |     |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |     |    |    |    |    |            |     |     |     |     |     |            |     |     |     |     |     |        |            |     |     |     |     |           |     |     |     |     |          |     |     |     |     |              |    |    |    |    |    |               |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |                           |
|               | 産科（単位：人）                                                                                                                    | 688                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 663                   | 638          | 604         |              |  |    |  |    |             |              |             |              |             |              |     |       |      |       |      |       |      |     |     |      |     |      |     |      |     |       |      |       |      |       |      |    |       |      |       |      |       |      |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |        |      |      |      |      |      |       |     |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |     |    |    |    |    |            |     |     |     |     |     |            |     |     |     |     |     |        |            |     |     |     |     |           |     |     |     |     |          |     |     |     |     |              |    |    |    |    |    |               |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |                           |
| 母胎搬送件数（単位：件）  | 76                                                                                                                          | 66                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 86                    | 73           | 63          |              |  |    |  |    |             |              |             |              |             |              |     |       |      |       |      |       |      |     |     |      |     |      |     |      |     |       |      |       |      |       |      |    |       |      |       |      |       |      |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |        |      |      |      |      |      |       |     |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |     |    |    |    |    |            |     |     |     |     |     |            |     |     |     |     |     |        |            |     |     |     |     |           |     |     |     |     |          |     |     |     |     |              |    |    |    |    |    |               |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |                           |
| 新生児搬送件数（単位：件） | 76                                                                                                                          | 68                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 48                    | 93           | 40          |              |  |    |  |    |             |              |             |              |             |              |     |       |      |       |      |       |      |     |     |      |     |      |     |      |     |       |      |       |      |       |      |    |       |      |       |      |       |      |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |        |      |      |      |      |      |       |     |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |     |    |    |    |    |            |     |     |     |     |     |            |     |     |     |     |     |        |            |     |     |     |     |           |     |     |     |     |          |     |     |     |     |              |    |    |    |    |    |               |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |                           |
| 病床\年度         | H30                                                                                                                         | R1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R2                    | R3           | R4          |              |  |    |  |    |             |              |             |              |             |              |     |       |      |       |      |       |      |     |     |      |     |      |     |      |     |       |      |       |      |       |      |    |       |      |       |      |       |      |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |        |      |      |      |      |      |       |     |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |     |    |    |    |    |            |     |     |     |     |     |            |     |     |     |     |     |        |            |     |     |     |     |           |     |     |     |     |          |     |     |     |     |              |    |    |    |    |    |               |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |                           |
| 結核、感染症        | 1,603                                                                                                                       | 1,365                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2,197                 | 2,976        | 2,763       |              |  |    |  |    |             |              |             |              |             |              |     |       |      |       |      |       |      |     |     |      |     |      |     |      |     |       |      |       |      |       |      |    |       |      |       |      |       |      |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |        |      |      |      |      |      |       |     |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |     |    |    |    |    |            |     |     |     |     |     |            |     |     |     |     |     |        |            |     |     |     |     |           |     |     |     |     |          |     |     |     |     |              |    |    |    |    |    |               |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |                           |
| 精神科           | 4,842                                                                                                                       | 5,421                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3,761                 | 3,898        | 3,057       |              |  |    |  |    |             |              |             |              |             |              |     |       |      |       |      |       |      |     |     |      |     |      |     |      |     |       |      |       |      |       |      |    |       |      |       |      |       |      |       |     |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |        |      |      |      |      |      |       |     |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |     |    |    |    |    |            |     |     |     |     |     |            |     |     |     |     |     |        |            |     |     |     |     |           |     |     |     |     |          |     |     |     |     |              |    |    |    |    |    |               |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |                           |

| 項目<br>No.   | 中期計画の取組項目 | R 4年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | その他の主な取組／課題及びその改善策(●) | 自己<br>評価 | 自己評価理由 |    |    |    |     |       |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |      |     |    |    |    |    |         |     |    |     |     |     |      |    |    |    |    |    |      |    |   |   |    |    |       |     |    |    |    |    |            |    |    |    |   |   |             |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |             |       |       |       |       |       |             |       |       |       |       |       |      |       |       |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |     |    |    |    |    |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |       |     |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |  |  |
|-------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------|--------|----|----|----|-----|-------|-----|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|-----|-----|------|-----|----|----|----|----|---------|-----|----|-----|-----|-----|------|----|----|----|----|----|------|----|---|---|----|----|-------|-----|----|----|----|----|------------|----|----|----|---|---|-------------|----|----|----|----|----|-------|-----|----|----|----|----|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|------|-------|-------|-----|-----|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----|----|----|----|----|---------|---|---|---|---|---|---------|---|---|---|---|---|---------|---|---|---|---|---|------------|---|---|---|---|---|-------|-----|----|----|----|----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----|-----|-----|-----|-----|--|--|
|             |           | <p>【手術・検査件数】 単位：件</p> <table> <tr> <th>区分\年</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr> <tr> <td>心カテ</td><td>1,069</td><td>893</td><td>828</td><td>838</td><td>762</td></tr> <tr> <td>PCI※</td><td>361</td><td>357</td><td>351</td><td>436</td><td>397</td></tr> </table> <p>※PCI：冠動脈形成術</p> <p>【循環器系】 単位：件</p> <table> <tr> <th>区分\年</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr> <tr> <td>アブレーション</td><td>195</td><td>64</td><td>222</td><td>194</td><td>260</td></tr> <tr> <td>PMI※</td><td>71</td><td>68</td><td>38</td><td>84</td><td>70</td></tr> <tr> <td>ICD※</td><td>18</td><td>8</td><td>8</td><td>16</td><td>19</td></tr> </table> <p>※PMI：ペースメーカー埋込 ICD：植え込み型除細動器</p> <p>【狭心症・心筋梗塞パス運用実績】</p> <table> <tr> <th>項目\年度</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr> <tr> <td>パス運用（単位：件）</td><td>25</td><td>15</td><td>11</td><td>2</td><td>1</td></tr> <tr> <td>登録医師数（単位：人）</td><td>65</td><td>65</td><td>63</td><td>63</td><td>63</td></tr> </table> <p>3 がん医療</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>高精度放射線治療装置（ノバリスTx）と新放射線治療装置（トゥルービーム）の2台体制によりIMRTなど質の高い治療を全治療患者の6割に提供できた。</li> <li>がん登録数は2,597件で、前年度より807件増加した。医療相談におけるがん相談件数は1,441件で、317件減少した。</li> <li>ゲノム医療の検討数は51件で、前年度より19件増加した。特に消化器内科、消化器外科、泌尿器科の症例検討数が増加した。</li> <li>がん治療と就労の両立支援について、社会保険労務士やハローワークと連携して支援した相談件数は110件で、そのうち20人が就労見込みとなった。昨年度より就労見込み数が15人増加し、就労に寄与することができた。</li> <li>肝がん、重度肝硬変治療研究促進事業指定医療機関として、対象患者をピックアップし関係部署に情報提供を行った。</li> </ul> <p>【がん患者等の状況】</p> <table> <tr> <th>項目\年度</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr> <tr> <td>入院患者数（単位：人）</td><td>3,060</td><td>2,858</td><td>2,808</td><td>2,671</td><td>2,889</td></tr> <tr> <td>外来患者数（単位：人）</td><td>1,848</td><td>1,818</td><td>1,923</td><td>2,162</td><td>2,221</td></tr> <tr> <td>手術件数</td><td>1,066</td><td>1,036</td><td>945</td><td>959</td><td>983</td></tr> </table> | 区分\年                  | H30      | R1     | R2 | R3 | R4 | 心カテ | 1,069 | 893 | 828 | 838 | 762 | PCI※ | 361 | 357 | 351 | 436 | 397 | 区分\年 | H30 | R1 | R2 | R3 | R4 | アブレーション | 195 | 64 | 222 | 194 | 260 | PMI※ | 71 | 68 | 38 | 84 | 70 | ICD※ | 18 | 8 | 8 | 16 | 19 | 項目\年度 | H30 | R1 | R2 | R3 | R4 | パス運用（単位：件） | 25 | 15 | 11 | 2 | 1 | 登録医師数（単位：人） | 65 | 65 | 63 | 63 | 63 | 項目\年度 | H30 | R1 | R2 | R3 | R4 | 入院患者数（単位：人） | 3,060 | 2,858 | 2,808 | 2,671 | 2,889 | 外来患者数（単位：人） | 1,848 | 1,818 | 1,923 | 2,162 | 2,221 | 手術件数 | 1,066 | 1,036 | 945 | 959 | 983 | <p>【緩和ケア勉強会等開催状況】 単位：回</p> <table> <tr> <th>区分\年度</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr> <tr> <td>緩和ケア勉強会</td><td>6</td><td>5</td><td>0</td><td>0</td><td>1</td></tr> <tr> <td>緩和ケア研修会</td><td>1</td><td>0</td><td>1</td><td>0</td><td>1</td></tr> <tr> <td>緩和ケア講演会</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr> <td>緩和ケア市民公開講座</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td></tr> </table> <p>【緩和ケアの患者動向】 単位：人</p> <table> <tr> <th>区分\年度</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr> <tr> <td>入院患者数</td><td>3,433</td><td>3,427</td><td>1,584</td><td>2,323</td><td>2,107</td></tr> <tr> <td>外来患者数</td><td>124</td><td>155</td><td>150</td><td>210</td><td>205</td></tr> </table> <p>※令和2年12月から令和3年2月まで、新型コロナウイルス感染対策のため、緩和ケア病棟を一時休止。</p> <p>6 レスパイトケアのための短期入所施設の整備・充実</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>医療的ケア児等を対象とした短期入所の運用開始に向けて、院内関係者で現状把握と意見交換を行い、先進病院の事例を参考に当院の運営体制を整えることとした。今後、インターネット、先進病院の視察等により必要な情報を収集し、当院の運用検討を行う。</li> </ul> | 区分\年度 | H30 | R1 | R2 | R3 | R4 | 緩和ケア勉強会 | 6 | 5 | 0 | 0 | 1 | 緩和ケア研修会 | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 | 緩和ケア講演会 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 緩和ケア市民公開講座 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 区分\年度 | H30 | R1 | R2 | R3 | R4 | 入院患者数 | 3,433 | 3,427 | 1,584 | 2,323 | 2,107 | 外来患者数 | 124 | 155 | 150 | 210 | 205 |  |  |
| 区分\年        | H30       | R1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | R2                    | R3       | R4     |    |    |    |     |       |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |      |     |    |    |    |    |         |     |    |     |     |     |      |    |    |    |    |    |      |    |   |   |    |    |       |     |    |    |    |    |            |    |    |    |   |   |             |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |             |       |       |       |       |       |             |       |       |       |       |       |      |       |       |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |     |    |    |    |    |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |       |     |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |  |  |
| 心カテ         | 1,069     | 893                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 828                   | 838      | 762    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |      |     |    |    |    |    |         |     |    |     |     |     |      |    |    |    |    |    |      |    |   |   |    |    |       |     |    |    |    |    |            |    |    |    |   |   |             |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |             |       |       |       |       |       |             |       |       |       |       |       |      |       |       |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |     |    |    |    |    |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |       |     |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |  |  |
| PCI※        | 361       | 357                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 351                   | 436      | 397    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |      |     |    |    |    |    |         |     |    |     |     |     |      |    |    |    |    |    |      |    |   |   |    |    |       |     |    |    |    |    |            |    |    |    |   |   |             |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |             |       |       |       |       |       |             |       |       |       |       |       |      |       |       |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |     |    |    |    |    |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |       |     |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |  |  |
| 区分\年        | H30       | R1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | R2                    | R3       | R4     |    |    |    |     |       |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |      |     |    |    |    |    |         |     |    |     |     |     |      |    |    |    |    |    |      |    |   |   |    |    |       |     |    |    |    |    |            |    |    |    |   |   |             |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |             |       |       |       |       |       |             |       |       |       |       |       |      |       |       |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |     |    |    |    |    |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |       |     |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |  |  |
| アブレーション     | 195       | 64                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 222                   | 194      | 260    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |      |     |    |    |    |    |         |     |    |     |     |     |      |    |    |    |    |    |      |    |   |   |    |    |       |     |    |    |    |    |            |    |    |    |   |   |             |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |             |       |       |       |       |       |             |       |       |       |       |       |      |       |       |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |     |    |    |    |    |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |       |     |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |  |  |
| PMI※        | 71        | 68                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 38                    | 84       | 70     |    |    |    |     |       |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |      |     |    |    |    |    |         |     |    |     |     |     |      |    |    |    |    |    |      |    |   |   |    |    |       |     |    |    |    |    |            |    |    |    |   |   |             |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |             |       |       |       |       |       |             |       |       |       |       |       |      |       |       |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |     |    |    |    |    |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |       |     |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |  |  |
| ICD※        | 18        | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 8                     | 16       | 19     |    |    |    |     |       |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |      |     |    |    |    |    |         |     |    |     |     |     |      |    |    |    |    |    |      |    |   |   |    |    |       |     |    |    |    |    |            |    |    |    |   |   |             |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |             |       |       |       |       |       |             |       |       |       |       |       |      |       |       |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |     |    |    |    |    |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |       |     |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |  |  |
| 項目\年度       | H30       | R1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | R2                    | R3       | R4     |    |    |    |     |       |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |      |     |    |    |    |    |         |     |    |     |     |     |      |    |    |    |    |    |      |    |   |   |    |    |       |     |    |    |    |    |            |    |    |    |   |   |             |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |             |       |       |       |       |       |             |       |       |       |       |       |      |       |       |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |     |    |    |    |    |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |       |     |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |  |  |
| パス運用（単位：件）  | 25        | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 11                    | 2        | 1      |    |    |    |     |       |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |      |     |    |    |    |    |         |     |    |     |     |     |      |    |    |    |    |    |      |    |   |   |    |    |       |     |    |    |    |    |            |    |    |    |   |   |             |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |             |       |       |       |       |       |             |       |       |       |       |       |      |       |       |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |     |    |    |    |    |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |       |     |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |  |  |
| 登録医師数（単位：人） | 65        | 65                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 63                    | 63       | 63     |    |    |    |     |       |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |      |     |    |    |    |    |         |     |    |     |     |     |      |    |    |    |    |    |      |    |   |   |    |    |       |     |    |    |    |    |            |    |    |    |   |   |             |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |             |       |       |       |       |       |             |       |       |       |       |       |      |       |       |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |     |    |    |    |    |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |       |     |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |  |  |
| 項目\年度       | H30       | R1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | R2                    | R3       | R4     |    |    |    |     |       |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |      |     |    |    |    |    |         |     |    |     |     |     |      |    |    |    |    |    |      |    |   |   |    |    |       |     |    |    |    |    |            |    |    |    |   |   |             |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |             |       |       |       |       |       |             |       |       |       |       |       |      |       |       |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |     |    |    |    |    |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |       |     |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |  |  |
| 入院患者数（単位：人） | 3,060     | 2,858                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2,808                 | 2,671    | 2,889  |    |    |    |     |       |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |      |     |    |    |    |    |         |     |    |     |     |     |      |    |    |    |    |    |      |    |   |   |    |    |       |     |    |    |    |    |            |    |    |    |   |   |             |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |             |       |       |       |       |       |             |       |       |       |       |       |      |       |       |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |     |    |    |    |    |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |       |     |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |  |  |
| 外来患者数（単位：人） | 1,848     | 1,818                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1,923                 | 2,162    | 2,221  |    |    |    |     |       |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |      |     |    |    |    |    |         |     |    |     |     |     |      |    |    |    |    |    |      |    |   |   |    |    |       |     |    |    |    |    |            |    |    |    |   |   |             |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |             |       |       |       |       |       |             |       |       |       |       |       |      |       |       |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |     |    |    |    |    |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |       |     |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |  |  |
| 手術件数        | 1,066     | 1,036                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 945                   | 959      | 983    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |      |     |    |    |    |    |         |     |    |     |     |     |      |    |    |    |    |    |      |    |   |   |    |    |       |     |    |    |    |    |            |    |    |    |   |   |             |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |             |       |       |       |       |       |             |       |       |       |       |       |      |       |       |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |     |    |    |    |    |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |       |     |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |  |  |
| 区分\年度       | H30       | R1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | R2                    | R3       | R4     |    |    |    |     |       |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |      |     |    |    |    |    |         |     |    |     |     |     |      |    |    |    |    |    |      |    |   |   |    |    |       |     |    |    |    |    |            |    |    |    |   |   |             |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |             |       |       |       |       |       |             |       |       |       |       |       |      |       |       |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |     |    |    |    |    |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |       |     |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |  |  |
| 緩和ケア勉強会     | 6         | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0                     | 0        | 1      |    |    |    |     |       |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |      |     |    |    |    |    |         |     |    |     |     |     |      |    |    |    |    |    |      |    |   |   |    |    |       |     |    |    |    |    |            |    |    |    |   |   |             |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |             |       |       |       |       |       |             |       |       |       |       |       |      |       |       |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |     |    |    |    |    |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |       |     |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |  |  |
| 緩和ケア研修会     | 1         | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1                     | 0        | 1      |    |    |    |     |       |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |      |     |    |    |    |    |         |     |    |     |     |     |      |    |    |    |    |    |      |    |   |   |    |    |       |     |    |    |    |    |            |    |    |    |   |   |             |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |             |       |       |       |       |       |             |       |       |       |       |       |      |       |       |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |     |    |    |    |    |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |       |     |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |  |  |
| 緩和ケア講演会     | 0         | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0                     | 0        | 0      |    |    |    |     |       |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |      |     |    |    |    |    |         |     |    |     |     |     |      |    |    |    |    |    |      |    |   |   |    |    |       |     |    |    |    |    |            |    |    |    |   |   |             |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |             |       |       |       |       |       |             |       |       |       |       |       |      |       |       |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |     |    |    |    |    |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |       |     |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |  |  |
| 緩和ケア市民公開講座  | 1         | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1                     | 1        | 1      |    |    |    |     |       |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |      |     |    |    |    |    |         |     |    |     |     |     |      |    |    |    |    |    |      |    |   |   |    |    |       |     |    |    |    |    |            |    |    |    |   |   |             |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |             |       |       |       |       |       |             |       |       |       |       |       |      |       |       |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |     |    |    |    |    |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |       |     |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |  |  |
| 区分\年度       | H30       | R1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | R2                    | R3       | R4     |    |    |    |     |       |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |      |     |    |    |    |    |         |     |    |     |     |     |      |    |    |    |    |    |      |    |   |   |    |    |       |     |    |    |    |    |            |    |    |    |   |   |             |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |             |       |       |       |       |       |             |       |       |       |       |       |      |       |       |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |     |    |    |    |    |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |       |     |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |  |  |
| 入院患者数       | 3,433     | 3,427                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1,584                 | 2,323    | 2,107  |    |    |    |     |       |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |      |     |    |    |    |    |         |     |    |     |     |     |      |    |    |    |    |    |      |    |   |   |    |    |       |     |    |    |    |    |            |    |    |    |   |   |             |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |             |       |       |       |       |       |             |       |       |       |       |       |      |       |       |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |     |    |    |    |    |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |       |     |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |  |  |
| 外来患者数       | 124       | 155                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 150                   | 210      | 205    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |      |     |    |    |    |    |         |     |    |     |     |     |      |    |    |    |    |    |      |    |   |   |    |    |       |     |    |    |    |    |            |    |    |    |   |   |             |    |    |    |    |    |       |     |    |    |    |    |             |       |       |       |       |       |             |       |       |       |       |       |      |       |       |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |     |    |    |    |    |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |         |   |   |   |   |   |            |   |   |   |   |   |       |     |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |  |  |

| 項目<br>No.                    | 中期計画の取組項目 | R 4年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |               |        |        |        |       | その他の主な取組／課題及びその改善策(●) | 自己<br>評価 | 自己評価理由 |        |        |        |           |        |     |     |     |     |                              |     |     |     |     |     |            |       |       |       |       |       |  |  |  |  |
|------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------|--------|--------|-------|-----------------------|----------|--------|--------|--------|--------|-----------|--------|-----|-----|-----|-----|------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|------------|-------|-------|-------|-------|-------|--|--|--|--|
|                              |           | <table><tr><td rowspan="2">化学療法件数</td><td>入院</td><td>1,433</td><td>1,505</td><td>1,760</td><td>1,583</td><td>1,663</td></tr><tr><td>外来</td><td>11,842</td><td>12,704</td><td>11,176</td><td>12,528</td><td>12,871</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                     | 化学療法件数        | 入院     | 1,433  | 1,505  | 1,760 | 1,583                 | 1,663    | 外来     | 11,842 | 12,704 | 11,176 | 12,528    | 12,871 |     |     |     |     |                              |     |     |     |     |     |            |       |       |       |       |       |  |  |  |  |
| 化学療法件数                       | 入院        | 1,433                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |               | 1,505  | 1,760  | 1,583  | 1,663 |                       |          |        |        |        |        |           |        |     |     |     |     |                              |     |     |     |     |     |            |       |       |       |       |       |  |  |  |  |
|                              | 外来        | 11,842                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 12,704        | 11,176 | 12,528 | 12,871 |       |                       |          |        |        |        |        |           |        |     |     |     |     |                              |     |     |     |     |     |            |       |       |       |       |       |  |  |  |  |
|                              |           | <table><tr><td rowspan="2">放射線治療施行<br/>回数</td><td>入院</td><td>3,169</td><td>2,950</td><td>2,835</td><td>2,621</td><td>2,150</td></tr><tr><td>外来</td><td>5,825</td><td>6,481</td><td>5,834</td><td>5,914</td><td>5,453</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                  | 放射線治療施行<br>回数 | 入院     | 3,169  | 2,950  | 2,835 | 2,621                 | 2,150    | 外来     | 5,825  | 6,481  | 5,834  | 5,914     | 5,453  |     |     |     |     |                              |     |     |     |     |     |            |       |       |       |       |       |  |  |  |  |
| 放射線治療施行<br>回数                | 入院        | 3,169                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |               | 2,950  | 2,835  | 2,621  | 2,150 |                       |          |        |        |        |        |           |        |     |     |     |     |                              |     |     |     |     |     |            |       |       |       |       |       |  |  |  |  |
|                              | 外来        | 5,825                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 6,481         | 5,834  | 5,914  | 5,453  |       |                       |          |        |        |        |        |           |        |     |     |     |     |                              |     |     |     |     |     |            |       |       |       |       |       |  |  |  |  |
|                              |           | <div>【がんパス件数】<span>単位：件</span></div> <table><tr><td>H30</td><td>R1</td><td>R2</td><td>R3</td><td>R4</td></tr><tr><td>16</td><td>6</td><td>19</td><td>13</td><td>15</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |        |        |        |       | H30                   | R1       | R2     | R3     | R4     | 16     | 6         | 19     | 13  | 15  |     |     |                              |     |     |     |     |     |            |       |       |       |       |       |  |  |  |  |
| H30                          | R1        | R2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | R3            | R4     |        |        |       |                       |          |        |        |        |        |           |        |     |     |     |     |                              |     |     |     |     |     |            |       |       |       |       |       |  |  |  |  |
| 16                           | 6         | 19                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 13            | 15     |        |        |       |                       |          |        |        |        |        |           |        |     |     |     |     |                              |     |     |     |     |     |            |       |       |       |       |       |  |  |  |  |
|                              |           | <div>【高精度放射線治療システム（ノバリスT<sub>x</sub>・トゥルービーム）】</div> <table><tr><td>項目＼年度</td><td>H30</td><td>R1</td><td>R2</td><td>R3</td><td>R4</td></tr><tr><td>患者数（単位：人）</td><td>471</td><td>462</td><td>446</td><td>441</td><td>435</td></tr><tr><td>強度変調放射線治療（IMRT）<br/>患者数（単位：人）</td><td>295</td><td>337</td><td>392</td><td>305</td><td>296</td></tr><tr><td>延べ件数（単位：件）</td><td>9,413</td><td>9,714</td><td>9,040</td><td>8,911</td><td>7,940</td></tr></table> |               |        |        |        |       | 項目＼年度                 | H30      | R1     | R2     | R3     | R4     | 患者数（単位：人） | 471    | 462 | 446 | 441 | 435 | 強度変調放射線治療（IMRT）<br>患者数（単位：人） | 295 | 337 | 392 | 305 | 296 | 延べ件数（単位：件） | 9,413 | 9,714 | 9,040 | 8,911 | 7,940 |  |  |  |  |
| 項目＼年度                        | H30       | R1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | R2            | R3     | R4     |        |       |                       |          |        |        |        |        |           |        |     |     |     |     |                              |     |     |     |     |     |            |       |       |       |       |       |  |  |  |  |
| 患者数（単位：人）                    | 471       | 462                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 446           | 441    | 435    |        |       |                       |          |        |        |        |        |           |        |     |     |     |     |                              |     |     |     |     |     |            |       |       |       |       |       |  |  |  |  |
| 強度変調放射線治療（IMRT）<br>患者数（単位：人） | 295       | 337                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 392           | 305    | 296    |        |       |                       |          |        |        |        |        |           |        |     |     |     |     |                              |     |     |     |     |     |            |       |       |       |       |       |  |  |  |  |
| 延べ件数（単位：件）                   | 9,413     | 9,714                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 9,040         | 8,911  | 7,940  |        |       |                       |          |        |        |        |        |           |        |     |     |     |     |                              |     |     |     |     |     |            |       |       |       |       |       |  |  |  |  |

