

地方独立行政法人岐阜県立多治見病院
令和4年度における業務の実績に関する評価結果

令和5年 9月

岐阜県

I 法人の概要

1 法人の現況

- (1) 法人名称 地方独立行政法人岐阜県立多治見病院
- (2) 所在地 岐阜県多治見市前畑町5丁目161番地
- (3) 設立年月日 平成22年4月1日
- (4) 役員の状況

令和4年4月1日現在

	氏 名	役 職
理事長	近藤 泰三	院 長
副理事長	後藤 賢也	副院長兼事務局長
理事	竹田 明宏	副院長兼産婦人科統括部長
理事	梶川 真樹	副院長兼外科統括部長
理事	日比野 剛	副院長兼内科統括部長
理事	東 智美	副院長兼看護部長
理事	加藤 智子	ヤマカ㈱代表取締役
理事	村瀬 登志夫	元多治見市教育委員会教育長
監事	小島 浩一	弁護士
監事	木村 太哉	公認会計士

(5) 職員数(令和4年4月1日現在)

単位：人

職種	常勤	非常勤	合計
医師	171	1	172
看護師	482	189	671
コメディカル	200	23	223
事務等	61	118	179
合計	914	331	1,245

(6) 組織図

【法人役員】

理事長1人 副理事長1人
理事6人（うち外部2人）
監事2人

病 院 長

副 院 長
(兼 事 務 局 長)
副 院 長
(兼 産 婦 人 科 統 括 部 長)
副 院 長
(兼 外 科 統 括 部 長)
副 院 長
(兼 内 科 統 括 部 長)
副 院 長
(兼 整 形 外 科 部 長)
副 院 長
(兼 脳 神 經 外 科 部 長)
副 院 長
(兼 看 護 部 長)

医 療 安 全 部

地域医療連携センター

医 療 相 談 課

医療連携・診療支援課

臨床研修センター

感 染 管 理 部

治 験 管 理 部

がん診療連携センター

がん診療連携課

令和4年4月1日現在

(診療部門) ——— 35 診 療 科
内科 腎臓内科 血液内科 糖尿病・内分泌内科
リウマチ科 精神科 神経内科 呼吸器内科
消化器内科 循環器内科 小児科 新生児内科
外科 消化器外科 乳腺・内分泌外科 心臓外科
血管外科 整形外科 形成外科 脳神経外科
呼吸器外科 麻酔科 皮膚科 泌尿器科 産婦人科
眼科 耳鼻いんこう科 リハビリテーション科
放射線治療科 放射線診断科 緩和ケア内科
歯科口腔外科 病理診断科 臨床検査科 救急科

看 護 部 (病棟部門)
(中央部門)
(専門部門)

中央放射線部
中央手術部
中央材料部
輸血部
内視鏡センター
化学療法部
化学療法センター
緩和ケアセンター
放射線治療センター
周産期母子医療センター
NICUセンター
集中治療センター
救命救急センター
臨床工学部
薬剤部
栄養管理部
事務局
総務課
経営企画課
施設用度課
医事課
情報システム課
新棟建設室

2 法人の基本的な目標

(1) 中期目標の本文

地方独立行政法人岐阜県立多治見病院（以下「法人」という。）は、平成22年度の設立以降、県民が身近な地域でいつでも安心して良質な医療を享受できるように、東濃圏域の基幹病院として地域の医療水準の向上及び住民の健康増進に取り組んできた。

平成27年度から令和元年度までの第2期中期目標期間においては、地方独立行政法人制度の特徴を生かした病院経営をしながらより質の高い医療サービスの提供に努め、高精度放射線治療装置の充実による先進的かつ効果的な治療の実施、院内保育施設の移転新築による職員の就労環境の整備、経常収支比率100%以上を達成するなど着実な成果をあげた。

一方、医療を取り巻く環境は、少子高齢化が進行し、2025年には全ての団塊世代が75歳以上となることから、将来あるべき医療提供体制や地域包括ケアシステムの構築を通じて、地域における医療や介護を確保するため、県では、地域医療構想を策定し、医療機能の分化や地域の医療機関の連携を推進している。