過去の報告書に記載された改善方策のうちその実施が完了した旨の記載がないものがある場合には、その実施状況

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期<br>目標 | <p>1－2 調査研究事業 法人で提供する医療の質の向上及び県内の医療水準の向上を図るための調査及び研究を行うことを求める。</p> <p>※ 調査及び臨床研究等の推進<br/>先進医療の各分野において、疫学調査、診断技法・治療法の開発及び臨床応用のための研究を推進すること。<br/>岐阜県及び東濃圏域の医療の水準の向上に寄与する観点から、大学等の研究機関や企業との共同研究などを促進すること。</p> <p>※ 診療情報等の活用<br/>電子カルテシステム等をより有効に活用し、標準化された診療データの収集・分析を行い医療の質の向上を図るとともに、他の医療機関への情報提供を行うこと。</p> |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| 項目<br>No. | 中期計画の取組項目                                                                                     | R 4 年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況 | その他の主な取組／課題及びその改善策(●)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 自己<br>評価 | 自己評価理由                           |    |    |    |    |        |   |   |   |   |   |          |    |    |    |   |   |   |                          |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------|----|----|----|----|--------|---|---|---|---|---|----------|----|----|----|---|---|---|--------------------------|
| 06        | <p>※ 調査及び臨床研究等の推進</p> <p>1 臨床研究及び治験の推進</p> <p>2 大学等の研究機関や企業との共同研究の推進</p>                      |                             | <p>1 臨床研究及び治験の推進</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>受託可能な案件がなく、新規受託はゼロとなった。</li> </ul> <p>2 大学等の研究機関や企業との共同研究の推進</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>臨床共同研究については、関連大学等からの依頼に積極的に応じた。</li> </ul> <p>【臨床研究及び治験件数】 単位：件</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分\年度</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>治験実施件数</td><td>3</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr> <td>臨床共同研究件数</td><td>30</td><td>13</td><td>12</td><td>8</td><td>7</td></tr> </tbody> </table> | 区分\年度    | H30                              | R1 | R2 | R3 | R4 | 治験実施件数 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 臨床共同研究件数 | 30 | 13 | 12 | 8 | 7 | Ⅲ | 継続的な取組を実施しており、平年並みの実績と評価 |
| 区分\年度     | H30                                                                                           | R1                          | R2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | R3       | R4                               |    |    |    |    |        |   |   |   |   |   |          |    |    |    |   |   |   |                          |
| 治験実施件数    | 3                                                                                             | 0                           | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0        | 0                                |    |    |    |    |        |   |   |   |   |   |          |    |    |    |   |   |   |                          |
| 臨床共同研究件数  | 30                                                                                            | 13                          | 12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 8        | 7                                |    |    |    |    |        |   |   |   |   |   |          |    |    |    |   |   |   |                          |
| 07        | <p>※ 診療情報等の活用</p> <p>1 電子カルテ等に蓄積された各種医療データの有効活用</p> <p>2 集積したエビデンスのカンファレンス、臨床研修、臨床研究等への活用</p> |                             | <p>1 電子カルテ等に蓄積された各種医療データの有効活用</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>診療に関する情報を分析・集計し、一元的に管理することで、各診療科医師や各部門からの要望に応じ、必要な医療情報を提供した。</li> <li>診療報酬改定による看護必要度項目の変更に対応し、施設基準の新規・変更を漏れなく行い新規届出ができるよう関係部門との連携を図った。</li> <li>稼働額や患者集計等の数値を提供し、管理会議や診療報酬委員会でも周知した。</li> <li>分析ツールを活用し、指導管理料等の実績把握やベンチマークでの他院比較データを関係部署へ提供し、件数増加の取組みに活用した。</li> <li>地域医療連携推進協議会（年4回）等を通じ、医師会をはじめとする医療関係機関、行政機関と情報を共有した。</li> </ul>                                                                                                                                        | Ⅲ        | Q I 事業等の継続的な取組を実施しており、平年並みの実績と評価 |    |    |    |    |        |   |   |   |   |   |          |    |    |    |   |   |   |                          |

| 項目<br>No.  | 中期計画の取組項目  | R 4 年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況 | その他の主な取組／課題及びその改善策(●)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 自己<br>評価 | 自己評価理由    |    |    |    |    |     |      |      |      |      |      |            |      |      |      |      |      |         |     |     |    |    |     |         |         |         |         |       |         |         |         |         |          |       |       |       |       |       |            |       |           |      |           |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |        |        |        |  |  |
|------------|------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------|----|----|----|----|-----|------|------|------|------|------|------------|------|------|------|------|------|---------|-----|-----|----|----|-----|---------|---------|---------|---------|-------|---------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-------|-------|-------|------------|-------|-----------|------|-----------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--|--|
|            |            |                             | <div>【看護必要度】<span style="float:right">単位：％</span></div> <table><tr><th>項目＼年度</th><th>H30<br/>※</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr><tr><td>当院値</td><td>37.8</td><td>31.2</td><td>33.7</td><td>33.8</td><td>32.8</td></tr><tr><td>7 対 1 施設基準</td><td>30.0</td><td>25.0</td><td>29.0</td><td>29.0</td><td>28.0</td></tr></table> <div>※平成 30 年度の改定時に評価項目の大幅な変更あり (値も大きく変動)</div> <div>【診療密度】</div> <table><tr><th>項目＼改定年度</th><th>H28</th><th>H30</th><th>R2</th><th>R4</th></tr><tr><td>当院値</td><td>2416.98</td><td>2386.25</td><td>2674.42</td><td>2759.87</td></tr><tr><td>Ⅱ群基準値</td><td>2513.24</td><td>2413.38</td><td>2476.99</td><td>2544.49</td></tr><tr><td>対基準値 (％)</td><td>96.17</td><td>98.88</td><td>107.8</td><td>108.5</td></tr></table> <div>【DPC係数】</div> <table><tr><th>項目＼年月</th><th>H30.4<br/>※</th><th>H31.4</th><th>R2.4<br/>※</th><th>R3.4</th><th>R4.4<br/>※</th></tr><tr><td>基礎係数</td><td>1.0314</td><td>1.0314</td><td>1.0708</td><td>1.0680</td><td>1.0708</td></tr><tr><td>暫定調整係数</td><td>0.0000</td><td>0.0000</td><td>0.0000</td><td>0.0000</td><td>0.0000</td></tr><tr><td>機能評価係数Ⅱ</td><td>0.1295</td><td>0.1275</td><td>0.1005</td><td>0.1140</td><td>0.1005</td></tr></table> <div>※改定年</div> <div>2 集積したエビデンスのカンファレンス、臨床研修、臨床研究等への活用</div> <div><ul style="list-style-type: none"><li>日本病院会Q I 事業や京都大学Q I P 事業に引き続き参加してデータを提出し、フィードバックされたベンチマーク結果を医療の質向上委員会に報告し、医療の質の向上に活用した。</li><li>病院ホームページのクリニカルインディケーターの 2021 年分を追加した。また、厚生労働省指定項目目標を病院ホームページに公開し、それに対する DPC 係数を確保した。</li><li>DPC データや各種情報システム (MIL・EVE・メディカルコード) を活用し、診療報酬委員会においてデータ分析や分析結果の検討を行い、関係診療科や関係部門と収益増加に努めた。</li></ul></div> | 項目＼年度    | H30<br>※  | R1 | R2 | R3 | R4 | 当院値 | 37.8 | 31.2 | 33.7 | 33.8 | 32.8 | 7 対 1 施設基準 | 30.0 | 25.0 | 29.0 | 29.0 | 28.0 | 項目＼改定年度 | H28 | H30 | R2 | R4 | 当院値 | 2416.98 | 2386.25 | 2674.42 | 2759.87 | Ⅱ群基準値 | 2513.24 | 2413.38 | 2476.99 | 2544.49 | 対基準値 (％) | 96.17 | 98.88 | 107.8 | 108.5 | 項目＼年月 | H30.4<br>※ | H31.4 | R2.4<br>※ | R3.4 | R4.4<br>※ | 基礎係数 | 1.0314 | 1.0314 | 1.0708 | 1.0680 | 1.0708 | 暫定調整係数 | 0.0000 | 0.0000 | 0.0000 | 0.0000 | 0.0000 | 機能評価係数Ⅱ | 0.1295 | 0.1275 | 0.1005 | 0.1140 | 0.1005 |  |  |
| 項目＼年度      | H30<br>※   | R1                          | R2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | R3       | R4        |    |    |    |    |     |      |      |      |      |      |            |      |      |      |      |      |         |     |     |    |    |     |         |         |         |         |       |         |         |         |         |          |       |       |       |       |       |            |       |           |      |           |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |        |        |        |  |  |
| 当院値        | 37.8       | 31.2                        | 33.7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 33.8     | 32.8      |    |    |    |    |     |      |      |      |      |      |            |      |      |      |      |      |         |     |     |    |    |     |         |         |         |         |       |         |         |         |         |          |       |       |       |       |       |            |       |           |      |           |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |        |        |        |  |  |
| 7 対 1 施設基準 | 30.0       | 25.0                        | 29.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 29.0     | 28.0      |    |    |    |    |     |      |      |      |      |      |            |      |      |      |      |      |         |     |     |    |    |     |         |         |         |         |       |         |         |         |         |          |       |       |       |       |       |            |       |           |      |           |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |        |        |        |  |  |
| 項目＼改定年度    | H28        | H30                         | R2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | R4       |           |    |    |    |    |     |      |      |      |      |      |            |      |      |      |      |      |         |     |     |    |    |     |         |         |         |         |       |         |         |         |         |          |       |       |       |       |       |            |       |           |      |           |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |        |        |        |  |  |
| 当院値        | 2416.98    | 2386.25                     | 2674.42                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2759.87  |           |    |    |    |    |     |      |      |      |      |      |            |      |      |      |      |      |         |     |     |    |    |     |         |         |         |         |       |         |         |         |         |          |       |       |       |       |       |            |       |           |      |           |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |        |        |        |  |  |
| Ⅱ群基準値      | 2513.24    | 2413.38                     | 2476.99                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2544.49  |           |    |    |    |    |     |      |      |      |      |      |            |      |      |      |      |      |         |     |     |    |    |     |         |         |         |         |       |         |         |         |         |          |       |       |       |       |       |            |       |           |      |           |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |        |        |        |  |  |
| 対基準値 (％)   | 96.17      | 98.88                       | 107.8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 108.5    |           |    |    |    |    |     |      |      |      |      |      |            |      |      |      |      |      |         |     |     |    |    |     |         |         |         |         |       |         |         |         |         |          |       |       |       |       |       |            |       |           |      |           |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |        |        |        |  |  |
| 項目＼年月      | H30.4<br>※ | H31.4                       | R2.4<br>※                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | R3.4     | R4.4<br>※ |    |    |    |    |     |      |      |      |      |      |            |      |      |      |      |      |         |     |     |    |    |     |         |         |         |         |       |         |         |         |         |          |       |       |       |       |       |            |       |           |      |           |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |        |        |        |  |  |
| 基礎係数       | 1.0314     | 1.0314                      | 1.0708                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1.0680   | 1.0708    |    |    |    |    |     |      |      |      |      |      |            |      |      |      |      |      |         |     |     |    |    |     |         |         |         |         |       |         |         |         |         |          |       |       |       |       |       |            |       |           |      |           |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |        |        |        |  |  |
| 暫定調整係数     | 0.0000     | 0.0000                      | 0.0000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0.0000   | 0.0000    |    |    |    |    |     |      |      |      |      |      |            |      |      |      |      |      |         |     |     |    |    |     |         |         |         |         |       |         |         |         |         |          |       |       |       |       |       |            |       |           |      |           |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |        |        |        |  |  |
| 機能評価係数Ⅱ    | 0.1295     | 0.1275                      | 0.1005                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0.1140   | 0.1005    |    |    |    |    |     |      |      |      |      |      |            |      |      |      |      |      |         |     |     |    |    |     |         |         |         |         |       |         |         |         |         |          |       |       |       |       |       |            |       |           |      |           |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |        |        |        |        |  |  |

| 項目<br>No. | 中期計画の取組項目 | R 4 年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況 | その他の主な取組／課題及びその改善策(●)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 自己<br>評価 | 自己評価理由 |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |  |  |
|-----------|-----------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|----|----|----|----|--------|--------|--------|--------|--------|--|--|
|           |           |                             | <div>【Q I 指標項目数】 単位：個</div> <table><tr><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr><tr><td>40</td><td>40</td><td>40</td><td>40</td><td>36</td></tr></table> <div>【がん登録件数】 単位：件</div> <table><tr><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr><tr><td>1, 661</td><td>1, 978</td><td>1, 453</td><td>1, 790</td><td>2, 597</td></tr></table> | H30      | R1     | R2 | R3 | R4 | 40 | 40 | 40 | 40 | 36 | H30 | R1 | R2 | R3 | R4 | 1, 661 | 1, 978 | 1, 453 | 1, 790 | 2, 597 |  |  |
| H30       | R1        | R2                          | R3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | R4       |        |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |  |  |
| 40        | 40        | 40                          | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 36       |        |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |  |  |
| H30       | R1        | R2                          | R3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | R4       |        |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |  |  |
| 1, 661    | 1, 978    | 1, 453                      | 1, 790                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2, 597   |        |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |        |        |        |        |        |  |  |

過去の報告書に記載された改善方策のうちその実施が完了した旨の記載がないものがある場合には、その実施状況

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期<br>目標 | <p>1－3 教育研修事業 医療の高度化・多様化に対応できるよう、医師・看護師・コメディカルを目指す学生及び救急救命士に対する教育、臨床研修医の受入れなど、地域の医療従事者への教育及び研修を実施することを求める。</p> <p>※ 医師の卒後臨床研修等の充実<br/>臨床研修指定病院として、臨床研修医の積極的な受入れを行うとともに、岐阜県医師育成・確保コンソーシアム等と連携し、臨床研修医の資質向上を図ること。<br/>また、専門研修プログラムの基幹又は連携施設として、専攻医の育成に努めること。</p> <p>※ 医師・看護師・コメディカルを目指す学生、救急救命士等に対する教育の実施<br/>医学生、岐阜県立看護大学、岐阜県立衛生専門学校、岐阜県立看護専門学校等の学生及びコメディカルを目指す学生の実習の受入れ、救急救命士の病院実習など地域医療従事者への研修の実施及び充実を図ること。</p> |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| 項目<br>No. | 中期計画の取組項目                                                      | R 4 年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況 | その他の主な取組／課題及びその改善策(●)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 自己<br>評価 | 自己評価理由                    |
|-----------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------|
| 08        | <p>※ 医師の卒後臨床研修等の充実</p> <p>1 質の高い臨床研修医の養成等</p> <p>2 専攻医の育成等</p> |                             | <p>1 質の高い臨床研修医の養成等</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 研修医の資質の向上に寄与するため、岐阜県医師確保育成コンソーシアムの補助金を活用し、名古屋大学等から講師を招聘して総合診療教育カンファレンス（計 9 回）、総合内科診療教育研修（計 11 回）を開催した。</li> <li>・ 内科症例検討会を月 1 回開催し、研修医自ら症例を提示した。</li> <li>・ 研修医に対し、各診療科部長による実践的な講義（毎月 2 診療科）を開催した（計 24 回開催）。また、上級医（若手先輩医師）を講師とした早朝勉強会を月 1 回開催した（計 12 回開催）。</li> </ul> | Ⅲ        | 継続的な取組が実施できており、平年並みの実績と評価 |

| 項目<br>No.     | 中期計画の取組項目         | R 4 年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況                 | その他の主な取組／課題及びその改善策(●)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 自己<br>評価 | 自己評価理由 |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |       |    |     |      |                   |                                             |    |       |    |    |     |               |   |               |     |            |    |                    |    |       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |  |  |
|---------------|-------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|----|-----|------|-------------------|---------------------------------------------|----|-------|----|----|-----|---------------|---|---------------|-----|------------|----|--------------------|----|-------|-----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|------|---|---|---|---|---|--|--|
|               |                   |                                             | <div>【医師の研修派遣実績人数】<span>単位：人</span></div> <table><tr><th>区分\年度</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr><tr><td>派遣</td><td>510</td><td>455</td><td>182</td><td>309</td><td>432</td></tr></table> <div>【職員を対象とした外部講師開催実績】<span>単位：人</span></div> <table><tr><th>開催日</th><th>講演会等名</th><th>講師</th><th>参加者</th></tr><tr><td>9/14</td><td>岐阜県院内臓器提供連絡調整員研修会</td><td>岐阜県シン・アイバンク協会<br/>岐阜県臓器提供移植コーディネーター<br/>八代 晃江</td><td>10</td></tr></table> <div>【研修医を対象とした外部講師開催実績】<span>単位：人</span></div> <table><tr><th>講演会等名</th><th>回数</th><th>講師</th><th>参加者</th></tr><tr><td>総合診療教育カンファレンス</td><td>9</td><td>名古屋大学<br/>近藤 猛</td><td>151</td></tr><tr><td>総合内科診療教育研修</td><td>11</td><td>AOI 名古屋病院<br/>三島 信彦</td><td>32</td></tr></table> <div>【初期臨床研修医数】<span>単位：人（各年度末時点）</span></div> <table><tr><th>区分\年度</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr><tr><td>医師</td><td>23</td><td>23</td><td>26</td><td>24</td><td>24</td></tr><tr><td>歯科医師</td><td>2</td><td>2</td><td>2</td><td>2</td><td>2</td></tr></table> <div>2 専攻医に対する育成等</div> <ul style="list-style-type: none"><li>内科領域、外科領域及び精神科領域の専門研修プログラムの基幹施設として、内科医師 6 名、外科医師 1 名を当院プログラムに採用した。</li><li>内科専攻研修プログラムの基幹施設として、公立陶生病院内科専門研修プログラムと合同で症例検討会を 8 月と 2 月に実施した。</li><li>内科専門研修プログラムの基幹施設として、JMECC（日本内科学会認定内科救急・ICLS 講習会）を開催し、当院内科専門研修プログラムの専攻医 1 年目 3 名と内科医師 3 名が受講した。</li></ul> | 区分\年度    | H30    | R1 | R2 | R3 | R4 | 派遣 | 510 | 455 | 182 | 309 | 432 | 開催日 | 講演会等名 | 講師 | 参加者 | 9/14 | 岐阜県院内臓器提供連絡調整員研修会 | 岐阜県シン・アイバンク協会<br>岐阜県臓器提供移植コーディネーター<br>八代 晃江 | 10 | 講演会等名 | 回数 | 講師 | 参加者 | 総合診療教育カンファレンス | 9 | 名古屋大学<br>近藤 猛 | 151 | 総合内科診療教育研修 | 11 | AOI 名古屋病院<br>三島 信彦 | 32 | 区分\年度 | H30 | R1 | R2 | R3 | R4 | 医師 | 23 | 23 | 26 | 24 | 24 | 歯科医師 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |  |  |
| 区分\年度         | H30               | R1                                          | R2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | R3       | R4     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |       |    |     |      |                   |                                             |    |       |    |    |     |               |   |               |     |            |    |                    |    |       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |  |  |
| 派遣            | 510               | 455                                         | 182                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 309      | 432    |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |       |    |     |      |                   |                                             |    |       |    |    |     |               |   |               |     |            |    |                    |    |       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |  |  |
| 開催日           | 講演会等名             | 講師                                          | 参加者                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |        |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |       |    |     |      |                   |                                             |    |       |    |    |     |               |   |               |     |            |    |                    |    |       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |  |  |
| 9/14          | 岐阜県院内臓器提供連絡調整員研修会 | 岐阜県シン・アイバンク協会<br>岐阜県臓器提供移植コーディネーター<br>八代 晃江 | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |          |        |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |       |    |     |      |                   |                                             |    |       |    |    |     |               |   |               |     |            |    |                    |    |       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |  |  |
| 講演会等名         | 回数                | 講師                                          | 参加者                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |        |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |       |    |     |      |                   |                                             |    |       |    |    |     |               |   |               |     |            |    |                    |    |       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |  |  |
| 総合診療教育カンファレンス | 9                 | 名古屋大学<br>近藤 猛                               | 151                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |        |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |       |    |     |      |                   |                                             |    |       |    |    |     |               |   |               |     |            |    |                    |    |       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |  |  |
| 総合内科診療教育研修    | 11                | AOI 名古屋病院<br>三島 信彦                          | 32                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |          |        |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |       |    |     |      |                   |                                             |    |       |    |    |     |               |   |               |     |            |    |                    |    |       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |  |  |
| 区分\年度         | H30               | R1                                          | R2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | R3       | R4     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |       |    |     |      |                   |                                             |    |       |    |    |     |               |   |               |     |            |    |                    |    |       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |  |  |
| 医師            | 23                | 23                                          | 26                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 24       | 24     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |       |    |     |      |                   |                                             |    |       |    |    |     |               |   |               |     |            |    |                    |    |       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |  |  |
| 歯科医師          | 2                 | 2                                           | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2        | 2      |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |       |    |     |      |                   |                                             |    |       |    |    |     |               |   |               |     |            |    |                    |    |       |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |   |   |   |   |   |  |  |

| 項目<br>No. | 中期計画の取組項目 | R 4 年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況 | その他の主な取組／課題及びその改善策(●)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 自己<br>評価 | 自己評価理由 |
|-----------|-----------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|
|           |           |                             | <div>【後期研修医（レジデント）数】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          </div> |          |        |

過去の報告書に記載された改善方策のうちその実施が完了した旨の記載がないものがある場合には、その実施状況

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期<br>目標 | <p>1－4 地域支援事業 地域の医療機関から信頼され、必要とされる病院となるよう、地域への支援を行うことを求める。</p> <p>※ 地域医療への支援<br/>地域の医療機関との連携・協力体制の充実を図り、高度医療機器の共同利用の促進、開放病床の利用促進など、東濃圏域の基幹病院として地域医療の確保に努めること。<br/>医師不足地域、医師不足診療科、へき地診療所等への、人的支援を含む診療支援を充実させ、地域医療の確保に努めること。</p> <p>※ 社会的な要請への協力<br/>法人が有する人材や知見を提供し、鑑定、調査、講師派遣などの社会的な要請に対し、積極的な協力を行うこと。</p> <p>※ 保健医療情報の提供・発信<br/>県民の健康意識の醸成を図るため、専門医療情報など病院が有する保健医療情報について、県民を対象とした公開講座やホームページなどにより情報発信を行うこと。</p> |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| 項目<br>No.   | 中期計画の取組項目                                                                            | R 4 年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況                                                                                                                                                                                                                                                                      | その他の主な取組／課題及びその改善策(●)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 自己<br>評価 | 自己評価理由 |             |                            |          |                                                                                 |    |                                    |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|-------------|----------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------|----|------------------------------------|
| 10          | ※ 地域医療への支援<br><br>1 地域医療水準の向上<br><br>2 医師不足地域や医師不足診療科、へき地診療所等への人的支援を含む診療支援による地域医療の確保 | 1 地域医療水準の向上<br>・ 第 37 回岐阜県病院協会医学会を、当院近藤院長を学会長として多治見市のセラミックパークMINOで開催した。県内の医療機関関係者 836 人の参加があり特別講演 3 件、共催セミナー 2 件、演題発表が 241 件行われ病院医療の発展と向上に寄与した。<br>・ 医療連携推進協議会を 4 回（7 月、9 月、12 月、3 月）開催した。<br>・ 地域医療連携センター（前方連携・後方連携）による開業医への訪問活動を実施した。<br>・ 高度医療機器の共同利用について継続的にPR し利用を促進した。高度医療機器共同利用件数：1,974 件 | 2 医師不足地域や医師不足診療科、へき地診療所等への人的支援を含む診療支援による地域医療の確保<br>・ 国民健康保険上矢作病院へ週に 1 度、医師 1 名を当直業務に派遣した。<br>・ 土岐市立総合病院（地域外来検査センター）へ週に 1 度、3 年目の医師 1 名を当直業務に派遣した。<br>・ 土岐市立総合病院（循環器内科・消化器内科）へ毎週火曜日と木曜日にそれぞれ医師 1 名を派遣した。<br><table><tr><th>派遣医療機関</th><th>派遣状況</th></tr><tr><td>国民健康保険上矢作病院</td><td>週 1 回（当直業務）<br/>1 人（5 人で交代）</td></tr><tr><td>土岐市立総合病院</td><td>・ 毎週金曜日（当直業務）<br/>（4 人で交代）<br/>・ 消化器内科 毎週火曜日と木曜日（4 人で交代）<br/>・ 循環器内科 毎週木曜日（2 人で交代）</td></tr></table> | 派遣医療機関   | 派遣状況   | 国民健康保険上矢作病院 | 週 1 回（当直業務）<br>1 人（5 人で交代） | 土岐市立総合病院 | ・ 毎週金曜日（当直業務）<br>（4 人で交代）<br>・ 消化器内科 毎週火曜日と木曜日（4 人で交代）<br>・ 循環器内科 毎週木曜日（2 人で交代） | IV | 病院協会医学会を開催するなど地域医療水準の向上に寄与した実績を評価。 |
| 派遣医療機関      | 派遣状況                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |          |        |             |                            |          |                                                                                 |    |                                    |
| 国民健康保険上矢作病院 | 週 1 回（当直業務）<br>1 人（5 人で交代）                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |          |        |             |                            |          |                                                                                 |    |                                    |
| 土岐市立総合病院    | ・ 毎週金曜日（当直業務）<br>（4 人で交代）<br>・ 消化器内科 毎週火曜日と木曜日（4 人で交代）<br>・ 循環器内科 毎週木曜日（2 人で交代）      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |          |        |             |                            |          |                                                                                 |    |                                    |

| 項目<br>No. | 中期計画の取組項目                                                          | R 4年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | その他の主な取組／課題及びその改善策(●) | 自己<br>評価 | 自己評価理由                                         |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |  |    |                                        |
|-----------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------|------------------------------------------------|----|----|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|----|----|----|----|--------|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--|----|----------------------------------------|
| 11        | ※ 社会的な要請への協力                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>大学、専門学校、看護協会等からの要請に応じ、看護師を講師として派遣した。</li> <li>看護協会からの依頼を受け、「ふれあい看護体験」を7月と8月の2回に分けて開催した。合計31名の高校生が参加し、看護の魅力を感じてもらうことができた。</li> <li>医療系専門学校、大学からの要請に応じ、各部門で実習生を受け入れた。</li> <li>行政機関、医療系専門学校、大学等の要請に応じ、コメディカル等を講師として派遣した。</li> </ul> <p>【講師等派遣の状況】 単位：人</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分\年度</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医師</td><td>179</td><td>201</td><td>106</td><td>197</td><td>191</td></tr> <tr> <td>看護師</td><td>55</td><td>29</td><td>40</td><td>39</td><td>53</td></tr> <tr> <td>コメディカル</td><td>46</td><td>65</td><td>22</td><td>17</td><td>14</td></tr> <tr> <td>合 計</td><td>280</td><td>295</td><td>168</td><td>253</td><td>258</td></tr> </tbody> </table> | 区分\年度                 | H30      | R1                                             | R2 | R3 | R4 | 医師 | 179 | 201 | 106 | 197 | 191 | 看護師 | 55 | 29 | 40 | 39 | 53 | コメディカル | 46 | 65 | 22 | 17 | 14 | 合 計 | 280 | 295 | 168 | 253 | 258 |  | IV | コロナ禍でありながら積極的に講師派遣や高校生、実習生の受け入れた実績を評価。 |
| 区分\年度     | H30                                                                | R1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | R2                    | R3       | R4                                             |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |  |    |                                        |
| 医師        | 179                                                                | 201                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 106                   | 197      | 191                                            |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |  |    |                                        |
| 看護師       | 55                                                                 | 29                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 40                    | 39       | 53                                             |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |  |    |                                        |
| コメディカル    | 46                                                                 | 65                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 22                    | 17       | 14                                             |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |  |    |                                        |
| 合 計       | 280                                                                | 295                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 168                   | 253      | 258                                            |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |  |    |                                        |
| 12        | ※ 保健医療情報の提供・発信<br><br>1 公開講座、医療相談会等の定期的開催<br><br>2 保健医療、健康管理等の情報提供 | 1 公開講座、医療相談会等の定期的開催 <ul style="list-style-type: none"> <li>昨年度は新型コロナウイルス感染症拡大により中止したが、今年度は健康づくり講座を10件開催した。</li> <li>2月に市民公開講座を会場とオンライン配信を同時に行う、ハイブリッド形式で実施し、健康に寄与する内容を発信した。<br/>テーマ：「背骨の骨折と実際」<br/>参加者：99名 WEB参加者：15名</li> </ul> 2 保健医療、健康管理等の情報提供 <ul style="list-style-type: none"> <li>病院広報誌「けんびょういん」を8月及び2月に発行し、地域のクリニックや院内各所へ配置した。また、内容はその時の旬な情報に加え、新中央診療棟の情報も併せて発信した。</li> <li>病院ホームページに新コンテンツ「けんびょういん通信」を設け、院内での取り組みや新中央診療棟についての情報発信を行った。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                       | IV       | 昨年実施できなかった公開講座を実施し、ホームページ等で積極的な情報提供を実施した実績を評価。 |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |  |    |                                        |

過去の報告書に記載された改善方策のうちその実施が完了した旨の記載がないものがある場合には、その実施状況

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期<br>目標 | 1-5 災害等発生時における医療救護 災害等発生時において、医療救護活動の拠点機能を担うとともに、医療スタッフや災害派遣医療チーム(以下「DMAT」という。)、災害派遣精神医療チーム(以下「DPAT」という。)の派遣など医療救護を行うことを求める。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|          | <p>※ 医療救護活動の拠点機能の充実<br/>災害等発生時には、岐阜県地域防災計画に基づき、患者の受入れや医療スタッフの現地派遣など本県あるいは東濃圏域の医療救護活動の拠点機能を担うこと。<br/>災害拠点病院としての機能を十分に発揮できるよう、食料及び飲料水の優先納入体制の整備など災害時医療体制の充実・強化を図ること。<br/>また、新中央診療棟の整備に合わせて、防災ヘリが離着陸可能なヘリポートを整備するとともに、水害に備えた施設、設備を整備すること。</p> <p>※ 他県等の医療救護への協力<br/>県内のみならず他県等の大規模災害等においても、岐阜県の要請に基づきDMAT及びDPATを派遣するなど、積極的に医療救護の協力を行うこと。</p> <p>※ 被災時における病院機能維持のための準備体制の充実<br/>大規模災害等緊急事態を想定した業務継続計画(BCP)の継続的な見直し及び訓練等を実施すること。</p> <p>※ 新型インフルエンザ等発生時における役割の発揮<br/>新型インフルエンザ等(新型インフルエンザ等対策特別措置法第2条に規定する新型インフルエンザ等をいう。以下同じ。)発生時には、指定地方公共機関として、業務計画に基づき、新型インフルエンザ等の患者の外来診療・入院の受入れ、重症症例の治療等を行うこと。<br/>感染症指定医療機関として、平時から患者受入れ体制を整備するとともに、東濃圏域の医療機関に対して医療情報の提供など指導的役割を担うこと。</p> |

| 項目<br>No. | 中期計画の取組項目                                                                    | R 4 年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | その他の主な取組／課題及びその改善策(●) | 自己<br>評価 | 自己評価理由 |        |     |                                                                      |      |      |                                      |  |    |                                    |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------|--------|--------|-----|----------------------------------------------------------------------|------|------|--------------------------------------|--|----|------------------------------------|
| 13        | ※ 医療救護活動の拠点機能の<br>充実<br><br>1 医療救護活動の拠点機能の<br>充実<br><br>2 災害拠点病院としての機能<br>強化 | 1 医療救護活動の拠点機能の充実<br>・ 災害時に院内の被災状況を把握するための情報システムを更新し、現場からの情報入力や本部における情報収集を行う BCP 訓練を行った。<br>・ ヘリポート内で発生した火災を想定した消防訓練を行った。<br>・ 大規模災害時に通信インフラが途切れないよう点検を実施し、光回線の経路冗長化、大容量化の整備を実施した。<br><br>【災害訓練の実績】 <table><tr><th></th><th>開催日</th><th>備考</th></tr><tr><td>災害実働訓練</td><td>3/3</td><td>災害時院内情報管理システムの新規導入に伴い、その操作習得を目的に、同システムを利用した報告訓練および本部における情報管理訓練を実施した。</td></tr><tr><td>消防訓練</td><td>8/31</td><td>火災発生時の患者避難誘導について、避難手順の確認を行うことを目的に、避難</td></tr></table> |                       | 開催日      | 備考     | 災害実働訓練 | 3/3 | 災害時院内情報管理システムの新規導入に伴い、その操作習得を目的に、同システムを利用した報告訓練および本部における情報管理訓練を実施した。 | 消防訓練 | 8/31 | 火災発生時の患者避難誘導について、避難手順の確認を行うことを目的に、避難 |  | IV | 情報システムの更新や消防訓練など、拠点機能の充実に対する実績を評価。 |
|           | 開催日                                                                          | 備考                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                       |          |        |        |     |                                                                      |      |      |                                      |  |    |                                    |
| 災害実働訓練    | 3/3                                                                          | 災害時院内情報管理システムの新規導入に伴い、その操作習得を目的に、同システムを利用した報告訓練および本部における情報管理訓練を実施した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                       |          |        |        |     |                                                                      |      |      |                                      |  |    |                                    |
| 消防訓練      | 8/31                                                                         | 火災発生時の患者避難誘導について、避難手順の確認を行うことを目的に、避難                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                       |          |        |        |     |                                                                      |      |      |                                      |  |    |                                    |

| 項目<br>No. | 中期計画の取組項目                                                                                       | R 4 年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                        | その他の主な取組／課題及びその改善策(●)                                                                                                                                                                                                                                                                           | 自己<br>評価 | 自己評価理由                     |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------|
|           |                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  | <p>の基本的な考え方の説明会と垂直避難用階段避難車の操作訓練を実施した。</p> <p>3/31</p> <p>ヘリポート火災における初期消火・避難誘導手順を確認することを目的に、実地での消火・避難誘導訓練を実施した。</p> <p>2 災害拠点病院としての機能強化</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>災害時に院内の被災状況を把握するための情報システムを更新した。</li> <li>ガスコージェネレーションシステムについて、新中央診療棟におけるメンテナンスリース契約を締結した。</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |          |                            |
| 14        | <p>※ 他県等の医療救護への協力</p> <p>1 DMAT及びDPATの質の向上と維持</p> <p>2 大規模災害発生時のDMAT及びDPATの派遣</p>               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>1 DMAT及びDPATの質の向上と維持</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>DMAT隊員が大規模地震時医療活動訓練中部ブロック訓練に参加した。</li> <li>DMATの新規隊員養成研修へ看護師1名が参加した。</li> <li>DPATの先遣隊に登録し、実地研修に参加した。</li> </ul> <p>2 大規模災害発生時のDMAT及びDPATの派遣</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>派遣実績はないものの、常時、派遣の体制を維持した。</li> </ul> | Ⅲ        | 継続的な取組が実施できており、平年並みの実績と評価。 |
| 15        | <p>※ 被災時における病院機能維持のための準備体制の充実</p> <p>1 診療継続計画の継続的な見直し及び訓練等の実施</p> <p>2 診療情報のバックアップシステムの適正管理</p> | <p>1 診療継続計画の継続的な見直し及び訓練等の実施</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>災害時に院内の被災状況を把握するための情報システムを更新し、現場からの情報入力や本部における情報収集を行うBCP訓練を行った。</li> </ul> <p>2 診療情報のバックアップシステムの適正管理</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>遠隔地でバックアップをしている診療情報データについて、サイバー攻撃に備えるため、最新のデータだけでなく、過去のデータも保管する、世代別管理の保管とするよう委託契約を変更した。</li> </ul> |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Ⅳ        | 診療情報の世代別管理を実施した実績を評価。      |

| 項目<br>No. | 中期計画の取組項目                                                                                                                      | R 4 年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | その他の主な取組／課題及びその改善策(●) | 自己<br>評価 | 自己評価理由                                |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------|---------------------------------------|
| 16        | <p>※ 新型インフルエンザ等発生時における役割の発揮</p> <p>1 新型インフルエンザ等発生時における受入れ体制の整備</p> <p>2 業務計画等に基づく職員への教育及び訓練の実施</p> <p>3 感染症指定医療機関としての役割の発揮</p> | <p>1 新型インフルエンザ等発生時における受入れ体制の整備</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>新型コロナウイルス感染症患者の受け入れを行っており、それに伴うマニュアルの整備やBCPの作成を行い、メールや掲示板で職員へ周知した。</li> <li>コロナ禍において、个人防护具等を中心に90日分の確保を目標に、供給元の見直しや、複数の同等品の導入を行った。</li> </ul> <p>2 業務計画等に基づく職員への教育及び訓練の実施</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>新型コロナウイルス感染防止対策のためのラウンドを実施するとともに、定期的に職員向け情報を発行し、感染防止の意識を高めた。</li> </ul> <p>3 感染症指定医療機関としての役割の発揮</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>感染症指定医療機関及び感染向上対策加算算定病院として、近隣の病院やクリニック、保健所と連携し、感染症にかかっている情報共有や感染対策の支援を可能とする体制整備ができた。</li> <li>東濃地区の医療機関とのカンファレンスにおいて、新型コロナウイルス感染症にかかっている感染対策や治療等について情報交換を行い、東濃地区の施設等からの質問に対応した。</li> </ul> |                       | IV       | 新型コロナウイルス感染症拡大に際し、感染指定医療機関としての各種対応を評価 |

過去の報告書に記載された改善方策のうちその実施が完了した旨の記載がないものがある場合には、その実施状況

## 2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するための取組

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                       |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 2-1 効率的な業務運営体制の確立                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 自主性・効率性・透明性の高い病院運営を行うための業務運営体制を確立するとともに、地方独立行政法人制度の特徴を最大限に生かし、業務運営の改善及び効率化に努めることを求める。 |
|      | <p>※ 組織体制の充実</p> <p>医療を取り巻く環境の変化に迅速かつ的確に対応するため、組織・業務体制の改善及び充実を図ること。</p> <p>I C T（情報通信技術）などの活用とアウトソーシングを適切に進めるとともに、経営効率の高い業務執行体制の充実を図ること。</p> <p>※ 診療体制及び人員配置の弾力的運用</p> <p>医療需要の動向や経営状況の変化に迅速かつ的確に対応することができるよう、職員配置の在り方を検証し、弾力的に運用すること。</p> <p>また、常勤以外の雇用形態も含めた多様な専門職の活用による、効果的な医療の提供に努めること。</p> <p>※ 人事評価システムの運用</p> <p>人事評価システムにより職員の業績、職務能力、職責等を公正に評価し、職員の意欲が引き出される公平かつ客観的な人事制度の運用に努めること。</p> <p>※ 事務部門の専門性の向上</p> <p>事務部門において、病院特有の事務に精通した職員の確保及び育成により、専門性の向上を図ること。</p> <p>※ コンプライアンス（法令等の遵守）の徹底</p> <p>職員一人ひとりが誠実かつ公正に職務を遂行するため、業務執行におけるコンプライアンスを徹底し、適正な病院運営を行うこと。</p> <p>※ 適切な情報管理</p> <p>職員の情報セキュリティに対する意識向上やセキュリティ監視機能の充実・強化等、情報セキュリティ対策に努めること。</p> |                                                                                       |

| 項目<br>No. | 中期計画の取組項目                                                                                                      | R 4 年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | その他の主な取組／課題及びその改善策（●） | 自己<br>評価 | 自己評価理由                             |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------|------------------------------------|
| 17        | <p>※ 組織体制の充実</p> <p>1 組織体制の充実</p> <p>2 アウトソーシングの導入等による合理化の推進</p> <p>3 I C T（情報通信技術）の活用等による経営効率の高い業務執行体制の充実</p> | <p>1 組織体制の充実</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>救急外来及び救急救命センターのマネジメントの充実を図るため、救急集中診療科を新設した。</li> <li>新棟への診療体制の円滑な移行を図るため、新棟建設室に移行準備調整監を配置した。</li> </ul> <p>2 アウトソーシングの導入等による合理化の推進</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>業務合理化のため、医師のみを対象とした、顔認証による勤怠管理システムを導入し、勤怠管理の合理化に努めた。</li> </ul> <p>3 I C T（情報通信技術）の活用等による経営効率の高い業務執行体制の充実</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>バイタルモニタデータについて、スタッフステーションのセントラルモニタに加え、モバイル端末において波形も閲覧できるよう開発した。</li> <li>職員情報を一元的に管理する職員基本情報管理システムを導入した。</li> </ul> |                       | IV       | 医師の勤怠管理システムを導入し、勤怠管理の合理化に努めた実績を評価。 |

| 項目<br>No. | 中期計画の取組項目                                                          | R 4 年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況                                                                                                                                                                                                         | その他の主な取組／課題及びその改善策(●)                                                                                                                                                                                                                                                                      | 自己<br>評価 | 自己評価理由                      |
|-----------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------|
|           |                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ パソコン入力などの定型的な事務の効率化を図るため、医事課の2業務について、パソコンで行っている事務作業を自動化できる RPA (ロボティック プロセス オートメーション) を本格運用することとなった。</li> <li>・ 経営効率向上に加え、情報セキュリティについて新たに調達するものすべてを配慮できるよう「情報システム委員会」の導入検討を進めた。</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |                             |
| 18        | ※ 診療体制及び人員配置の弾力的運用<br><br>1 人員配置の検証及び弾力的運用<br><br>2 効果的な体制による医療の提供 |                                                                                                                                                                                                                                     | 1 人員配置の検証及び弾力的運用 <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 救急集中治療科を新設し、救命医を増員した。</li> <li>・ 新棟への診療体制の円滑な移行を図るため、再雇用の看護副部長を新棟建設室に兼務配置した。</li> </ul> 2 効果的な体制による医療の提供 <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 医師事務作業補助者3名、看護助手17名、看護助手(派遣)4名、介護福祉士4名、救急救命士3名の人員を確保し、医師等の負担軽減を図った。</li> </ul> | Ⅲ        | 人員の配置、採用等については概ね平年並みと評価。    |
| 19        | ※ 人事評価システムの運用<br><br>1 人事評価システムの運用                                 |                                                                                                                                                                                                                                     | 1 人事評価システムの運用 <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 目標管理と連動し、公正で客観的な人事評価制度の円滑な運用に努めた。</li> </ul>                                                                                                                                                                                        | Ⅲ        | 例年どおりの運用であり、平年並みと評価。        |
| 20        | ※ 事務部門の専門性の向上<br><br>1 事務部門職員の確保及び育成                               |                                                                                                                                                                                                                                     | 1 事務部門職員の確保及び育成 <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 事務職員の募集採用活動を実施した結果、令和5年4月1日付で、2名が中途採用となった。</li> <li>・ 事務局職員研修体系に基づき、対象者(15名)が、オンライン研修を受講し、各階層に必要とされるスキル及び専門性の向上を図った。</li> <li>・ DPC コーディング業務について、引き続き職員で行い、診療内容に最も適したDPCが選択できるよう、適切なコーディングに努めた。</li> </ul>                        | Ⅲ        | 事務部門職員の確保、育成については概ね平年並みと評価。 |