このため、第3期中期目標期間においては、これらの医療制度や社会経済情勢の変化に迅速に対応するとともに、第2期中期目標期間の経営面・運営面における実績等を踏まえ、さらなる自主性・効率性・透明性の高い病院運営に努め、東濃地域の中核病院として、政策医療を担う等重要な役割を果たすとともに、地域医療構想を踏まえた医療の提供、地域の医療機関への支援等により、地域全体の医療水準の向上を図り、もって県民の健康の確保及び増進に寄与していくことを強く求めるものである。

(2) その他法人の特徴として記載すべき事項

◆中央診療棟の建替えの推進

昭和56年及び59年に建てられた中央診療棟は築30年以上を経過し、外来患者の増加による外来部門の狹隘化や手術室・カテーテル治療室の不足、設備（上水道など）老朽化などが深刻となっており、また災害時の診療機能にも不安が大きい。ため、早急な対応が求められる。

地域の基幹病院として県民・地域住民に引き続き適切な医療環境を提供するため、中央診療棟の再整備を図る必要があり、平成27年度に基本構想を、平成28年度に基本計画を、平成30年6月に基本設計、令和元年8月に実施設計を策定し、令和3年7月に業者の入札、令和3年9月には建設工事に着手した。今後は、令和6年度の開院に向けて進めていく。

◆病床機能報告

県では、2次医療圏ごとの各医療機能の将来の必要量を含め、その地域にふさわしいバランスのとれた医療機能（高度急性期、急性期、回復期、慢性期）の分化と連携を適切に推進するための地域医療構想が策定された。

当院においても、当院の医療機能（高度急性期、急性期、慢性期）について病棟単位で現状と今後のあり方を検討し、東濃圏域における地域医療構想の具現化に参画する。

3 設置する病院の概要

(1) 病院名称 岐阜県立多治見病院

(2) 所在地 岐阜県多治見市前畑町5丁目161番地

(3) 沿革

年	月	概要
昭和14年	5月	県立多治見病院開設→診療開始 昭和14年9月8日
昭和33年	10月	医療法による「総合病院」の指定
昭和43年	2月	岐阜県知事から「救急病院」の指定
昭和56年	11月	診療本館（現 中央診療棟）一期工事完成
昭和59年	2月	診療本館（現 中央診療棟）二期工事完成
昭和63年	12月	MR I棟完成
平成2年	10月	新東病棟（現 東病棟）完成
平成14年	3月	（財）日本医療機能評価機構による病院機能評価（Ver. 5.0）の認定取得
平成18年	1月	電子カルテシステム導入
平成22年	3月	中・西病棟完成
〃	4月	地方独立行政法人に移行
〃	6月	緩和ケア病棟20床開設
平成24年	5月	精神科病棟46床開設（再開）
平成25年	4月	高精度放射線治療センター稼働
平成28年	3月	卒後臨床研修評価機構の認定取得
平成29年	3月	（公財）日本医療機能評価機構による病院機能評価（3rdG: ver1.1）の認定取得
〃	4月	血液浄化センター稼働
平成30年	6月	自治体立優良病院総務大臣表彰受賞
平成31年	3月	新保育施設開設
令和2年	4月	病床数を570床へ変更（一般病床1床・精神科病床4床廃止）
令和4年	3月	（公財）日本医療機能評価機構による病院機能評価（3rdG: ver2.0）の認定取得
令和4年	10月	病床数を561床へ変更（精神科病床9床廃止）
令和5年	1月	病床数を553床へ変更（一般病床8床廃止）