| 項目<br>No. | 中期計画の取組項目                                                                | R 4 年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況                                                                                                                                                                                                                                                                  | その他の主な取組／課題及びその改善策(●)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 自己<br>評価 | 自己評価理由                                                   |     |          |                      |    |         |                                                            |     |   |                                    |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------|-----|----------|----------------------|----|---------|------------------------------------------------------------|-----|---|------------------------------------|
| 21        | ※ コンプライアンス(法令等の遵守)の徹底<br><br>1 業務執行におけるコンプライアンスの徹底                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1 業務執行におけるコンプライアンスの徹底<br>・ ハラスメント対策として院内広報誌「土岐川のしらべ」を隔週で発行した。<br>・ 監事監査や内部統制ヒアリングを毎月実施し、各部門へ確認指導を行うことにより、適正な業務執行の確認体制を維持している。<br><br>【コンプライアンス研修開催実績】 単位：人<br><table><tr><th>開催期間</th><th>講師・演題等</th><th>参加者</th></tr><tr><td>R4. 4. 1</td><td>総務課長 小栗丈彦<br/>『服務と倫理』</td><td>34</td></tr><tr><td>R5. 1～2</td><td>職員相談室 阿部栄治<br/>『36 協定とは』<br/>情報システム課長 金子浩久<br/>『情報セキュリティについて』</td><td>全職員</td></tr></table> | 開催期間     | 講師・演題等                                                   | 参加者 | R4. 4. 1 | 総務課長 小栗丈彦<br>『服務と倫理』 | 34 | R5. 1～2 | 職員相談室 阿部栄治<br>『36 協定とは』<br>情報システム課長 金子浩久<br>『情報セキュリティについて』 | 全職員 | Ⅲ | 継続的な取組が実施でき<br>ており、平年並みの実績と<br>評価。 |
| 開催期間      | 講師・演題等                                                                   | 参加者                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |          |                                                          |     |          |                      |    |         |                                                            |     |   |                                    |
| R4. 4. 1  | 総務課長 小栗丈彦<br>『服務と倫理』                                                     | 34                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |          |                                                          |     |          |                      |    |         |                                                            |     |   |                                    |
| R5. 1～2   | 職員相談室 阿部栄治<br>『36 協定とは』<br>情報システム課長 金子浩久<br>『情報セキュリティについて』               | 全職員                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |          |                                                          |     |          |                      |    |         |                                                            |     |   |                                    |
| 22        | ※ 適切な情報管理<br><br>1 情報セキュリティ監視機能の充<br>実・強化等<br><br>2 情報セキュリティに対する意識<br>向上 | 1 情報セキュリティ監視機能の充実・強化等<br>・ サイバー攻撃等に関する情報収集と周知を継続的に実施した。<br>・ 被害を受けた病院事例を基に、関連機器のOS とアプリケーションの橋渡しの役割を担う、ミドルウェア等のアップデートを実施したほか、不正接続されにくくするための仕組みを構築した。<br>・ 医療機器に関連するコンピューターウイルス侵入対策のため、新たに導入する機器の分析データ運用調整に対し積極的に<br>関与している。<br>2 情報セキュリティに対する意識向上<br>・ 全職員に対して、情報セキュリティについての研修を実施した。(令和5年2月) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Ⅳ        | サイバー攻撃に対する取<br>組や関連機器のミドルウ<br>ェア等のアップデートの<br>実施などの実績を評価。 |     |          |                      |    |         |                                                            |     |   |                                    |

過去の報告書に記載された改善方策のうちその実施が完了した旨の記載がないものがある場合には、その実施状況

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | <p>2-2 業務運営の見直しや効率化による収支の改善 地方独立行政法人制度の特徴を生かした業務内容の見直しや効率化を通じて、収支の改善を図ることを求める。</p> <p>※ 多様な契約手法の導入<br/>透明性・公平性の確保に十分留意しつつ、複数年契約など多様な契約手法を導入し、契約事務の合理化を図ること。</p> <p>※ 収入の確保<br/>病床利用率など収入確保につながる数値目標を設定し、地域社会のニーズに即した病院経営を行うことにより、その達成を図ること。<br/>また、未収金の発生防止や早期回収等により、収入の確保に努めること。<br/>さらに、安定した経営を維持するため、国の医療制度改革や診療報酬改定等に速やかに対応すること。</p> <p>※ 費用の削減<br/>医薬品・診療材料等の購入方法の見直し、在庫管理の徹底、後発医薬品(ジェネリック医薬品)の採用などにより費用の節減に努めること。</p> |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| 項目<br>No. | 中期計画の取組項目                                       | R 4 年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | その他の主な取組／課題及びその改善策(●)                                                                                                                                                                                | 自己<br>評価 | 自己評価理由                                      |
|-----------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------|
| 23        | <p>※ 多様な契約手法の導入</p> <p>1 調達の効率化及び適正な契約事務の実施</p> | <p>1 調達の効率化及び適正な契約事務の実施</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 新中央診療棟のガスコージェネレーションシステム導入について、機器本体の購入に設置後 15 年間の保守点検費用を含めて入札を実施した。また、政府調達案件のため制度に則り一般競争入札を実施した。</li> <li>・ 新棟建設工事に関する施主支給品（外壁タイル・内部タイル）について、一般競争入札により調達契約を締結した。また、同じく施主支給品（木材）については随意契約により調達契約を締結した。</li> <li>・ 新棟移転業務については外部委託とし、業務の品質を確保するため、公募型プロポーザル方式を採用し、委託先業者の選定手続きを行った。</li> <li>・ 高額医療機器についてはプロポーザルや購入後のメンテナンス費用を含めた複数年契約などの多様な契約手法の導入により、整備費用の縮減を図る。また、原則 2 機種以上での比較検討及び価格競争を促すとともに、ベンチマークを利用することにより、さらなる整備費用の縮減を図った。</li> <li>・ 特定調達契約に係る入札記録を保管した。</li> <li>・ 診療材料共同購入対象物品（汎用品 320 品目、診療科専用品 690 品目）について、委員会を組織し、現場の要望を確認しながら経費節減を図った。</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                      | IV       | 新中央診療棟関連の契約について、多様な契約手法を導入した実績を評価。          |
| 24        | <p>※ 収入の確保</p> <p>1 効果的な病床管理、医療機器の効率的な活用</p>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>1 効果的な病床管理、医療機器の効率的な活用</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 四半期ごとに分析ツールを用いた診療科別の原価計算の結果について院内報告した。また、対前年度比比較等を行い、収益と費用の状況を継続的にモニタリングした。</li> <li>・ 新型コロナウイルス感染症拡大により診療所等訪問活動チー</li> </ul> | III      | 未収金の発生防止等継続的に取り組んでいるが、未収金額が増えており平年並みの実績と評価。 |

| 項目<br>No.               | 中期計画の取組項目                                     | R 4 年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況 | その他の主な取組／課題及びその改善策(●)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 自己<br>評価 | 自己評価理由  |     |     |    |    |              |  |        |        |        |        |             |  |         |         |         |         |                  |    |      |      |      |      |    |      |     |     |      |                         |    |        |        |        |        |    |        |        |        |        |       |  |    |    |              |  |        |        |             |  |         |         |                  |    |      |      |    |      |     |                         |    |        |        |    |        |        |       |     |     |    |    |            |       |       |       |       |  |  |
|-------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|-----|-----|----|----|--------------|--|--------|--------|--------|--------|-------------|--|---------|---------|---------|---------|------------------|----|------|------|------|------|----|------|-----|-----|------|-------------------------|----|--------|--------|--------|--------|----|--------|--------|--------|--------|-------|--|----|----|--------------|--|--------|--------|-------------|--|---------|---------|------------------|----|------|------|----|------|-----|-------------------------|----|--------|--------|----|--------|--------|-------|-----|-----|----|----|------------|-------|-------|-------|-------|--|--|
|                         | 2 未収金の発生防止対策等<br><br>3 国の医療制度改革や診療報酬改定等の迅速な対応 |                             | <p>ムによる訪問箇所は 16 カ所の予定が 4 カ所となったが、東濃情報交換会参加や行政等との情報交換を積極的に行った。</p> <ul style="list-style-type: none"><li>DPCⅡ超え以上の患者の状況把握を毎週実施した。また、地域医療連携センター長とともに月 1 回病棟ラウンドを実施し、長期入院の原因を把握し課題解決に取り組んだ。</li><li>高度医療機器の共同利用促進について、地域医療連携センター（前方連携・後方連携）による開業医への訪問活動を実施した。</li></ul> <p>【病床管理状況】</p> <table><tr><th colspan="2">項目＼年度</th><th>H29</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th></tr><tr><td colspan="2">新規入院患者(単位:人)</td><td>14,498</td><td>14,781</td><td>14,654</td><td>13,123</td></tr><tr><td colspan="2">延入院患者（単位：人）</td><td>176,770</td><td>167,723</td><td>165,889</td><td>148,961</td></tr><tr><td rowspan="2">平均在院日数<br/>(単位：日)</td><td>全体</td><td>11.2</td><td>10.4</td><td>10.3</td><td>10.4</td></tr><tr><td>一般</td><td>10.6</td><td>9.9</td><td>9.9</td><td>10.1</td></tr><tr><td rowspan="2">一人当たり<br/>入院単価<br/>(単位：円)</td><td>全体</td><td>66,161</td><td>71,328</td><td>71,960</td><td>76,556</td></tr><tr><td>一般</td><td>68,689</td><td>73,681</td><td>74,227</td><td>78,616</td></tr></table><br><table><tr><th colspan="2">項目＼年度</th><th>R3</th><th>R4</th></tr><tr><td colspan="2">新規入院患者（単位：人）</td><td>13,966</td><td>13,159</td></tr><tr><td colspan="2">延入院患者(単位:人)</td><td>159,465</td><td>144,878</td></tr><tr><td rowspan="2">平均在院日数<br/>(単位：日)</td><td>全体</td><td>10.4</td><td>10.0</td></tr><tr><td>一般</td><td>10.2</td><td>9.8</td></tr><tr><td rowspan="2">一人当たり<br/>入院単価<br/>(単位：円)</td><td>全体</td><td>78,220</td><td>83,559</td></tr><tr><td>一般</td><td>79,931</td><td>85,072</td></tr></table> <p>(参考)</p> <table><tr><th>項目＼年度</th><th>H29</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th></tr><tr><td>一日当たり外来患者数</td><td>1,115</td><td>1,139</td><td>1,128</td><td>1,015</td></tr></table> | 項目＼年度    |         | H29 | H30 | R1 | R2 | 新規入院患者(単位:人) |  | 14,498 | 14,781 | 14,654 | 13,123 | 延入院患者（単位：人） |  | 176,770 | 167,723 | 165,889 | 148,961 | 平均在院日数<br>(単位：日) | 全体 | 11.2 | 10.4 | 10.3 | 10.4 | 一般 | 10.6 | 9.9 | 9.9 | 10.1 | 一人当たり<br>入院単価<br>(単位：円) | 全体 | 66,161 | 71,328 | 71,960 | 76,556 | 一般 | 68,689 | 73,681 | 74,227 | 78,616 | 項目＼年度 |  | R3 | R4 | 新規入院患者（単位：人） |  | 13,966 | 13,159 | 延入院患者(単位:人) |  | 159,465 | 144,878 | 平均在院日数<br>(単位：日) | 全体 | 10.4 | 10.0 | 一般 | 10.2 | 9.8 | 一人当たり<br>入院単価<br>(単位：円) | 全体 | 78,220 | 83,559 | 一般 | 79,931 | 85,072 | 項目＼年度 | H29 | H30 | R1 | R2 | 一日当たり外来患者数 | 1,115 | 1,139 | 1,128 | 1,015 |  |  |
| 項目＼年度                   |                                               | H29                         | H30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | R1       | R2      |     |     |    |    |              |  |        |        |        |        |             |  |         |         |         |         |                  |    |      |      |      |      |    |      |     |     |      |                         |    |        |        |        |        |    |        |        |        |        |       |  |    |    |              |  |        |        |             |  |         |         |                  |    |      |      |    |      |     |                         |    |        |        |    |        |        |       |     |     |    |    |            |       |       |       |       |  |  |
| 新規入院患者(単位:人)            |                                               | 14,498                      | 14,781                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 14,654   | 13,123  |     |     |    |    |              |  |        |        |        |        |             |  |         |         |         |         |                  |    |      |      |      |      |    |      |     |     |      |                         |    |        |        |        |        |    |        |        |        |        |       |  |    |    |              |  |        |        |             |  |         |         |                  |    |      |      |    |      |     |                         |    |        |        |    |        |        |       |     |     |    |    |            |       |       |       |       |  |  |
| 延入院患者（単位：人）             |                                               | 176,770                     | 167,723                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 165,889  | 148,961 |     |     |    |    |              |  |        |        |        |        |             |  |         |         |         |         |                  |    |      |      |      |      |    |      |     |     |      |                         |    |        |        |        |        |    |        |        |        |        |       |  |    |    |              |  |        |        |             |  |         |         |                  |    |      |      |    |      |     |                         |    |        |        |    |        |        |       |     |     |    |    |            |       |       |       |       |  |  |
| 平均在院日数<br>(単位：日)        | 全体                                            | 11.2                        | 10.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 10.3     | 10.4    |     |     |    |    |              |  |        |        |        |        |             |  |         |         |         |         |                  |    |      |      |      |      |    |      |     |     |      |                         |    |        |        |        |        |    |        |        |        |        |       |  |    |    |              |  |        |        |             |  |         |         |                  |    |      |      |    |      |     |                         |    |        |        |    |        |        |       |     |     |    |    |            |       |       |       |       |  |  |
|                         | 一般                                            | 10.6                        | 9.9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 9.9      | 10.1    |     |     |    |    |              |  |        |        |        |        |             |  |         |         |         |         |                  |    |      |      |      |      |    |      |     |     |      |                         |    |        |        |        |        |    |        |        |        |        |       |  |    |    |              |  |        |        |             |  |         |         |                  |    |      |      |    |      |     |                         |    |        |        |    |        |        |       |     |     |    |    |            |       |       |       |       |  |  |
| 一人当たり<br>入院単価<br>(単位：円) | 全体                                            | 66,161                      | 71,328                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 71,960   | 76,556  |     |     |    |    |              |  |        |        |        |        |             |  |         |         |         |         |                  |    |      |      |      |      |    |      |     |     |      |                         |    |        |        |        |        |    |        |        |        |        |       |  |    |    |              |  |        |        |             |  |         |         |                  |    |      |      |    |      |     |                         |    |        |        |    |        |        |       |     |     |    |    |            |       |       |       |       |  |  |
|                         | 一般                                            | 68,689                      | 73,681                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 74,227   | 78,616  |     |     |    |    |              |  |        |        |        |        |             |  |         |         |         |         |                  |    |      |      |      |      |    |      |     |     |      |                         |    |        |        |        |        |    |        |        |        |        |       |  |    |    |              |  |        |        |             |  |         |         |                  |    |      |      |    |      |     |                         |    |        |        |    |        |        |       |     |     |    |    |            |       |       |       |       |  |  |
| 項目＼年度                   |                                               | R3                          | R4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |          |         |     |     |    |    |              |  |        |        |        |        |             |  |         |         |         |         |                  |    |      |      |      |      |    |      |     |     |      |                         |    |        |        |        |        |    |        |        |        |        |       |  |    |    |              |  |        |        |             |  |         |         |                  |    |      |      |    |      |     |                         |    |        |        |    |        |        |       |     |     |    |    |            |       |       |       |       |  |  |
| 新規入院患者（単位：人）            |                                               | 13,966                      | 13,159                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |         |     |     |    |    |              |  |        |        |        |        |             |  |         |         |         |         |                  |    |      |      |      |      |    |      |     |     |      |                         |    |        |        |        |        |    |        |        |        |        |       |  |    |    |              |  |        |        |             |  |         |         |                  |    |      |      |    |      |     |                         |    |        |        |    |        |        |       |     |     |    |    |            |       |       |       |       |  |  |
| 延入院患者(単位:人)             |                                               | 159,465                     | 144,878                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          |         |     |     |    |    |              |  |        |        |        |        |             |  |         |         |         |         |                  |    |      |      |      |      |    |      |     |     |      |                         |    |        |        |        |        |    |        |        |        |        |       |  |    |    |              |  |        |        |             |  |         |         |                  |    |      |      |    |      |     |                         |    |        |        |    |        |        |       |     |     |    |    |            |       |       |       |       |  |  |
| 平均在院日数<br>(単位：日)        | 全体                                            | 10.4                        | 10.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |         |     |     |    |    |              |  |        |        |        |        |             |  |         |         |         |         |                  |    |      |      |      |      |    |      |     |     |      |                         |    |        |        |        |        |    |        |        |        |        |       |  |    |    |              |  |        |        |             |  |         |         |                  |    |      |      |    |      |     |                         |    |        |        |    |        |        |       |     |     |    |    |            |       |       |       |       |  |  |
|                         | 一般                                            | 10.2                        | 9.8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |         |     |     |    |    |              |  |        |        |        |        |             |  |         |         |         |         |                  |    |      |      |      |      |    |      |     |     |      |                         |    |        |        |        |        |    |        |        |        |        |       |  |    |    |              |  |        |        |             |  |         |         |                  |    |      |      |    |      |     |                         |    |        |        |    |        |        |       |     |     |    |    |            |       |       |       |       |  |  |
| 一人当たり<br>入院単価<br>(単位：円) | 全体                                            | 78,220                      | 83,559                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |         |     |     |    |    |              |  |        |        |        |        |             |  |         |         |         |         |                  |    |      |      |      |      |    |      |     |     |      |                         |    |        |        |        |        |    |        |        |        |        |       |  |    |    |              |  |        |        |             |  |         |         |                  |    |      |      |    |      |     |                         |    |        |        |    |        |        |       |     |     |    |    |            |       |       |       |       |  |  |
|                         | 一般                                            | 79,931                      | 85,072                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |         |     |     |    |    |              |  |        |        |        |        |             |  |         |         |         |         |                  |    |      |      |      |      |    |      |     |     |      |                         |    |        |        |        |        |    |        |        |        |        |       |  |    |    |              |  |        |        |             |  |         |         |                  |    |      |      |    |      |     |                         |    |        |        |    |        |        |       |     |     |    |    |            |       |       |       |       |  |  |
| 項目＼年度                   | H29                                           | H30                         | R1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | R2       |         |     |     |    |    |              |  |        |        |        |        |             |  |         |         |         |         |                  |    |      |      |      |      |    |      |     |     |      |                         |    |        |        |        |        |    |        |        |        |        |       |  |    |    |              |  |        |        |             |  |         |         |                  |    |      |      |    |      |     |                         |    |        |        |    |        |        |       |     |     |    |    |            |       |       |       |       |  |  |
| 一日当たり外来患者数              | 1,115                                         | 1,139                       | 1,128                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1,015    |         |     |     |    |    |              |  |        |        |        |        |             |  |         |         |         |         |                  |    |      |      |      |      |    |      |     |     |      |                         |    |        |        |        |        |    |        |        |        |        |       |  |    |    |              |  |        |        |             |  |         |         |                  |    |      |      |    |      |     |                         |    |        |        |    |        |        |       |     |     |    |    |            |       |       |       |       |  |  |

| 項目<br>No.            | 中期計画の取組項目 | R 4 年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況 | その他の主な取組／課題及びその改善策(●)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 自己<br>評価   | 自己評価理由    |            |  |  |                     |        |        |        |        |       |    |    |                      |       |       |                     |        |        |  |     |  |     |  |    |  |           |            |           |            |           |            |     |     |        |     |        |     |        |     |     |        |     |        |     |        |    |     |        |     |        |     |        |  |    |  |    |  |    |  |           |            |           |            |           |            |     |     |        |     |        |     |        |     |     |        |     |        |     |        |    |     |        |     |        |       |        |  |  |
|----------------------|-----------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|------------|--|--|---------------------|--------|--------|--------|--------|-------|----|----|----------------------|-------|-------|---------------------|--------|--------|--|-----|--|-----|--|----|--|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----|-----|--------|-----|--------|-----|--------|-----|-----|--------|-----|--------|-----|--------|----|-----|--------|-----|--------|-----|--------|--|----|--|----|--|----|--|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----|-----|--------|-----|--------|-----|--------|-----|-----|--------|-----|--------|-----|--------|----|-----|--------|-----|--------|-------|--------|--|--|
|                      |           |                             | <table><tr><td>(単位：人)</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>一人当たり外来単価<br/>(単位：円)</td><td>17,575</td><td>18,207</td><td>19,638</td><td>21,851</td></tr></table><br><table><tr><th>項目\年度</th><th>R3</th><th>R4</th></tr><tr><td>一日当たり外来患者数<br/>(単位：人)</td><td>1,068</td><td>1,086</td></tr><tr><td>一人当たり外来単価<br/>(単位：円)</td><td>21,346</td><td>21,602</td></tr></table><br><p>2 未収金の発生防止対策等</p> <ul style="list-style-type: none"><li>診療時や入院前に得た情報や相談依頼を受け、制度の適用や申請の方法等について個別に支援を継続した。また、未収金が発生する可能性の高い症例については、行政に連絡し未収金が発生しないよう介入した。</li><li>令和4年度の未収金額は35,590,000円であり、前年度と比較して13,438,000円増加した。</li><li>診療費の回収を行うため、担当者2名による催促、督促、分納相談を実施し、事案によっては弁護士に委託した。</li></ul> <p>【未収金の発生状況】 (各年度末時点※)</p> <table><tr><th rowspan="2"></th><th colspan="2">H29</th><th colspan="2">H30</th><th colspan="2">R1</th></tr><tr><th>件数<br/>(件)</th><th>金額<br/>(千円)</th><th>件数<br/>(件)</th><th>金額<br/>(千円)</th><th>件数<br/>(件)</th><th>金額<br/>(千円)</th></tr><tr><td>過年分</td><td>315</td><td>30,815</td><td>279</td><td>26,132</td><td>281</td><td>21,386</td></tr><tr><td>現年分</td><td>487</td><td>22,584</td><td>314</td><td>19,910</td><td>511</td><td>22,485</td></tr><tr><td>合計</td><td>802</td><td>53,399</td><td>593</td><td>46,042</td><td>792</td><td>43,871</td></tr></table> <p>※年度末時点での4月以降の診療報酬収納分を除く</p> <table><tr><th rowspan="2"></th><th colspan="2">R2</th><th colspan="2">R3</th><th colspan="2">R4</th></tr><tr><th>件数<br/>(件)</th><th>金額<br/>(千円)</th><th>件数<br/>(件)</th><th>金額<br/>(千円)</th><th>件数<br/>(件)</th><th>金額<br/>(千円)</th></tr><tr><td>過年分</td><td>317</td><td>22,013</td><td>329</td><td>26,200</td><td>440</td><td>30,794</td></tr><tr><td>現年分</td><td>518</td><td>23,564</td><td>574</td><td>22,152</td><td>572</td><td>35,590</td></tr><tr><td>合計</td><td>835</td><td>45,577</td><td>903</td><td>48,352</td><td>1,012</td><td>66,384</td></tr></table> | (単位：人)     |           |            |  |  | 一人当たり外来単価<br>(単位：円) | 17,575 | 18,207 | 19,638 | 21,851 | 項目\年度 | R3 | R4 | 一日当たり外来患者数<br>(単位：人) | 1,068 | 1,086 | 一人当たり外来単価<br>(単位：円) | 21,346 | 21,602 |  | H29 |  | H30 |  | R1 |  | 件数<br>(件) | 金額<br>(千円) | 件数<br>(件) | 金額<br>(千円) | 件数<br>(件) | 金額<br>(千円) | 過年分 | 315 | 30,815 | 279 | 26,132 | 281 | 21,386 | 現年分 | 487 | 22,584 | 314 | 19,910 | 511 | 22,485 | 合計 | 802 | 53,399 | 593 | 46,042 | 792 | 43,871 |  | R2 |  | R3 |  | R4 |  | 件数<br>(件) | 金額<br>(千円) | 件数<br>(件) | 金額<br>(千円) | 件数<br>(件) | 金額<br>(千円) | 過年分 | 317 | 22,013 | 329 | 26,200 | 440 | 30,794 | 現年分 | 518 | 23,564 | 574 | 22,152 | 572 | 35,590 | 合計 | 835 | 45,577 | 903 | 48,352 | 1,012 | 66,384 |  |  |
| (単位：人)               |           |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            |           |            |  |  |                     |        |        |        |        |       |    |    |                      |       |       |                     |        |        |  |     |  |     |  |    |  |           |            |           |            |           |            |     |     |        |     |        |     |        |     |     |        |     |        |     |        |    |     |        |     |        |     |        |  |    |  |    |  |    |  |           |            |           |            |           |            |     |     |        |     |        |     |        |     |     |        |     |        |     |        |    |     |        |     |        |       |        |  |  |
| 一人当たり外来単価<br>(単位：円)  | 17,575    | 18,207                      | 19,638                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 21,851     |           |            |  |  |                     |        |        |        |        |       |    |    |                      |       |       |                     |        |        |  |     |  |     |  |    |  |           |            |           |            |           |            |     |     |        |     |        |     |        |     |     |        |     |        |     |        |    |     |        |     |        |     |        |  |    |  |    |  |    |  |           |            |           |            |           |            |     |     |        |     |        |     |        |     |     |        |     |        |     |        |    |     |        |     |        |       |        |  |  |
| 項目\年度                | R3        | R4                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            |           |            |  |  |                     |        |        |        |        |       |    |    |                      |       |       |                     |        |        |  |     |  |     |  |    |  |           |            |           |            |           |            |     |     |        |     |        |     |        |     |     |        |     |        |     |        |    |     |        |     |        |     |        |  |    |  |    |  |    |  |           |            |           |            |           |            |     |     |        |     |        |     |        |     |     |        |     |        |     |        |    |     |        |     |        |       |        |  |  |
| 一日当たり外来患者数<br>(単位：人) | 1,068     | 1,086                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            |           |            |  |  |                     |        |        |        |        |       |    |    |                      |       |       |                     |        |        |  |     |  |     |  |    |  |           |            |           |            |           |            |     |     |        |     |        |     |        |     |     |        |     |        |     |        |    |     |        |     |        |     |        |  |    |  |    |  |    |  |           |            |           |            |           |            |     |     |        |     |        |     |        |     |     |        |     |        |     |        |    |     |        |     |        |       |        |  |  |
| 一人当たり外来単価<br>(単位：円)  | 21,346    | 21,602                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            |           |            |  |  |                     |        |        |        |        |       |    |    |                      |       |       |                     |        |        |  |     |  |     |  |    |  |           |            |           |            |           |            |     |     |        |     |        |     |        |     |     |        |     |        |     |        |    |     |        |     |        |     |        |  |    |  |    |  |    |  |           |            |           |            |           |            |     |     |        |     |        |     |        |     |     |        |     |        |     |        |    |     |        |     |        |       |        |  |  |
|                      | H29       |                             | H30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            | R1        |            |  |  |                     |        |        |        |        |       |    |    |                      |       |       |                     |        |        |  |     |  |     |  |    |  |           |            |           |            |           |            |     |     |        |     |        |     |        |     |     |        |     |        |     |        |    |     |        |     |        |     |        |  |    |  |    |  |    |  |           |            |           |            |           |            |     |     |        |     |        |     |        |     |     |        |     |        |     |        |    |     |        |     |        |       |        |  |  |
|                      | 件数<br>(件) | 金額<br>(千円)                  | 件数<br>(件)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 金額<br>(千円) | 件数<br>(件) | 金額<br>(千円) |  |  |                     |        |        |        |        |       |    |    |                      |       |       |                     |        |        |  |     |  |     |  |    |  |           |            |           |            |           |            |     |     |        |     |        |     |        |     |     |        |     |        |     |        |    |     |        |     |        |     |        |  |    |  |    |  |    |  |           |            |           |            |           |            |     |     |        |     |        |     |        |     |     |        |     |        |     |        |    |     |        |     |        |       |        |  |  |
| 過年分                  | 315       | 30,815                      | 279                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 26,132     | 281       | 21,386     |  |  |                     |        |        |        |        |       |    |    |                      |       |       |                     |        |        |  |     |  |     |  |    |  |           |            |           |            |           |            |     |     |        |     |        |     |        |     |     |        |     |        |     |        |    |     |        |     |        |     |        |  |    |  |    |  |    |  |           |            |           |            |           |            |     |     |        |     |        |     |        |     |     |        |     |        |     |        |    |     |        |     |        |       |        |  |  |
| 現年分                  | 487       | 22,584                      | 314                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 19,910     | 511       | 22,485     |  |  |                     |        |        |        |        |       |    |    |                      |       |       |                     |        |        |  |     |  |     |  |    |  |           |            |           |            |           |            |     |     |        |     |        |     |        |     |     |        |     |        |     |        |    |     |        |     |        |     |        |  |    |  |    |  |    |  |           |            |           |            |           |            |     |     |        |     |        |     |        |     |     |        |     |        |     |        |    |     |        |     |        |       |        |  |  |
| 合計                   | 802       | 53,399                      | 593                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 46,042     | 792       | 43,871     |  |  |                     |        |        |        |        |       |    |    |                      |       |       |                     |        |        |  |     |  |     |  |    |  |           |            |           |            |           |            |     |     |        |     |        |     |        |     |     |        |     |        |     |        |    |     |        |     |        |     |        |  |    |  |    |  |    |  |           |            |           |            |           |            |     |     |        |     |        |     |        |     |     |        |     |        |     |        |    |     |        |     |        |       |        |  |  |
|                      | R2        |                             | R3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |            | R4        |            |  |  |                     |        |        |        |        |       |    |    |                      |       |       |                     |        |        |  |     |  |     |  |    |  |           |            |           |            |           |            |     |     |        |     |        |     |        |     |     |        |     |        |     |        |    |     |        |     |        |     |        |  |    |  |    |  |    |  |           |            |           |            |           |            |     |     |        |     |        |     |        |     |     |        |     |        |     |        |    |     |        |     |        |       |        |  |  |
|                      | 件数<br>(件) | 金額<br>(千円)                  | 件数<br>(件)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 金額<br>(千円) | 件数<br>(件) | 金額<br>(千円) |  |  |                     |        |        |        |        |       |    |    |                      |       |       |                     |        |        |  |     |  |     |  |    |  |           |            |           |            |           |            |     |     |        |     |        |     |        |     |     |        |     |        |     |        |    |     |        |     |        |     |        |  |    |  |    |  |    |  |           |            |           |            |           |            |     |     |        |     |        |     |        |     |     |        |     |        |     |        |    |     |        |     |        |       |        |  |  |
| 過年分                  | 317       | 22,013                      | 329                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 26,200     | 440       | 30,794     |  |  |                     |        |        |        |        |       |    |    |                      |       |       |                     |        |        |  |     |  |     |  |    |  |           |            |           |            |           |            |     |     |        |     |        |     |        |     |     |        |     |        |     |        |    |     |        |     |        |     |        |  |    |  |    |  |    |  |           |            |           |            |           |            |     |     |        |     |        |     |        |     |     |        |     |        |     |        |    |     |        |     |        |       |        |  |  |
| 現年分                  | 518       | 23,564                      | 574                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 22,152     | 572       | 35,590     |  |  |                     |        |        |        |        |       |    |    |                      |       |       |                     |        |        |  |     |  |     |  |    |  |           |            |           |            |           |            |     |     |        |     |        |     |        |     |     |        |     |        |     |        |    |     |        |     |        |     |        |  |    |  |    |  |    |  |           |            |           |            |           |            |     |     |        |     |        |     |        |     |     |        |     |        |     |        |    |     |        |     |        |       |        |  |  |
| 合計                   | 835       | 45,577                      | 903                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 48,352     | 1,012     | 66,384     |  |  |                     |        |        |        |        |       |    |    |                      |       |       |                     |        |        |  |     |  |     |  |    |  |           |            |           |            |           |            |     |     |        |     |        |     |        |     |     |        |     |        |     |        |    |     |        |     |        |     |        |  |    |  |    |  |    |  |           |            |           |            |           |            |     |     |        |     |        |     |        |     |     |        |     |        |     |        |    |     |        |     |        |       |        |  |  |

| 項目<br>No. | 中期計画の取組項目                                                                              | R 4 年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況 | その他の主な取組／課題及びその改善策(●)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 自己<br>評価    | 自己評価理由 |    |    |    |    |     |        |        |       |       |       |       |        |        |       |       |       |       |        |        |       |       |       |       |     |     |    |    |     |             |             |             |             |       |             |             |             |             |       |    |    |     |             |             |       |             |             |       |     |    |    |    |    |       |        |        |        |        |        |     |                                                           |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|----|----|----|----|-----|--------|--------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-----|-----|----|----|-----|-------------|-------------|-------------|-------------|-------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------|----|----|-----|-------------|-------------|-------|-------------|-------------|-------|-----|----|----|----|----|-------|--------|--------|--------|--------|--------|-----|-----------------------------------------------------------|
|           |                                                                                        |                             | <div>3 国の医療制度改革や診療報酬改定等の迅速な対応</div> <div><div>・ 外部コンサルタントによる客観的な点検を行い、診療報酬委員会で毎月フィードバックを行っている。</div><div>・ 診療報酬改定について院内各部門と連携し、診療報酬の加算や施設基準の変更への対応に遺漏がないよう取り組んだ。</div></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |        |    |    |    |    |     |        |        |       |       |       |       |        |        |       |       |       |       |        |        |       |       |       |       |     |     |    |    |     |             |             |             |             |       |             |             |             |             |       |    |    |     |             |             |       |             |             |       |     |    |    |    |    |       |        |        |        |        |        |     |                                                           |
| 25        | <div>※ 費用の削減</div> <div>1 医薬品・診療材料等の購入方法の見直し及び適正な在庫管理の徹底</div> <div>2 後発医薬品の使用促進</div> |                             | <div>1 医薬品・診療材料等の購入方法の見直し及び適正な在庫管理の徹底</div> <div><div>・ 診療材料の共同購入により、汎用医療材料分野及び循環器分野を中心に 11 カ月間で約 3, 300 万円の削減効果を得た。</div><div><div>【医薬収益に対する材料費比率】</div><div>単位：％</div><table><tr><th>区分＼年度</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr><tr><td>薬品費</td><td>16. 11</td><td>17. 77</td><td>18. 5</td><td>18. 5</td><td>20. 3</td></tr><tr><td>診療材料費</td><td>11. 09</td><td>10. 73</td><td>10. 9</td><td>11. 1</td><td>11. 6</td></tr><tr><td>材料費全体</td><td>27. 26</td><td>28. 58</td><td>29. 5</td><td>29. 8</td><td>31. 9</td></tr></table><div><div>【薬品費及び診療材料費】</div><div>単位：千円</div><table><tr><th>区分＼年度</th><th>H29</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th></tr><tr><td>薬品費</td><td>2, 689, 702</td><td>2, 812, 655</td><td>3, 153, 092</td><td>3, 142, 369</td></tr><tr><td>診療材料費</td><td>1, 747, 406</td><td>1, 935, 321</td><td>1, 903, 765</td><td>1, 850, 991</td></tr></table><table><tr><th>区分＼年度</th><th>R3</th><th>R4</th></tr><tr><td>薬品費</td><td>3, 410, 882</td><td>3, 688, 839</td></tr><tr><td>診療材料費</td><td>2, 048, 555</td><td>2, 092, 256</td></tr></table></div></div><div>2 後発医薬品の使用促進</div><div><div>・ 年度平均で後発医薬品の使用率は 89. 79％であり、後発医薬品使用体制加算 1 の要件となる使用率 90％に届かなかった。</div><div><div>【後発医薬品（ジェネリック）の使用比率】</div><div>単位：％</div><table><tr><th>区分＼年度</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr><tr><td>数量ベース</td><td>88. 11</td><td>91. 89</td><td>89. 89</td><td>90. 63</td><td>89. 79</td></tr></table></div></div></div> | 区分＼年度       | H30    | R1 | R2 | R3 | R4 | 薬品費 | 16. 11 | 17. 77 | 18. 5 | 18. 5 | 20. 3 | 診療材料費 | 11. 09 | 10. 73 | 10. 9 | 11. 1 | 11. 6 | 材料費全体 | 27. 26 | 28. 58 | 29. 5 | 29. 8 | 31. 9 | 区分＼年度 | H29 | H30 | R1 | R2 | 薬品費 | 2, 689, 702 | 2, 812, 655 | 3, 153, 092 | 3, 142, 369 | 診療材料費 | 1, 747, 406 | 1, 935, 321 | 1, 903, 765 | 1, 850, 991 | 区分＼年度 | R3 | R4 | 薬品費 | 3, 410, 882 | 3, 688, 839 | 診療材料費 | 2, 048, 555 | 2, 092, 256 | 区分＼年度 | H30 | R1 | R2 | R3 | R4 | 数量ベース | 88. 11 | 91. 89 | 89. 89 | 90. 63 | 89. 79 | III | 医薬品・材料費の節減等、継続的な取組が実施できているが、材料費比率の改善には繋がっておらず、平年並みの実績と評価。 |
| 区分＼年度     | H30                                                                                    | R1                          | R2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | R3          | R4     |    |    |    |    |     |        |        |       |       |       |       |        |        |       |       |       |       |        |        |       |       |       |       |     |     |    |    |     |             |             |             |             |       |             |             |             |             |       |    |    |     |             |             |       |             |             |       |     |    |    |    |    |       |        |        |        |        |        |     |                                                           |
| 薬品費       | 16. 11                                                                                 | 17. 77                      | 18. 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 18. 5       | 20. 3  |    |    |    |    |     |        |        |       |       |       |       |        |        |       |       |       |       |        |        |       |       |       |       |     |     |    |    |     |             |             |             |             |       |             |             |             |             |       |    |    |     |             |             |       |             |             |       |     |    |    |    |    |       |        |        |        |        |        |     |                                                           |
| 診療材料費     | 11. 09                                                                                 | 10. 73                      | 10. 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 11. 1       | 11. 6  |    |    |    |    |     |        |        |       |       |       |       |        |        |       |       |       |       |        |        |       |       |       |       |     |     |    |    |     |             |             |             |             |       |             |             |             |             |       |    |    |     |             |             |       |             |             |       |     |    |    |    |    |       |        |        |        |        |        |     |                                                           |
| 材料費全体     | 27. 26                                                                                 | 28. 58                      | 29. 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 29. 8       | 31. 9  |    |    |    |    |     |        |        |       |       |       |       |        |        |       |       |       |       |        |        |       |       |       |       |     |     |    |    |     |             |             |             |             |       |             |             |             |             |       |    |    |     |             |             |       |             |             |       |     |    |    |    |    |       |        |        |        |        |        |     |                                                           |
| 区分＼年度     | H29                                                                                    | H30                         | R1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | R2          |        |    |    |    |    |     |        |        |       |       |       |       |        |        |       |       |       |       |        |        |       |       |       |       |     |     |    |    |     |             |             |             |             |       |             |             |             |             |       |    |    |     |             |             |       |             |             |       |     |    |    |    |    |       |        |        |        |        |        |     |                                                           |
| 薬品費       | 2, 689, 702                                                                            | 2, 812, 655                 | 3, 153, 092                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3, 142, 369 |        |    |    |    |    |     |        |        |       |       |       |       |        |        |       |       |       |       |        |        |       |       |       |       |     |     |    |    |     |             |             |             |             |       |             |             |             |             |       |    |    |     |             |             |       |             |             |       |     |    |    |    |    |       |        |        |        |        |        |     |                                                           |
| 診療材料費     | 1, 747, 406                                                                            | 1, 935, 321                 | 1, 903, 765                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1, 850, 991 |        |    |    |    |    |     |        |        |       |       |       |       |        |        |       |       |       |       |        |        |       |       |       |       |     |     |    |    |     |             |             |             |             |       |             |             |             |             |       |    |    |     |             |             |       |             |             |       |     |    |    |    |    |       |        |        |        |        |        |     |                                                           |
| 区分＼年度     | R3                                                                                     | R4                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |        |    |    |    |    |     |        |        |       |       |       |       |        |        |       |       |       |       |        |        |       |       |       |       |     |     |    |    |     |             |             |             |             |       |             |             |             |             |       |    |    |     |             |             |       |             |             |       |     |    |    |    |    |       |        |        |        |        |        |     |                                                           |
| 薬品費       | 3, 410, 882                                                                            | 3, 688, 839                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |        |    |    |    |    |     |        |        |       |       |       |       |        |        |       |       |       |       |        |        |       |       |       |       |     |     |    |    |     |             |             |             |             |       |             |             |             |             |       |    |    |     |             |             |       |             |             |       |     |    |    |    |    |       |        |        |        |        |        |     |                                                           |
| 診療材料費     | 2, 048, 555                                                                            | 2, 092, 256                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |        |    |    |    |    |     |        |        |       |       |       |       |        |        |       |       |       |       |        |        |       |       |       |       |     |     |    |    |     |             |             |             |             |       |             |             |             |             |       |    |    |     |             |             |       |             |             |       |     |    |    |    |    |       |        |        |        |        |        |     |                                                           |
| 区分＼年度     | H30                                                                                    | R1                          | R2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | R3          | R4     |    |    |    |    |     |        |        |       |       |       |       |        |        |       |       |       |       |        |        |       |       |       |       |     |     |    |    |     |             |             |             |             |       |             |             |             |             |       |    |    |     |             |             |       |             |             |       |     |    |    |    |    |       |        |        |        |        |        |     |                                                           |
| 数量ベース     | 88. 11                                                                                 | 91. 89                      | 89. 89                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 90. 63      | 89. 79 |    |    |    |    |     |        |        |       |       |       |       |        |        |       |       |       |       |        |        |       |       |       |       |     |     |    |    |     |             |             |             |             |       |             |             |             |             |       |    |    |     |             |             |       |             |             |       |     |    |    |    |    |       |        |        |        |        |        |     |                                                           |

|                                                     |
|-----------------------------------------------------|
| 過去の報告書に記載された改善方策のうちその実施が完了した旨の記載がないものがある場合には、その実施状況 |
|                                                     |

### 3 予算(人件費の見積含む。)、収支計画及び資金計画

| 中期<br>目標  | ※ 経常収支比率等<br>業務運営の改善及び効率化を効果的に進めることで、経常収支比率 100%以上を達成すること。<br>医業収支比率については、同規模の全国自治体病院の平均値等を参考に、適切な目標を定め達成すること。<br>※ 職員給与費対医業収益比率<br>職員給与費対医業収益比率については、同規模の全国自治体病院の平均値を参考に、適切な目標を定め達成すること。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |        |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|------|--------|------|--------|----------|-------|---------|------|-------|------|----------|------|----------|------|------|-------|-------|---------------|--------|-----|---------|----|--------|---|---|--------|----|--|------|--------|------|--------|-----|-------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|----|--|------|--------|------|--------|----------|-------|---------|-------|-------|-----|----------|----|----------|----|------|-------|-------|-------|--------|-----|---------|----|--------|---|---|--------|----|--|------|--------|------|--------|-----|-------|--|--|
| 項目<br>No. | 中期計画の取組項目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R 4年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況 | その他の主な取組／課題及びその改善策(●)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 自己<br>評価 | 自己評価理由 |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| 26        | 「2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するための取組」で定めた計画を確実に実施することにより、業務運営の改善及び効率化を効果的に進めるなどして、経常収支比率 100%以上、医業収支比率 100%以上及び職員給与費対医業収益比率を 50%以下を目指す。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            | <div>・ 薬品費、診療材料費の増により、経常収支比率 96.8%となった。職員給与費対医業収益比率は目標の 50%以下を上回ったため、業務の効率化や医業収益の更なる増収を目指していく。</div> <div>【経常収支比率・職員給与費対医業収益比率】 単位：％</div> <table><tr><td>区分\年度</td><td>H30</td><td>R1</td><td>R2</td><td>R3</td><td>R4</td></tr><tr><td>経常収支</td><td>100.2</td><td>95.5</td><td>97.1</td><td>99.5</td><td>96.8</td></tr><tr><td>職員給与費</td><td>52.5</td><td>54.4</td><td>58.0</td><td>53.0</td><td>54.2</td></tr></table> | 区分\年度    | H30    | R1   | R2     | R3   | R4     | 経常収支     | 100.2 | 95.5    | 97.1 | 99.5  | 96.8 | 職員給与費    | 52.5 | 54.4     | 58.0 | 53.0 | 54.2  | II    | 4年連続の赤字を計上した。 |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| 区分\年度     | H30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | R1                         | R2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | R3       | R4     |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| 経常収支      | 100.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 95.5                       | 97.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 99.5     | 96.8   |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| 職員給与費     | 52.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 54.4                       | 58.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 53.0     | 54.2   |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| 1 予算      | (単位：百万円) <table><tr><th>区 分</th><th>金 額</th></tr><tr><td>収入</td><td></td></tr><tr><td>  営業収益</td><td>20,771</td></tr><tr><td>    医業収益</td><td>18,816</td></tr><tr><td>    運営費負担金収益</td><td>1,409</td></tr><tr><td>    その他営業収益</td><td>546</td></tr><tr><td>  営業外収益</td><td>96</td></tr><tr><td>    運営費負担金収益</td><td>20</td></tr><tr><td>    その他営業外収益</td><td>76</td></tr><tr><td>  資本収入</td><td>5,667</td></tr><tr><td>    長期借入金</td><td>5,308</td></tr><tr><td>    運営費負担金</td><td>343</td></tr><tr><td>    その他資本収入</td><td>16</td></tr><tr><td>  その他の収入</td><td>0</td></tr><tr><td>  計</td><td>26,534</td></tr><tr><td>支出</td><td></td></tr><tr><td>  営業費用</td><td>19,149</td></tr><tr><td>    医業費用</td><td>18,478</td></tr><tr><td>    給与費</td><td>9,520</td></tr></table> | 区 分                        | 金 額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 収入       |        | 営業収益 | 20,771 | 医業収益 | 18,816 | 運営費負担金収益 | 1,409 | その他営業収益 | 546  | 営業外収益 | 96   | 運営費負担金収益 | 20   | その他営業外収益 | 76   | 資本収入 | 5,667 | 長期借入金 | 5,308         | 運営費負担金 | 343 | その他資本収入 | 16 | その他の収入 | 0 | 計 | 26,534 | 支出 |  | 営業費用 | 19,149 | 医業費用 | 18,478 | 給与費 | 9,520 |  | 1 決算<br>(単位：百万円) <table><tr><th>区 分</th><th>金 額</th></tr><tr><td>収入</td><td></td></tr><tr><td>  営業収益</td><td>22,903</td></tr><tr><td>    医業収益</td><td>20,355</td></tr><tr><td>    運営費負担金収益</td><td>1,410</td></tr><tr><td>    その他営業収益</td><td>1,138</td></tr><tr><td>  営業外収益</td><td>102</td></tr><tr><td>    運営費負担金収益</td><td>20</td></tr><tr><td>    その他営業外収益</td><td>82</td></tr><tr><td>  資本収入</td><td>3,351</td></tr><tr><td>    長期借入金</td><td>2,961</td></tr><tr><td>    運営費負担金</td><td>309</td></tr><tr><td>    その他資本収入</td><td>81</td></tr><tr><td>  その他の収入</td><td>1</td></tr><tr><td>  計</td><td>26,357</td></tr><tr><td>支出</td><td></td></tr><tr><td>  営業費用</td><td>19,718</td></tr><tr><td>    医業費用</td><td>19,072</td></tr><tr><td>    給与費</td><td>9,280</td></tr></table> | 区 分 | 金 額 | 収入 |  | 営業収益 | 22,903 | 医業収益 | 20,355 | 運営費負担金収益 | 1,410 | その他営業収益 | 1,138 | 営業外収益 | 102 | 運営費負担金収益 | 20 | その他営業外収益 | 82 | 資本収入 | 3,351 | 長期借入金 | 2,961 | 運営費負担金 | 309 | その他資本収入 | 81 | その他の収入 | 1 | 計 | 26,357 | 支出 |  | 営業費用 | 19,718 | 医業費用 | 19,072 | 給与費 | 9,280 |  |  |
| 区 分       | 金 額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |        |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| 収入        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |        |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| 営業収益      | 20,771                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |        |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| 医業収益      | 18,816                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |        |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| 運営費負担金収益  | 1,409                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |        |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| その他営業収益   | 546                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |        |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| 営業外収益     | 96                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |        |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| 運営費負担金収益  | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |        |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| その他営業外収益  | 76                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |        |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| 資本収入      | 5,667                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |        |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| 長期借入金     | 5,308                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |        |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| 運営費負担金    | 343                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |        |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| その他資本収入   | 16                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |        |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| その他の収入    | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |        |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| 計         | 26,534                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |        |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| 支出        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |        |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| 営業費用      | 19,149                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |        |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| 医業費用      | 18,478                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |        |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| 給与費       | 9,520                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |        |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| 区 分       | 金 額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |        |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| 収入        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |        |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| 営業収益      | 22,903                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |        |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| 医業収益      | 20,355                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |        |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| 運営費負担金収益  | 1,410                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |        |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| その他営業収益   | 1,138                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |        |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| 営業外収益     | 102                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |        |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| 運営費負担金収益  | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |        |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| その他営業外収益  | 82                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |        |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| 資本収入      | 3,351                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |        |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| 長期借入金     | 2,961                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |        |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| 運営費負担金    | 309                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |        |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| その他資本収入   | 81                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |        |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| その他の収入    | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |        |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| 計         | 26,357                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |        |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| 支出        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |        |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| 営業費用      | 19,718                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |        |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| 医業費用      | 19,072                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |        |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |
| 給与費       | 9,280                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |        |      |        |      |        |          |       |         |      |       |      |          |      |          |      |      |       |       |               |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |         |       |       |     |          |    |          |    |      |       |       |       |        |     |         |    |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |       |  |  |

| 項目<br>No.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 中期計画の取組項目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | R 4 年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況 | その他の主な取組／課題及びその改善策(●) | 自己<br>評価 | 自己評価理由     |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------|----------|------------|----------|------------|------|------------|----------|----------|----------|----|---------|-------|-------|------|----------|-------|----------|-----|-------|---------|------|------------|------|------------|------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----|----------|----|----------|-------|----------|-------|-------|-------|-------|-----|-------|-------|-----|------|----------|-------|----------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----|--------|------------|------|------------|------|------------|----------|----------|----------|---|---------|----------|-------|-------|----------|-----|----------|-----|------|---|------|------------|------|------------|------|------------|-----|----------|-----|----------|----|----------|-------|----------|-------|-----|-------|-------|-----|-------|-------|-----|----|-------|-------|-------|--|--|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <table><tr><td rowspan="13"></td><td>材料費</td><td>5, 7 9 8</td></tr><tr><td>経費</td><td>3, 0 9 1</td></tr><tr><td>研究研修費</td><td>6 9</td></tr><tr><td>一般管理費</td><td>6 7 1</td></tr><tr><td>給与費</td><td>4 6 7</td></tr><tr><td>経費</td><td>2 0 4</td></tr><tr><td>営業外費用</td><td>1 0 5</td></tr><tr><td>資本支出</td><td>6, 2 8 8</td></tr><tr><td>建設改良費</td><td>5, 8 1 2</td></tr><tr><td>償還金</td><td>4 6 0</td></tr><tr><td>その他資本支出</td><td>1 6</td></tr><tr><td>その他の支出</td><td>0</td></tr><tr><td>計</td><td>2 5, 5 4 2</td></tr></table> <p>(注記 略)</p> |                             | 材料費                   | 5, 7 9 8 | 経費         | 3, 0 9 1 | 研究研修費      | 6 9  | 一般管理費      | 6 7 1    | 給与費      | 4 6 7    | 経費 | 2 0 4   | 営業外費用 | 1 0 5 | 資本支出 | 6, 2 8 8 | 建設改良費 | 5, 8 1 2 | 償還金 | 4 6 0 | その他資本支出 | 1 6  | その他の支出     | 0    | 計          | 2 5, 5 4 2 |            | <table><tr><td rowspan="13"></td><td>材料費</td><td>6, 3 6 3</td></tr><tr><td>経費</td><td>3, 3 8 4</td></tr><tr><td>研究研修費</td><td>4 5</td></tr><tr><td>一般管理費</td><td>6 4 6</td></tr><tr><td>給与費</td><td>4 3 3</td></tr><tr><td>経費</td><td>2 1 3</td></tr><tr><td>営業外費用</td><td>7 9</td></tr><tr><td>資本支出</td><td>3, 9 9 3</td></tr><tr><td>建設改良費</td><td>3, 4 1 4</td></tr><tr><td>償還金</td><td>5 4 5</td></tr><tr><td>その他資本支出</td><td>3 4</td></tr><tr><td>その他の支出</td><td>1</td></tr><tr><td>計</td><td>2 3, 7 9 1</td></tr></table> <p>(注記 略)</p> |          | 材料費 | 6, 3 6 3 | 経費 | 3, 3 8 4 | 研究研修費 | 4 5      | 一般管理費 | 6 4 6 | 給与費   | 4 3 3 | 経費  | 2 1 3 | 営業外費用 | 7 9 | 資本支出 | 3, 9 9 3 | 建設改良費 | 3, 4 1 4 | 償還金 | 5 4 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | その他資本支出 | 3 4 | その他の支出 | 1          | 計    | 2 3, 7 9 1 |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 材料費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                             | 5, 7 9 8              |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 経費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                             | 3, 0 9 1              |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 研究研修費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             | 6 9                   |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 一般管理費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             | 6 7 1                 |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 給与費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                             | 4 6 7                 |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 経費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                             | 2 0 4                 |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 営業外費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             | 1 0 5                 |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 資本支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                             | 6, 2 8 8              |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 建設改良費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             | 5, 8 1 2              |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 償還金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                             | 4 6 0                 |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | その他資本支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                             | 1 6                   |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | その他の支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                             | 0                     |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2 5, 5 4 2                  |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 材料費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 6, 3 6 3                    |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 経費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 3, 3 8 4                    |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 研究研修費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 4 5                         |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 一般管理費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 6 4 6                       |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 給与費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 4 3 3                       |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 経費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2 1 3                       |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 営業外費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 7 9                         |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 資本支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 3, 9 9 3                    |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 建設改良費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 3, 4 1 4                    |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 償還金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 5 4 5                       |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | その他資本支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 3 4                         |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | その他の支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1                           |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2 3, 7 9 1                  |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 2 収支計画<br><div>(単位：百万円)</div> <table><tr><th>区 分</th><th>金 額</th></tr><tr><td>収益の部</td><td>2 0, 8 6 1</td></tr><tr><td>  営業収益</td><td>2 0, 7 7 1</td></tr><tr><td>    医業収益</td><td>1 8, 8 1 2</td></tr><tr><td>    運営費負担金収益</td><td>1, 4 0 9</td></tr><tr><td>    資産見返負債戻入</td><td>6</td></tr><tr><td>    その他営業収益</td><td>5 4 4</td></tr><tr><td>  営業外収益</td><td>8 9</td></tr><tr><td>    運営費負担金収益</td><td>2 0</td></tr><tr><td>    その他営業外収益</td><td>6 9</td></tr><tr><td>臨時利益</td><td>0</td></tr><tr><td>費用の部</td><td>2 1, 5 7 4</td></tr><tr><td>  営業費用</td><td>2 0, 1 9 8</td></tr><tr><td>    医業費用</td><td>1 9, 5 2 3</td></tr><tr><td>      給与費</td><td>9, 3 4 5</td></tr><tr><td>      材料費</td><td>5, 7 2 1</td></tr><tr><td>      経費</td><td>2, 8 6 5</td></tr><tr><td>      減価償却費</td><td>1, 5 2 9</td></tr><tr><td>      研究研修費</td><td>6 3</td></tr><tr><td>    一般管理費</td><td>6 7 5</td></tr><tr><td>      給与費</td><td>4 6 2</td></tr><tr><td>      減価償却費</td><td>2 7</td></tr><tr><td>      経費</td><td>1 8 6</td></tr><tr><td>  営業外費用</td><td>1, 3 7 6</td></tr></table> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 区 分                         | 金 額                   | 収益の部     | 2 0, 8 6 1 | 営業収益     | 2 0, 7 7 1 | 医業収益 | 1 8, 8 1 2 | 運営費負担金収益 | 1, 4 0 9 | 資産見返負債戻入 | 6  | その他営業収益 | 5 4 4 | 営業外収益 | 8 9  | 運営費負担金収益 | 2 0   | その他営業外収益 | 6 9 | 臨時利益  | 0       | 費用の部 | 2 1, 5 7 4 | 営業費用 | 2 0, 1 9 8 | 医業費用       | 1 9, 5 2 3 | 給与費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 9, 3 4 5 | 材料費 | 5, 7 2 1 | 経費 | 2, 8 6 5 | 減価償却費 | 1, 5 2 9 | 研究研修費 | 6 3   | 一般管理費 | 6 7 5 | 給与費 | 4 6 2 | 減価償却費 | 2 7 | 経費   | 1 8 6    | 営業外費用 | 1, 3 7 6 |     | 2 収支計画に対する実績<br><div>(単位：百万円)</div> <table><tr><th>区 分</th><th>金 額</th></tr><tr><td>収益の部</td><td>2 0, 8 1 8</td></tr><tr><td>  営業収益</td><td>2 0, 7 1 1</td></tr><tr><td>    医業収益</td><td>1 8, 1 7 6</td></tr><tr><td>    運営費負担金収益</td><td>1, 3 9 2</td></tr><tr><td>    資産見返負債戻入</td><td>6</td></tr><tr><td>    その他営業収益</td><td>1, 1 3 7</td></tr><tr><td>  営業外収益</td><td>1 0 6</td></tr><tr><td>    運営費負担金収益</td><td>2 0</td></tr><tr><td>    その他営業外収益</td><td>8 6</td></tr><tr><td>臨時利益</td><td>1</td></tr><tr><td>費用の部</td><td>2 1, 5 0 4</td></tr><tr><td>  営業費用</td><td>2 0, 4 9 7</td></tr><tr><td>    医業費用</td><td>1 9, 8 0 8</td></tr><tr><td>      給与費</td><td>9, 3 9 3</td></tr><tr><td>      材料費</td><td>5, 8 0 6</td></tr><tr><td>      経費</td><td>3, 1 3 7</td></tr><tr><td>      減価償却費</td><td>1, 4 3 4</td></tr><tr><td>      研究研修費</td><td>3 8</td></tr><tr><td>    一般管理費</td><td>6 8 9</td></tr><tr><td>      給与費</td><td>4 5 0</td></tr><tr><td>      減価償却費</td><td>4 1</td></tr><tr><td>      経費</td><td>1 9 8</td></tr><tr><td>  営業外費用</td><td>9 9 8</td></tr></table> | 区 分     | 金 額 | 収益の部   | 2 0, 8 1 8 | 営業収益 | 2 0, 7 1 1 | 医業収益 | 1 8, 1 7 6 | 運営費負担金収益 | 1, 3 9 2 | 資産見返負債戻入 | 6 | その他営業収益 | 1, 1 3 7 | 営業外収益 | 1 0 6 | 運営費負担金収益 | 2 0 | その他営業外収益 | 8 6 | 臨時利益 | 1 | 費用の部 | 2 1, 5 0 4 | 営業費用 | 2 0, 4 9 7 | 医業費用 | 1 9, 8 0 8 | 給与費 | 9, 3 9 3 | 材料費 | 5, 8 0 6 | 経費 | 3, 1 3 7 | 減価償却費 | 1, 4 3 4 | 研究研修費 | 3 8 | 一般管理費 | 6 8 9 | 給与費 | 4 5 0 | 減価償却費 | 4 1 | 経費 | 1 9 8 | 営業外費用 | 9 9 8 |  |  |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 金 額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 収益の部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2 0, 8 6 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 営業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2 0, 7 7 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 医業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1 8, 8 1 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 運営費負担金収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1, 4 0 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 資産見返負債戻入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| その他営業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 5 4 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 営業外収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 8 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 運営費負担金収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| その他営業外収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 6 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 臨時利益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 費用の部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2 1, 5 7 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 営業費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2 0, 1 9 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 医業費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1 9, 5 2 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 給与費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 9, 3 4 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 材料費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 5, 7 2 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 経費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2, 8 6 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 減価償却費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1, 5 2 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 研究研修費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 6 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 一般管理費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 6 7 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 給与費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 4 6 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 減価償却費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 経費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1 8 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 営業外費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1, 3 7 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 金 額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 収益の部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2 0, 8 1 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 営業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2 0, 7 1 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 医業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1 8, 1 7 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 運営費負担金収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1, 3 9 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 資産見返負債戻入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| その他営業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1, 1 3 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 営業外収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1 0 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 運営費負担金収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| その他営業外収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 8 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 臨時利益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 費用の部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2 1, 5 0 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 営業費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2 0, 4 9 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 医業費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1 9, 8 0 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 給与費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 9, 3 9 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 材料費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 5, 8 0 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 経費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3, 1 3 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 減価償却費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1, 4 3 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 研究研修費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 3 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 一般管理費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 6 8 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 給与費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 4 5 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 減価償却費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 4 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 経費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1 9 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |
| 営業外費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 9 9 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             |                       |          |            |          |            |      |            |          |          |          |    |         |       |       |      |          |       |          |     |       |         |      |            |      |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |     |          |    |          |       |          |       |       |       |       |     |       |       |     |      |          |       |          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |     |        |            |      |            |      |            |          |          |          |   |         |          |       |       |          |     |          |     |      |   |      |            |      |            |      |            |     |          |     |          |    |          |       |          |       |     |       |       |     |       |       |     |    |       |       |       |  |  |

| 項目<br>No.         | 中期計画の取組項目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | R 4 年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況 | その他の主な取組／課題及びその改善策(●) | 自己<br>評価 | 自己評価理由     |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------|----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-------------|----------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----|-------------|-----|---------------|---------|-----------|----------|-----------|----------|---------------|-------|-------------|----------|------|------------|-----------|------------|-------|----------|-------|----------|---------------|----------|-----------|----------|----------------|----------|---------------|-----|-----------|-------|---------------|-------|-------------------|-----|--------------|-----|------------|----------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-------------|----------|---------------|----------|-----------|-----|-------------|-----|---------------|-----|-----------|----------|-----------|----------|---------------|-------|-------------|------------|------|------------|-----------|------------|-------|----------|-------|----------|---------------|----------|-----------|----------|----------------|----------|---------------|-----|-----------|-------|---------------|-------|-------------------|-----|--------------|-----|------------|------------|--|--|
|                   | <table><tr><td>臨時損失</td><td>0</td></tr><tr><td>予備費</td><td>0</td></tr><tr><td>純損失</td><td>▲ 7 1 3</td></tr><tr><td>目的積立金取崩額</td><td>0</td></tr><tr><td>総損失</td><td>▲ 7 1 3</td></tr></table> <p>(注記 略)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 臨時損失                        | 0                     | 予備費      | 0          | 純損失       | ▲ 7 1 3    | 目的積立金取崩額  | 0          | 総損失         | ▲ 7 1 3  |               | <table><tr><td>臨時損失</td><td>9</td></tr><tr><td>予備費</td><td>0</td></tr><tr><td>純損失</td><td>▲ 6 8 6</td></tr><tr><td>目的積立金取崩額</td><td>0</td></tr><tr><td>総損失</td><td>▲ 6 8 6</td></tr></table> <p>(注記 略)</p> | 臨時損失      | 9   | 予備費         | 0   | 純損失           | ▲ 6 8 6 | 目的積立金取崩額  | 0        | 総損失       | ▲ 6 8 6  |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 臨時損失              | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 予備費               | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 純損失               | ▲ 7 1 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 目的積立金取崩額          | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 総損失               | ▲ 7 1 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 臨時損失              | 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 予備費               | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 純損失               | ▲ 6 8 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 目的積立金取崩額          | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 総損失               | ▲ 6 8 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
|                   | <p>3 資金計画</p> <p>(単位：百万円)</p> <table><tr><th>区 分</th><th>金 額</th></tr><tr><td>資金収入</td><td>3 5, 8 7 7</td></tr><tr><td>業務活動による収入</td><td>2 0, 7 2 8</td></tr><tr><td>診療業務による収入</td><td>1 8, 6 7 7</td></tr><tr><td>運営費負担金による収入</td><td>1, 4 2 9</td></tr><tr><td>その他の業務活動による収入</td><td>6 2 2</td></tr><tr><td>投資活動による収入</td><td>7 0</td></tr><tr><td>運営費負担金による収入</td><td>5 4</td></tr><tr><td>その他の投資活動による収入</td><td>1 6</td></tr><tr><td>財務活動による収入</td><td>5, 5 9 7</td></tr><tr><td>長期借入による収入</td><td>5, 3 0 8</td></tr><tr><td>その他の財務活動による収入</td><td>2 8 9</td></tr><tr><td>前事業年度からの繰越金</td><td>9, 4 8 2</td></tr><tr><td>資金支出</td><td>3 5, 8 7 7</td></tr><tr><td>業務活動による支出</td><td>2 0, 3 4 4</td></tr><tr><td>給与費支出</td><td>8, 6 8 7</td></tr><tr><td>材料費支出</td><td>6, 0 2 1</td></tr><tr><td>その他の業務活動による支出</td><td>5, 6 3 6</td></tr><tr><td>投資活動による支出</td><td>5, 8 4 0</td></tr><tr><td>有形固定資産の取得による支出</td><td>5, 8 2 4</td></tr><tr><td>その他の投資活動による支出</td><td>1 6</td></tr><tr><td>財務活動による支出</td><td>4 6 0</td></tr><tr><td>長期借入金の返済による支出</td><td>3 5 0</td></tr><tr><td>繰前地方債償還義務の償還による支出</td><td>9 0</td></tr><tr><td>その他財務活動による支出</td><td>2 0</td></tr><tr><td>翌事業年度への繰越金</td><td>9, 2 3 3</td></tr></table> <p>(注記 略)</p> | 区 分                         | 金 額                   | 資金収入     | 3 5, 8 7 7 | 業務活動による収入 | 2 0, 7 2 8 | 診療業務による収入 | 1 8, 6 7 7 | 運営費負担金による収入 | 1, 4 2 9 | その他の業務活動による収入 | 6 2 2                                                                                                                                                                                                      | 投資活動による収入 | 7 0 | 運営費負担金による収入 | 5 4 | その他の投資活動による収入 | 1 6     | 財務活動による収入 | 5, 5 9 7 | 長期借入による収入 | 5, 3 0 8 | その他の財務活動による収入 | 2 8 9 | 前事業年度からの繰越金 | 9, 4 8 2 | 資金支出 | 3 5, 8 7 7 | 業務活動による支出 | 2 0, 3 4 4 | 給与費支出 | 8, 6 8 7 | 材料費支出 | 6, 0 2 1 | その他の業務活動による支出 | 5, 6 3 6 | 投資活動による支出 | 5, 8 4 0 | 有形固定資産の取得による支出 | 5, 8 2 4 | その他の投資活動による支出 | 1 6 | 財務活動による支出 | 4 6 0 | 長期借入金の返済による支出 | 3 5 0 | 繰前地方債償還義務の償還による支出 | 9 0 | その他財務活動による支出 | 2 0 | 翌事業年度への繰越金 | 9, 2 3 3 |  | <p>3 資金計画に対する実績</p> <p>(単位：百万円)</p> <table><tr><th>区 分</th><th>金 額</th></tr><tr><td>資金収入</td><td>3 4, 7 6 7</td></tr><tr><td>業務活動による収入</td><td>2 0, 9 9 3</td></tr><tr><td>診療業務による収入</td><td>1 8, 3 7 8</td></tr><tr><td>運営費負担金による収入</td><td>1, 3 9 2</td></tr><tr><td>その他の業務活動による収入</td><td>1, 2 2 3</td></tr><tr><td>投資活動による収入</td><td>7 9</td></tr><tr><td>運営費負担金による収入</td><td>4 4</td></tr><tr><td>その他の投資活動による収入</td><td>3 5</td></tr><tr><td>財務活動による収入</td><td>3, 2 4 7</td></tr><tr><td>長期借入による収入</td><td>2, 9 6 1</td></tr><tr><td>その他の財務活動による収入</td><td>2 8 6</td></tr><tr><td>前事業年度からの繰越金</td><td>1 0, 4 4 8</td></tr><tr><td>資金支出</td><td>3 4, 7 6 7</td></tr><tr><td>業務活動による支出</td><td>2 0, 1 9 9</td></tr><tr><td>給与費支出</td><td>7, 7 2 2</td></tr><tr><td>材料費支出</td><td>6, 3 5 2</td></tr><tr><td>その他の業務活動による支出</td><td>6, 1 2 5</td></tr><tr><td>投資活動による支出</td><td>2, 9 9 5</td></tr><tr><td>有形固定資産の取得による支出</td><td>2, 9 6 9</td></tr><tr><td>その他の投資活動による支出</td><td>2 6</td></tr><tr><td>財務活動による支出</td><td>5 4 5</td></tr><tr><td>長期借入金の返済による支出</td><td>4 3 3</td></tr><tr><td>繰前地方債償還義務の償還による支出</td><td>9 2</td></tr><tr><td>その他財務活動による支出</td><td>2 0</td></tr><tr><td>翌事業年度への繰越金</td><td>1 1, 0 2 8</td></tr></table> <p>(注記 略)</p> | 区 分 | 金 額 | 資金収入 | 3 4, 7 6 7 | 業務活動による収入 | 2 0, 9 9 3 | 診療業務による収入 | 1 8, 3 7 8 | 運営費負担金による収入 | 1, 3 9 2 | その他の業務活動による収入 | 1, 2 2 3 | 投資活動による収入 | 7 9 | 運営費負担金による収入 | 4 4 | その他の投資活動による収入 | 3 5 | 財務活動による収入 | 3, 2 4 7 | 長期借入による収入 | 2, 9 6 1 | その他の財務活動による収入 | 2 8 6 | 前事業年度からの繰越金 | 1 0, 4 4 8 | 資金支出 | 3 4, 7 6 7 | 業務活動による支出 | 2 0, 1 9 9 | 給与費支出 | 7, 7 2 2 | 材料費支出 | 6, 3 5 2 | その他の業務活動による支出 | 6, 1 2 5 | 投資活動による支出 | 2, 9 9 5 | 有形固定資産の取得による支出 | 2, 9 6 9 | その他の投資活動による支出 | 2 6 | 財務活動による支出 | 5 4 5 | 長期借入金の返済による支出 | 4 3 3 | 繰前地方債償還義務の償還による支出 | 9 2 | その他財務活動による支出 | 2 0 | 翌事業年度への繰越金 | 1 1, 0 2 8 |  |  |
| 区 分               | 金 額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 資金収入              | 3 5, 8 7 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 業務活動による収入         | 2 0, 7 2 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 診療業務による収入         | 1 8, 6 7 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 運営費負担金による収入       | 1, 4 2 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| その他の業務活動による収入     | 6 2 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 投資活動による収入         | 7 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 運営費負担金による収入       | 5 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| その他の投資活動による収入     | 1 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 財務活動による収入         | 5, 5 9 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 長期借入による収入         | 5, 3 0 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| その他の財務活動による収入     | 2 8 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 前事業年度からの繰越金       | 9, 4 8 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 資金支出              | 3 5, 8 7 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 業務活動による支出         | 2 0, 3 4 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 給与費支出             | 8, 6 8 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 材料費支出             | 6, 0 2 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| その他の業務活動による支出     | 5, 6 3 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 投資活動による支出         | 5, 8 4 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 有形固定資産の取得による支出    | 5, 8 2 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| その他の投資活動による支出     | 1 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 財務活動による支出         | 4 6 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 長期借入金の返済による支出     | 3 5 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 繰前地方債償還義務の償還による支出 | 9 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| その他財務活動による支出      | 2 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 翌事業年度への繰越金        | 9, 2 3 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 区 分               | 金 額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 資金収入              | 3 4, 7 6 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 業務活動による収入         | 2 0, 9 9 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 診療業務による収入         | 1 8, 3 7 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 運営費負担金による収入       | 1, 3 9 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| その他の業務活動による収入     | 1, 2 2 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 投資活動による収入         | 7 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 運営費負担金による収入       | 4 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| その他の投資活動による収入     | 3 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 財務活動による収入         | 3, 2 4 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 長期借入による収入         | 2, 9 6 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| その他の財務活動による収入     | 2 8 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 前事業年度からの繰越金       | 1 0, 4 4 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 資金支出              | 3 4, 7 6 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 業務活動による支出         | 2 0, 1 9 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 給与費支出             | 7, 7 2 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 材料費支出             | 6, 3 5 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| その他の業務活動による支出     | 6, 1 2 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 投資活動による支出         | 2, 9 9 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 有形固定資産の取得による支出    | 2, 9 6 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| その他の投資活動による支出     | 2 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 財務活動による支出         | 5 4 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 長期借入金の返済による支出     | 4 3 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 繰前地方債償還義務の償還による支出 | 9 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| その他財務活動による支出      | 2 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |
| 翌事業年度への繰越金        | 1 1, 0 2 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                             |                       |          |            |           |            |           |            |             |          |               |                                                                                                                                                                                                            |           |     |             |     |               |         |           |          |           |          |               |       |             |          |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |     |      |            |           |            |           |            |             |          |               |          |           |     |             |     |               |     |           |          |           |          |               |       |             |            |      |            |           |            |       |          |       |          |               |          |           |          |                |          |               |     |           |       |               |       |                   |     |              |     |            |            |  |  |

過去の報告書に記載された改善方策のうちその実施が完了した旨の記載がないものがある場合には、その実施状況

#### 4 短期借入金の限度額

| 項目<br>No. | 中期計画の取組項目                                             | R 4 年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況 | その他の主な取組／課題及びその改善策(●)                                  | 自己<br>評価 | 自己評価理由 |
|-----------|-------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------|----------|--------|
| 一         | ※ 短期借入金の限度額<br><br>1 限度額<br><br>2 想定される短期借入金の発生理<br>由 |                             | 1 限度額<br>・ 10億円<br><br>2 想定される短期借入金の発生理<br>由<br>・ 実績なし | 一        |        |

#### 5 出資等に係る不要財産又は出資等に係る不要財産となることが見込まれる財産がある場合には、当該財産の処分に関する計画

| 項目<br>No. | 中期計画の取組項目                                                              | R 4 年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況 | その他の主な取組／課題及びその改善策(●) | 自己<br>評価 | 自己評価理由 |
|-----------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------|----------|--------|
| 一         | ※ 出資等に係る不要財産又は出資<br>等に係る不要財産となることが見<br>込まれる財産がある場合には、当<br>該財産の処分に関する計画 |                             | ・ 該当なし                | 一        |        |

#### 6 重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとするときは、その計画

| 項目<br>No. | 中期計画の取組項目                                | R 4 年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況 | その他の主な取組／課題及びその改善策(●) | 自己<br>評価 | 自己評価理由 |
|-----------|------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------|----------|--------|
| 一         | ※ 重要な財産を譲渡し、又は担保<br>に供しようとするときは、その計<br>画 |                             | ・ 該当なし                | 一        |        |

## 7 剰余金の使途

| 項目<br>No. | 中期計画の取組項目 | R 4 年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況 | その他の主な取組／課題及びその改善策(●) | 自己<br>評価 | 自己評価理由 |
|-----------|-----------|-----------------------------|-----------------------|----------|--------|
| 一         | ※ 剰余金の使途  |                             | ・該当なし                 | 一        |        |

## 8 その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項

|          |                         |                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |
|----------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|
| 中期<br>目標 | 8-1 職員の勤務環境の向上          | 働き方改革を実現するため、労務管理を適正に行うとともに、医療従事者等職員の必要数確保、柔軟な勤務形態の導入、育児支援体制の充実など、職員の勤務環境の改善に取り組むこと。<br>特に、医師の業務負担軽減や労働時間短縮のため、タスク・シフティング（業務の移管）の推進等国の指針に基づいた取組を着実に実施すること。<br>また、職員の意見が反映される仕組みの充実を図り、病院で働く全ての職員が誇りを持って職責が果たせるよう、やりがいの創出に努めること。 |  |  |  |
|          | 8-2 岐阜県及び他の地方独立行政法人との連携 | 医師の診療応援や人事交流など、岐阜県及び岐阜県の設立した他の地方独立行政法人との連携を推進すること。                                                                                                                                                                              |  |  |  |
|          | 8-3 施設・医療機器の整備          | 新中央診療棟などの施設整備や医療機器整備については、県民の医療需要、費用対効果、医療技術の進展などを総合的に勘案し、岐阜県立多治見病院として担うべき機能の強化が図られるよう、計画的に実施すること。                                                                                                                              |  |  |  |
|          | 8-4 内部統制の充実強化           | 内部統制の充実強化を図るため、内部監査のほかモニタリングの結果を、リスクの評価・対応や法人の規程に適切に反映させるなど、内部統制の取組を着実に推進すること。<br>また、危機管理事案等発生時には、理事長のリーダーシップを発揮し迅速かつ適正に対応すること。                                                                                                 |  |  |  |
|          | 8-5 法人が負担する債務の償還に関する事項  | 法人は、岐阜県に対して負担する地方独立行政法人法第86条第1項に規定する債務の処理を確実にすること。                                                                                                                                                                              |  |  |  |

| 項目<br>No. | 中期計画の取組項目                                                                                            | R 4 年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況                                                                                                                                                                                                                                                                                           | その他の主な取組／課題及びその改善策(●)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 自己<br>評価 | 自己評価理由 |    |    |    |    |      |      |      |      |      |      |    |                                                |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|----|----|----|----|------|------|------|------|------|------|----|------------------------------------------------|
| 27        | ※ 職員の就労環境の向上<br><br>1 育児・介護との両立支援や離職防止・復職支援体制の充実<br><br>2 働き方改革の実現に向けた取組<br><br>3 職員のモチベーション向上に資する取組 | 2 働き方改革の実現に向けた取組<br>・ 院長、副院長を構成員とする働き方改革会議を毎月開催し、各部門ごとの時間外勤務の状況及び各医師の毎月の時間外勤務の推移を把握した。また、月の長時間労働該当医師の診療科部長に対し文書にて注意喚起を行った。<br>・ 年休取得5日未満の職員への取得促進に係る注意喚起を各所属に行った。<br>・ 医師の時間外勤務上限規制の開始（令和6年4月）を見据え、医師を対象とした勤怠管理システムを導入し、勤怠管理の合理化に努めた。<br>・ 働き方改革検討委員会にて、医師の働き方改革、勤務時間短縮計画について協議を行った。<br>・ 前定期健康診断とあわせて、「ストレスチェック」を全職員 | 1 育児・介護との両立支援や離職防止・復職支援体制の充実<br>・ 再雇用制度の活用により9人の職員数を確保し、就労環境の向上に努めた。また、育児部分休業の活用など、仕事と家庭を両立させるための柔軟な勤務時間体制を推進した結果、育児部分休業及び育児短時間勤務利用者数は61名となった。<br>・ 定期的に院内広報誌「土岐川のしらべ」を隔週で発行し、相談機能の充実に努めた。<br><br>【有給休暇取得率】 単位：％<br><table border="1"> <thead> <tr> <th>区分\年度</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>年次休暇</td><td>25.5</td><td>44.4</td><td>43.9</td><td>40.1</td><td>44.1</td></tr> </tbody> </table> | 区分\年度    | H30    | R1 | R2 | R3 | R4 | 年次休暇 | 25.5 | 44.4 | 43.9 | 40.1 | 44.1 | IV | 働き方改革会議による長時間労働者の把握や注意喚起、有給取得率の向上等についての取り組みを評価 |
| 区分\年度     | H30                                                                                                  | R1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | R3       | R4     |    |    |    |    |      |      |      |      |      |      |    |                                                |
| 年次休暇      | 25.5                                                                                                 | 44.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 43.9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 40.1     | 44.1   |    |    |    |    |      |      |      |      |      |      |    |                                                |

| 項目<br>No.             | 中期計画の取組項目                   | R 4 年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | その他の主な取組／課題及びその改善策(●)                                                                                                                                                                                                                                                                          | 自己<br>評価 | 自己評価理由                                          |    |    |    |   |   |   |   |     |    |    |    |    |     |     |   |   |   |       |     |     |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |      |   |   |   |   |       |     |     |    |    |    |    |                       |    |    |    |    |    |    |                     |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |  |  |
|-----------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------|----|----|----|---|---|---|---|-----|----|----|----|----|-----|-----|---|---|---|-------|-----|-----|----|----|----|----|------|----|----|----|----|----|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|---|---|---|---|-------|-----|-----|----|----|----|----|-----------------------|----|----|----|----|----|----|---------------------|----|----|----|----|----|----|-----|----|----|----|----|----|----|--|--|
|                       |                             | <p>対象に実施した。(受検率 93.8%)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>定期健康診断の受診率は 99.5% (799 人/803 人) であり、要精密検査等の指示のあった職員へのフォローも実施した。</li></ul> <p>【メンタルヘルスケア相談件数】 単位：件</p> <table><tr><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr><tr><td>13</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>5</td></tr></table> <p>【メンタルヘルス講習会参加者数】 単位：人</p> <table><tr><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr><tr><td>117</td><td>110</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td></tr></table> <p>※令和 2～4 年度は、新型コロナウイルス感染拡大防止のため開催を見送った。</p> <p>【育児部分休業及び育児短時間勤務利用者数】 単位：人 (各年度末時点)</p> <table><tr><th>区分\年度</th><th>H29</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr><tr><td>利用者数</td><td>35</td><td>32</td><td>39</td><td>40</td><td>55</td><td>61</td></tr></table> <p>3 職員のモチベーション向上に資する取組</p> <ul style="list-style-type: none"><li>目標管理と連動し、公正で客観的な人事評価制度の円滑な運用に努めた。</li><li>新型コロナウイルス感染症対策業務手当・作業手当、後方施設勤務手当の支給を継続しモチベーション維持に努めた。</li></ul> | H30                                                                                                                                                                                                                                                                                            | R1       | R2                                              | R3 | R4 | 13 | 7 | 8 | 9 | 5 | H30 | R1 | R2 | R3 | R4 | 117 | 110 | — | — | — | 区分\年度 | H29 | H30 | R1 | R2 | R3 | R4 | 利用者数 | 35 | 32 | 39 | 40 | 55 | 61 | <table><tr><td>特別休暇</td><td>90.4</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td></tr></table> <p>※R 1 年度に特別休暇 (WLB 休暇) を年次休暇に加算</p> <p>【医師・看護師事務作業補助者数】 単位：人 (各年度末時点)</p> <table><tr><th>区分\年度</th><th>H29</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr><tr><td>医師事務作業補助者<br/>(医療クラーク)</td><td>37</td><td>38</td><td>42</td><td>37</td><td>36</td><td>36</td></tr><tr><td>病棟事務補助者<br/>(看護クラーク)</td><td>16</td><td>16</td><td>19</td><td>18</td><td>18</td><td>13</td></tr><tr><td>合 計</td><td>53</td><td>54</td><td>61</td><td>55</td><td>54</td><td>49</td></tr></table> | 特別休暇 | 90.4 | — | — | — | — | 区分\年度 | H29 | H30 | R1 | R2 | R3 | R4 | 医師事務作業補助者<br>(医療クラーク) | 37 | 38 | 42 | 37 | 36 | 36 | 病棟事務補助者<br>(看護クラーク) | 16 | 16 | 19 | 18 | 18 | 13 | 合 計 | 53 | 54 | 61 | 55 | 54 | 49 |  |  |
| H30                   | R1                          | R2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | R3                                                                                                                                                                                                                                                                                             | R4       |                                                 |    |    |    |   |   |   |   |     |    |    |    |    |     |     |   |   |   |       |     |     |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |      |   |   |   |   |       |     |     |    |    |    |    |                       |    |    |    |    |    |    |                     |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |  |  |
| 13                    | 7                           | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 9                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 5        |                                                 |    |    |    |   |   |   |   |     |    |    |    |    |     |     |   |   |   |       |     |     |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |      |   |   |   |   |       |     |     |    |    |    |    |                       |    |    |    |    |    |    |                     |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |  |  |
| H30                   | R1                          | R2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | R3                                                                                                                                                                                                                                                                                             | R4       |                                                 |    |    |    |   |   |   |   |     |    |    |    |    |     |     |   |   |   |       |     |     |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |      |   |   |   |   |       |     |     |    |    |    |    |                       |    |    |    |    |    |    |                     |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |  |  |
| 117                   | 110                         | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | —                                                                                                                                                                                                                                                                                              | —        |                                                 |    |    |    |   |   |   |   |     |    |    |    |    |     |     |   |   |   |       |     |     |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |      |   |   |   |   |       |     |     |    |    |    |    |                       |    |    |    |    |    |    |                     |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |  |  |
| 区分\年度                 | H29                         | H30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | R1                                                                                                                                                                                                                                                                                             | R2       | R3                                              | R4 |    |    |   |   |   |   |     |    |    |    |    |     |     |   |   |   |       |     |     |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |      |   |   |   |   |       |     |     |    |    |    |    |                       |    |    |    |    |    |    |                     |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |  |  |
| 利用者数                  | 35                          | 32                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 39                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 40       | 55                                              | 61 |    |    |   |   |   |   |     |    |    |    |    |     |     |   |   |   |       |     |     |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |      |   |   |   |   |       |     |     |    |    |    |    |                       |    |    |    |    |    |    |                     |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |  |  |
| 特別休暇                  | 90.4                        | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | —                                                                                                                                                                                                                                                                                              | —        | —                                               |    |    |    |   |   |   |   |     |    |    |    |    |     |     |   |   |   |       |     |     |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |      |   |   |   |   |       |     |     |    |    |    |    |                       |    |    |    |    |    |    |                     |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |  |  |
| 区分\年度                 | H29                         | H30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | R1                                                                                                                                                                                                                                                                                             | R2       | R3                                              | R4 |    |    |   |   |   |   |     |    |    |    |    |     |     |   |   |   |       |     |     |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |      |   |   |   |   |       |     |     |    |    |    |    |                       |    |    |    |    |    |    |                     |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |  |  |
| 医師事務作業補助者<br>(医療クラーク) | 37                          | 38                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 42                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 37       | 36                                              | 36 |    |    |   |   |   |   |     |    |    |    |    |     |     |   |   |   |       |     |     |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |      |   |   |   |   |       |     |     |    |    |    |    |                       |    |    |    |    |    |    |                     |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |  |  |
| 病棟事務補助者<br>(看護クラーク)   | 16                          | 16                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 19                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 18       | 18                                              | 13 |    |    |   |   |   |   |     |    |    |    |    |     |     |   |   |   |       |     |     |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |      |   |   |   |   |       |     |     |    |    |    |    |                       |    |    |    |    |    |    |                     |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |  |  |
| 合 計                   | 53                          | 54                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 61                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 55       | 54                                              | 49 |    |    |   |   |   |   |     |    |    |    |    |     |     |   |   |   |       |     |     |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |      |   |   |   |   |       |     |     |    |    |    |    |                       |    |    |    |    |    |    |                     |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |  |  |
| 28                    | ※ 岐阜県及び他の地方独立行政法人との連携に関する事項 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1 県との連携・強化                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Ⅲ        | 県との連携・強化は推進したが、他の地方独立行政法人との連携・強化はなかったため平年並みと評価。 |    |    |    |   |   |   |   |     |    |    |    |    |     |     |   |   |   |       |     |     |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |      |   |   |   |   |       |     |     |    |    |    |    |                       |    |    |    |    |    |    |                     |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |  |  |
|                       | 1 県との連携・強化                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"><li>岐阜県立多治見看護専門学校に対して、病院の医師・看護師等を専任教員または非常勤講師として派遣し、同校との連携の強化に努めた。</li><li>新中央診療棟整備に関する起債について、県医療整備課を通じて財政課と協議した結果、増額されることとなった。燃料費の高騰やロシアのウクライナ侵攻等の影響により、建設物価が高騰し、建設コストも増加傾向にある。公立病院等の施設整備費に対する地方交付税措置の対象となる建築単価の上限額も引き上げられることから、引き続き県へ起債の増額を要望する。</li></ul> |          |                                                 |    |    |    |   |   |   |   |     |    |    |    |    |     |     |   |   |   |       |     |     |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |      |   |   |   |   |       |     |     |    |    |    |    |                       |    |    |    |    |    |    |                     |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |  |  |
|                       | 2 他の地方独立行政法人との連携・強化         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |          |                                                 |    |    |    |   |   |   |   |     |    |    |    |    |     |     |   |   |   |       |     |     |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |      |   |   |   |   |       |     |     |    |    |    |    |                       |    |    |    |    |    |    |                     |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |  |  |

| 項目<br>No.        | 中期計画の取組項目                                                                                   | R 4 年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | その他の主な取組／課題及びその改善策(●)                                                                                                                                                                                                                                              | 自己<br>評価 | 自己評価理由                     |       |    |    |    |                  |      |   |   |   |     |       |        |   |   |   |   |   |        |   |   |   |   |     |        |   |   |   |   |   |          |   |   |   |   |   |      |   |   |   |    |    |     |   |   |   |     |       |         |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |       |  |    |                                        |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------|-------|----|----|----|------------------|------|---|---|---|-----|-------|--------|---|---|---|---|---|--------|---|---|---|---|-----|--------|---|---|---|---|---|----------|---|---|---|---|---|------|---|---|---|----|----|-----|---|---|---|-----|-------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-------|--|----|----------------------------------------|
| 29               | ※ 施設・医療機器の整備に関する事項<br><br>1 新中央診療棟などの施設の計画的な整備<br><br>2 医療機器の計画的な更新・整備                      | 1 新中央診療棟などの施設の計画的な整備<br>・ 土工事、基礎躯体工事、免震工事の順に進め、現在は躯体・鉄骨建て方工事を行っている。概ね計画どおりに工事が進捗しており、建築工事の進捗率は令和4年度末現在で50.2%となっている。<br><br>2 医療機器の計画的な更新・整備<br>・ 新中央診療棟整備に伴い必要となる医療機器について、院内の各部門とヒアリングを実施し、購入計画、資金計画を策定した。<br>・ 過剰な整備とならないよう、現場を熟知している臨床工学技士と連携し、機器整備の必要性、妥当性を確認した上で購入機器を決定した。また、複数診療科による医療機器の共同利用を推進することで、現有機器の有効活用を図った。<br><br><div>(単位：百万円)</div> <table><tr><th>区分</th><th></th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr><tr><td rowspan="6">新<br/>棟<br/>建<br/>設</td><td>建築工事</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>700</td><td>2,814</td></tr><tr><td>電気設備工事</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>空調設備工事</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>0</td><td>119</td></tr><tr><td>衛生設備工事</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>エレベーター設備</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>工事監理</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>30</td><td>52</td></tr><tr><td>小 計</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>730</td><td>2,985</td></tr><tr><td>医療機器等整備</td><td>183</td><td>260</td><td>562</td><td>358</td><td>184</td></tr><tr><td>施設等整備</td><td>306</td><td>115</td><td>101</td><td>100</td><td>145</td></tr><tr><td>合 計</td><td>489</td><td>375</td><td>663</td><td>1,188</td><td>3,314</td></tr></table> | 区分                                                                                                                                                                                                                                                                 |          | H30                        | R1    | R2 | R3 | R4 | 新<br>棟<br>建<br>設 | 建築工事 | — | — | — | 700 | 2,814 | 電気設備工事 | — | — | — | 0 | 0 | 空調設備工事 | — | — | — | 0 | 119 | 衛生設備工事 | — | — | — | 0 | 0 | エレベーター設備 | — | — | — | 0 | 0 | 工事監理 | — | — | — | 30 | 52 | 小 計 | — | — | — | 730 | 2,985 | 医療機器等整備 | 183 | 260 | 562 | 358 | 184 | 施設等整備 | 306 | 115 | 101 | 100 | 145 | 合 計 | 489 | 375 | 663 | 1,188 | 3,314 |  | IV | 新中央診療棟の建設及び医療機器の更新・整備等、着実に進展していることを評価。 |
| 区分               |                                                                                             | H30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | R1                                                                                                                                                                                                                                                                 | R2       | R3                         | R4    |    |    |    |                  |      |   |   |   |     |       |        |   |   |   |   |   |        |   |   |   |   |     |        |   |   |   |   |   |          |   |   |   |   |   |      |   |   |   |    |    |     |   |   |   |     |       |         |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |       |  |    |                                        |
| 新<br>棟<br>建<br>設 | 建築工事                                                                                        | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | —                                                                                                                                                                                                                                                                  | —        | 700                        | 2,814 |    |    |    |                  |      |   |   |   |     |       |        |   |   |   |   |   |        |   |   |   |   |     |        |   |   |   |   |   |          |   |   |   |   |   |      |   |   |   |    |    |     |   |   |   |     |       |         |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |       |  |    |                                        |
|                  | 電気設備工事                                                                                      | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | —                                                                                                                                                                                                                                                                  | —        | 0                          | 0     |    |    |    |                  |      |   |   |   |     |       |        |   |   |   |   |   |        |   |   |   |   |     |        |   |   |   |   |   |          |   |   |   |   |   |      |   |   |   |    |    |     |   |   |   |     |       |         |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |       |  |    |                                        |
|                  | 空調設備工事                                                                                      | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | —                                                                                                                                                                                                                                                                  | —        | 0                          | 119   |    |    |    |                  |      |   |   |   |     |       |        |   |   |   |   |   |        |   |   |   |   |     |        |   |   |   |   |   |          |   |   |   |   |   |      |   |   |   |    |    |     |   |   |   |     |       |         |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |       |  |    |                                        |
|                  | 衛生設備工事                                                                                      | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | —                                                                                                                                                                                                                                                                  | —        | 0                          | 0     |    |    |    |                  |      |   |   |   |     |       |        |   |   |   |   |   |        |   |   |   |   |     |        |   |   |   |   |   |          |   |   |   |   |   |      |   |   |   |    |    |     |   |   |   |     |       |         |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |       |  |    |                                        |
|                  | エレベーター設備                                                                                    | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | —                                                                                                                                                                                                                                                                  | —        | 0                          | 0     |    |    |    |                  |      |   |   |   |     |       |        |   |   |   |   |   |        |   |   |   |   |     |        |   |   |   |   |   |          |   |   |   |   |   |      |   |   |   |    |    |     |   |   |   |     |       |         |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |       |  |    |                                        |
|                  | 工事監理                                                                                        | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | —                                                                                                                                                                                                                                                                  | —        | 30                         | 52    |    |    |    |                  |      |   |   |   |     |       |        |   |   |   |   |   |        |   |   |   |   |     |        |   |   |   |   |   |          |   |   |   |   |   |      |   |   |   |    |    |     |   |   |   |     |       |         |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |       |  |    |                                        |
| 小 計              | —                                                                                           | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | —                                                                                                                                                                                                                                                                  | 730      | 2,985                      |       |    |    |    |                  |      |   |   |   |     |       |        |   |   |   |   |   |        |   |   |   |   |     |        |   |   |   |   |   |          |   |   |   |   |   |      |   |   |   |    |    |     |   |   |   |     |       |         |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |       |  |    |                                        |
| 医療機器等整備          | 183                                                                                         | 260                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 562                                                                                                                                                                                                                                                                | 358      | 184                        |       |    |    |    |                  |      |   |   |   |     |       |        |   |   |   |   |   |        |   |   |   |   |     |        |   |   |   |   |   |          |   |   |   |   |   |      |   |   |   |    |    |     |   |   |   |     |       |         |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |       |  |    |                                        |
| 施設等整備            | 306                                                                                         | 115                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 101                                                                                                                                                                                                                                                                | 100      | 145                        |       |    |    |    |                  |      |   |   |   |     |       |        |   |   |   |   |   |        |   |   |   |   |     |        |   |   |   |   |   |          |   |   |   |   |   |      |   |   |   |    |    |     |   |   |   |     |       |         |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |       |  |    |                                        |
| 合 計              | 489                                                                                         | 375                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 663                                                                                                                                                                                                                                                                | 1,188    | 3,314                      |       |    |    |    |                  |      |   |   |   |     |       |        |   |   |   |   |   |        |   |   |   |   |     |        |   |   |   |   |   |          |   |   |   |   |   |      |   |   |   |    |    |     |   |   |   |     |       |         |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |       |  |    |                                        |
| 30               | ※ 内部統制の充実強化<br><br>1 内部統制の取組<br><br>2 内部統制に対する監査及び評価<br><br>3 災害等危機管理事案発生時における理事長の統制環境の充実強化 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1 内部統制の取組<br>・ 内部統制委員会及びリスク管理委員会を3月に開催し、リスクの内容、検討された対応方針、令和5年度の取組みを策定した。<br><br>2 内部統制に対する監査及び評価<br>・ 各部門に対する内部統制ヒアリングを実施し、在庫管理（薬剤・SPD）プロセス、収益・債権管理（未収金等）プロセス、財務報告（決算等）プロセスについて、確認、検証した。<br>3 災害等危機管理事案発生時における理事長の統制環境の充実強化<br>・ 災害時に院内の被災状況を把握するための情報収集システムを更新した。 | III      | 継続的な取組が実施できているが、平年並みの実績と評価 |       |    |    |    |                  |      |   |   |   |     |       |        |   |   |   |   |   |        |   |   |   |   |     |        |   |   |   |   |   |          |   |   |   |   |   |      |   |   |   |    |    |     |   |   |   |     |       |         |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |       |  |    |                                        |

| 項目<br>No.    | 中期計画の取組項目            | R 4 年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況 | その他の主な取組／課題及びその改善策(●)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 自己<br>評価 | 自己評価理由 |     |     |     |     |   |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |     |     |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |    |     |    |    |    |              |     |              |       |     |     |     |     |     |     |   |                  |
|--------------|----------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|-----|-----|-----|-----|---|-----|----|----|--------------|-------|--------------|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|----|--------------|-------|--------------|-------|-----|-----|-----|----|-----|----|----|----|--------------|-----|--------------|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---|------------------|
| 31           | ※ 法人が負担する債務の償還に関する事項 |                             | <div>・ 法人として岐阜県に対し負担する債務の償還を確実に行った。</div> <div>【企業債償還額（元本）】（単位：百万円）</div> <table><tr><th>償還月</th><th>金 額</th></tr><tr><td>9 月</td><td>262</td></tr><tr><td>3 月</td><td>263</td></tr><tr><td>計</td><td>525</td></tr></table> <div>【債務の償還状況（合計）】（単位：百万円）</div> <table><tr><th>年度</th><th>実績</th></tr><tr><td>第 1 期中期計画期間計</td><td>3,603</td></tr><tr><td>第 2 期中期計画期間計</td><td>2,634</td></tr><tr><td>R 2</td><td>527</td></tr><tr><td>R 3</td><td>448</td></tr><tr><td>R 4</td><td>525</td></tr></table> <div>(内訳)</div> <div>移行前地方債償還債務（単位：百万円）</div> <table><tr><th>年度</th><th>実績</th></tr><tr><td>第 1 期中期計画期間計</td><td>3,211</td></tr><tr><td>第 2 期中期計画期間計</td><td>1,485</td></tr><tr><td>R 2</td><td>167</td></tr><tr><td>R 3</td><td>90</td></tr><tr><td>R 4</td><td>91</td></tr></table> <div>長期借入金償還額（単位：百万円）</div> <table><tr><th>年度</th><th>実績</th></tr><tr><td>第 1 期中期計画期間計</td><td>392</td></tr><tr><td>第 2 期中期計画期間計</td><td>1,149</td></tr><tr><td>R 2</td><td>360</td></tr><tr><td>R 3</td><td>358</td></tr><tr><td>R 4</td><td>434</td></tr></table> | 償還月      | 金 額    | 9 月 | 262 | 3 月 | 263 | 計 | 525 | 年度 | 実績 | 第 1 期中期計画期間計 | 3,603 | 第 2 期中期計画期間計 | 2,634 | R 2 | 527 | R 3 | 448 | R 4 | 525 | 年度 | 実績 | 第 1 期中期計画期間計 | 3,211 | 第 2 期中期計画期間計 | 1,485 | R 2 | 167 | R 3 | 90 | R 4 | 91 | 年度 | 実績 | 第 1 期中期計画期間計 | 392 | 第 2 期中期計画期間計 | 1,149 | R 2 | 360 | R 3 | 358 | R 4 | 434 | Ⅲ | 償還計画に則って償還できている。 |
| 償還月          | 金 額                  |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |        |     |     |     |     |   |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |     |     |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |    |     |    |    |    |              |     |              |       |     |     |     |     |     |     |   |                  |
| 9 月          | 262                  |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |        |     |     |     |     |   |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |     |     |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |    |     |    |    |    |              |     |              |       |     |     |     |     |     |     |   |                  |
| 3 月          | 263                  |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |        |     |     |     |     |   |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |     |     |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |    |     |    |    |    |              |     |              |       |     |     |     |     |     |     |   |                  |
| 計            | 525                  |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |        |     |     |     |     |   |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |     |     |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |    |     |    |    |    |              |     |              |       |     |     |     |     |     |     |   |                  |
| 年度           | 実績                   |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |        |     |     |     |     |   |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |     |     |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |    |     |    |    |    |              |     |              |       |     |     |     |     |     |     |   |                  |
| 第 1 期中期計画期間計 | 3,603                |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |        |     |     |     |     |   |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |     |     |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |    |     |    |    |    |              |     |              |       |     |     |     |     |     |     |   |                  |
| 第 2 期中期計画期間計 | 2,634                |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |        |     |     |     |     |   |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |     |     |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |    |     |    |    |    |              |     |              |       |     |     |     |     |     |     |   |                  |
| R 2          | 527                  |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |        |     |     |     |     |   |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |     |     |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |    |     |    |    |    |              |     |              |       |     |     |     |     |     |     |   |                  |
| R 3          | 448                  |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |        |     |     |     |     |   |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |     |     |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |    |     |    |    |    |              |     |              |       |     |     |     |     |     |     |   |                  |
| R 4          | 525                  |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |        |     |     |     |     |   |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |     |     |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |    |     |    |    |    |              |     |              |       |     |     |     |     |     |     |   |                  |
| 年度           | 実績                   |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |        |     |     |     |     |   |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |     |     |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |    |     |    |    |    |              |     |              |       |     |     |     |     |     |     |   |                  |
| 第 1 期中期計画期間計 | 3,211                |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |        |     |     |     |     |   |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |     |     |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |    |     |    |    |    |              |     |              |       |     |     |     |     |     |     |   |                  |
| 第 2 期中期計画期間計 | 1,485                |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |        |     |     |     |     |   |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |     |     |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |    |     |    |    |    |              |     |              |       |     |     |     |     |     |     |   |                  |
| R 2          | 167                  |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |        |     |     |     |     |   |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |     |     |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |    |     |    |    |    |              |     |              |       |     |     |     |     |     |     |   |                  |
| R 3          | 90                   |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |        |     |     |     |     |   |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |     |     |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |    |     |    |    |    |              |     |              |       |     |     |     |     |     |     |   |                  |
| R 4          | 91                   |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |        |     |     |     |     |   |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |     |     |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |    |     |    |    |    |              |     |              |       |     |     |     |     |     |     |   |                  |
| 年度           | 実績                   |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |        |     |     |     |     |   |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |     |     |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |    |     |    |    |    |              |     |              |       |     |     |     |     |     |     |   |                  |
| 第 1 期中期計画期間計 | 392                  |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |        |     |     |     |     |   |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |     |     |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |    |     |    |    |    |              |     |              |       |     |     |     |     |     |     |   |                  |
| 第 2 期中期計画期間計 | 1,149                |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |        |     |     |     |     |   |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |     |     |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |    |     |    |    |    |              |     |              |       |     |     |     |     |     |     |   |                  |
| R 2          | 360                  |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |        |     |     |     |     |   |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |     |     |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |    |     |    |    |    |              |     |              |       |     |     |     |     |     |     |   |                  |
| R 3          | 358                  |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |        |     |     |     |     |   |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |     |     |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |    |     |    |    |    |              |     |              |       |     |     |     |     |     |     |   |                  |
| R 4          | 434                  |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |        |     |     |     |     |   |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |     |     |     |    |    |              |       |              |       |     |     |     |    |     |    |    |    |              |     |              |       |     |     |     |     |     |     |   |                  |

| 項目<br>No.                       | 中期計画の取組項目                        | R 4 年度計画で特に進捗した取組／評価結果の反映状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | その他の主な取組／課題及びその改善策(●)                              | 自己<br>評価 | 自己評価理由           |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                         |             |                      |                 |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |      |           |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                          |             |                      |                 |        |   |                               |
|---------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------|------------------|----------------------------------|----------------------------|-------------------------|----------|--------------------------------|-----------------|------|---------------------------------|-------|---------------|-------|--------------|-------------------------|-------------|----------------------|-----------------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------|-----------|----------------------------------|----------------------------|-------------------------|----------|--------------------------------|-----------------|------|---------------------------------|-------|---------------|-------|--------------|--------------------------|-------------|----------------------|-----------------|--------|---|-------------------------------|
| 32                              | ※ 中期目標の期間における<br>主な計画数値          | 令和4年度計画における主な計画数値<br><table><tr><th>主な目標・計画</th><th>年度目標</th></tr><tr><td>新中央診療棟の整備</td><td>5月から基礎躯体・免震工事<br/>10月から躯体・鉄骨建て方工事</td></tr><tr><td>入院患者数（1日平均）<br/>外来患者数（1日平均）</td><td>新規入院 39.0人<br/>外来 1,080人</td></tr><tr><td>手術件数（年間）</td><td>手術室 4,500件<br/>中央放射線・内視鏡 2,900件</td></tr><tr><td>高精度放射線治療患者数（年間）</td><td>470人</td></tr><tr><td>DPC病床での入院期間Ⅰ・Ⅱ<br/>以内の退院患者比率（年間）</td><td>80.0%</td></tr><tr><td>病床利用率（全病床・年間）</td><td>80.0%</td></tr><tr><td>紹介率・逆紹介率（年間）</td><td>紹介率 80.0%<br/>逆紹介率 95.0%</td></tr><tr><td>患者満足度（調査期間）</td><td>外来 90.0%<br/>入院 97.0%</td></tr><tr><td>後発医薬品使用率（数量ベース）</td><td>92.0%</td></tr></table> | 主な目標・計画                                            | 年度目標     | 新中央診療棟の整備        | 5月から基礎躯体・免震工事<br>10月から躯体・鉄骨建て方工事 | 入院患者数（1日平均）<br>外来患者数（1日平均） | 新規入院 39.0人<br>外来 1,080人 | 手術件数（年間） | 手術室 4,500件<br>中央放射線・内視鏡 2,900件 | 高精度放射線治療患者数（年間） | 470人 | DPC病床での入院期間Ⅰ・Ⅱ<br>以内の退院患者比率（年間） | 80.0% | 病床利用率（全病床・年間） | 80.0% | 紹介率・逆紹介率（年間） | 紹介率 80.0%<br>逆紹介率 95.0% | 患者満足度（調査期間） | 外来 90.0%<br>入院 97.0% | 後発医薬品使用率（数量ベース） | 92.0% | 左記計画数値に対する実績<br><table><tr><th>主な目標・計画</th><th>年度実績</th></tr><tr><td>新中央診療棟の整備</td><td>5月から基礎躯体・免震工事<br/>10月から躯体・鉄骨建て方工事</td></tr><tr><td>入院患者数（1日平均）<br/>外来患者数（1日平均）</td><td>新規入院 36.1人<br/>外来 1,086人</td></tr><tr><td>手術件数（年間）</td><td>手術室 4,612件<br/>中央放射線・内視鏡 3,228件</td></tr><tr><td>高精度放射線治療患者数（年間）</td><td>435人</td></tr><tr><td>DPC病床での入院期間Ⅰ・Ⅱ<br/>以内の退院患者比率（年間）</td><td>77.1%</td></tr><tr><td>病床利用率（全病床・年間）</td><td>72.0%</td></tr><tr><td>紹介率・逆紹介率（年間）</td><td>紹介率 73.3%<br/>逆紹介率 100.5%</td></tr><tr><td>患者満足度（調査期間）</td><td>外来 81.6%<br/>入院 94.6%</td></tr><tr><td>後発医薬品使用率（数量ベース）</td><td>89.79%</td></tr></table> | 主な目標・計画 | 年度実績 | 新中央診療棟の整備 | 5月から基礎躯体・免震工事<br>10月から躯体・鉄骨建て方工事 | 入院患者数（1日平均）<br>外来患者数（1日平均） | 新規入院 36.1人<br>外来 1,086人 | 手術件数（年間） | 手術室 4,612件<br>中央放射線・内視鏡 3,228件 | 高精度放射線治療患者数（年間） | 435人 | DPC病床での入院期間Ⅰ・Ⅱ<br>以内の退院患者比率（年間） | 77.1% | 病床利用率（全病床・年間） | 72.0% | 紹介率・逆紹介率（年間） | 紹介率 73.3%<br>逆紹介率 100.5% | 患者満足度（調査期間） | 外来 81.6%<br>入院 94.6% | 後発医薬品使用率（数量ベース） | 89.79% | Ⅲ | 達成された目標がある一方で、未達成となった項目も存在した。 |
| 主な目標・計画                         | 年度目標                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                    |          |                  |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                         |             |                      |                 |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |      |           |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                          |             |                      |                 |        |   |                               |
| 新中央診療棟の整備                       | 5月から基礎躯体・免震工事<br>10月から躯体・鉄骨建て方工事 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                    |          |                  |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                         |             |                      |                 |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |      |           |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                          |             |                      |                 |        |   |                               |
| 入院患者数（1日平均）<br>外来患者数（1日平均）      | 新規入院 39.0人<br>外来 1,080人          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                    |          |                  |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                         |             |                      |                 |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |      |           |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                          |             |                      |                 |        |   |                               |
| 手術件数（年間）                        | 手術室 4,500件<br>中央放射線・内視鏡 2,900件   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                    |          |                  |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                         |             |                      |                 |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |      |           |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                          |             |                      |                 |        |   |                               |
| 高精度放射線治療患者数（年間）                 | 470人                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                    |          |                  |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                         |             |                      |                 |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |      |           |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                          |             |                      |                 |        |   |                               |
| DPC病床での入院期間Ⅰ・Ⅱ<br>以内の退院患者比率（年間） | 80.0%                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                    |          |                  |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                         |             |                      |                 |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |      |           |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                          |             |                      |                 |        |   |                               |
| 病床利用率（全病床・年間）                   | 80.0%                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                    |          |                  |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                         |             |                      |                 |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |      |           |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                          |             |                      |                 |        |   |                               |
| 紹介率・逆紹介率（年間）                    | 紹介率 80.0%<br>逆紹介率 95.0%          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                    |          |                  |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                         |             |                      |                 |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |      |           |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                          |             |                      |                 |        |   |                               |
| 患者満足度（調査期間）                     | 外来 90.0%<br>入院 97.0%             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                    |          |                  |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                         |             |                      |                 |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |      |           |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                          |             |                      |                 |        |   |                               |
| 後発医薬品使用率（数量ベース）                 | 92.0%                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                    |          |                  |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                         |             |                      |                 |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |      |           |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                          |             |                      |                 |        |   |                               |
| 主な目標・計画                         | 年度実績                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                    |          |                  |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                         |             |                      |                 |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |      |           |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                          |             |                      |                 |        |   |                               |
| 新中央診療棟の整備                       | 5月から基礎躯体・免震工事<br>10月から躯体・鉄骨建て方工事 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                    |          |                  |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                         |             |                      |                 |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |      |           |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                          |             |                      |                 |        |   |                               |
| 入院患者数（1日平均）<br>外来患者数（1日平均）      | 新規入院 36.1人<br>外来 1,086人          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                    |          |                  |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                         |             |                      |                 |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |      |           |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                          |             |                      |                 |        |   |                               |
| 手術件数（年間）                        | 手術室 4,612件<br>中央放射線・内視鏡 3,228件   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                    |          |                  |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                         |             |                      |                 |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |      |           |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                          |             |                      |                 |        |   |                               |
| 高精度放射線治療患者数（年間）                 | 435人                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                    |          |                  |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                         |             |                      |                 |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |      |           |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                          |             |                      |                 |        |   |                               |
| DPC病床での入院期間Ⅰ・Ⅱ<br>以内の退院患者比率（年間） | 77.1%                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                    |          |                  |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                         |             |                      |                 |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |      |           |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                          |             |                      |                 |        |   |                               |
| 病床利用率（全病床・年間）                   | 72.0%                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                    |          |                  |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                         |             |                      |                 |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |      |           |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                          |             |                      |                 |        |   |                               |
| 紹介率・逆紹介率（年間）                    | 紹介率 73.3%<br>逆紹介率 100.5%         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                    |          |                  |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                         |             |                      |                 |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |      |           |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                          |             |                      |                 |        |   |                               |
| 患者満足度（調査期間）                     | 外来 81.6%<br>入院 94.6%             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                    |          |                  |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                         |             |                      |                 |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |      |           |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                          |             |                      |                 |        |   |                               |
| 後発医薬品使用率（数量ベース）                 | 89.79%                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                    |          |                  |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                         |             |                      |                 |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |      |           |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                          |             |                      |                 |        |   |                               |
| 33                              | ※ 積立金の使途                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ・ 前期中期目標期間における積立金については、今後発生する病院施設の整備、医療機器の購入等に充てる。 | Ⅲ        | 計画に則って資金留保できている。 |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                         |             |                      |                 |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |      |           |                                  |                            |                         |          |                                |                 |      |                                 |       |               |       |              |                          |             |                      |                 |        |   |                               |

過去の報告書に記載された改善方策のうちその実施が完了した旨の記載がないものがある場合には、その実施状況