(4) その他

基本理念	安全で、やさしく、あたたかい医療に努めます。
主な役割及び機能	東濃医療圏における基幹病院として、高度先進医療、急性期医療及び政策医療等の県民が必要とする医療の提供
重点医療	救急医療 / 周産期医療 / がん医療 / 精神科医療・感染症医療 / 緩和ケア / レスパイトケアのための短期入所施設の整備・充実
診療科目	内科 腎臓内科 血液内科 糖尿病・内分泌内科 リウマチ科 精神科 神経内科 呼吸器内科 消化器内科 循環器内科 小児科 新生児内科 外科 消化器外科 乳腺・内分泌外科 心臓外科 血管外科 整形外科 形成外科 脳神経外科 呼吸器外科 麻酔科 皮膚科 泌尿器科 産婦人科 眼科 耳鼻いんこう科 リハビリテーション科 放射線治療科 放射線診断科 緩和ケア内科 歯科口腔外科 病理診断科 臨床検査科 救急科
病床数	553床（一般501床：結核13床：精神33床：感染症6床）
年間延べ患者数	入院：144,878人
（令和4年度）	外来：263,960人

Ⅱ 全体評価

○ 総評

【総合的な評定】

「A（中期目標の達成に向けて順調な業務の進捗状況にあり、現行の努力を継続することで、目標を十分に達成することができる）」

【評定の区分】

段階	説 明
S	中期目標の達成に向けて特筆すべき業務の進捗状況にあり、目標を上回る優れた成果が期待できる（特記事項の内容等を勘案し、評価委員会が特に認める場合）
A	中期目標の達成に向けて順調な業務の進捗状況にあり、現行の努力を継続することで、目標を十分に達成することができる
B	中期目標の達成に向けておおむね順調な業務の進捗状況にあるが、一部で十分な成果が得られていないため、一層の努力が望まれる
C	中期目標の達成のためにはやや遅れているため、目標を達成するために相当の努力を要する
D	中期目標の達成のためには重大な遅れがあることから、目標を達成することが極めて困難である

1 住民に対して提供するサービスその他業務の質の向上に関する目標を達成するための取組の状況

1-1 診療事業

<特筆すべき事項>

看護師が31人減となったことは懸念材料。

クリニカルパスの利用件数、たじみのネットの登録医師及び登録患者が少ない。インシデント報告が多くあり、従業員の問題解決意識が高い点が評価できる。

多治見シャトルの活用による診療所との連携が評価できる一方、地域連携パスの実績は手術件数等に比較すると高いとは言えない。診療所、近隣病院等とも連携を深めていただきたい。

歯科に比して開放病棟の利用は医科が低い。一方、在宅復帰率・相談対応件数は十分高く、評価できる。

1-4 地域支援事業

<特筆すべき事項>

病院協会医学会が非常に好評であった点は評価できる。

医師不足地域や診療科への医師派遣を推進されたい。

2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するための取組の状況

2-1 効率的な業務運営体制の確立

<特筆すべき事項>

非常によい業務運営をしていると評価できる。

コンプライアンス研修に全職員参加している点が評価できる。

2-2 業務運営の見直しや効率化による収支の改善

<特筆すべき事項>

未収金は増えているが、外来・入院の数・平均単価ともに評価できる。

大きな収入増が見込めない時代に費用の見直しは重要で、共同購入の取組みは評価できる。

3 予算（人件費の見積含む）、収支計画及び資金計画の状況

<特筆すべき事項>

薬品費や診療材料費の増加の影響もあり、今後の改善に期待する。

Ⅲ 項目別評価 ―中項目ごとの検証結果の概要―

1 住民に対して提供するサービスその他業務の質の向上に関する目標を達成するための取組

【中項目ごとの検証結果の集計】

	検証 対象 項目数	I 年度計画を 大幅に下回 っている	II 年度計画を 下回っている	III 概ね年度計 画どおり実 施している	IV 年度計画を 上回っている
診療事業	5			2	3
調査研究事業	2			2	
教育研修事業	2			1	1
地域支援事業	3				3
災害等発生時における医療救護	4			1	3
合計	16			6	10

【検証結果の概要】

1-1 診療事業

看護師が31人減となったことは懸念材料。クリニカルパスの利用件数、また、たじみのネットの登録医師及び登録患者が少ない。一方、インシデント報告が多くあり、従業員の問題解決意識が高い点が評価できる。(項目番号1)

多治見シャトルの活用による診療所との連携が評価できる一方、地域連携パスの実績は手術件数等に比較すると高いとは言えない。診療所、近隣病院等とも連携を深めていただきたい。(項目番号4)

1-4 地域支援事業

病院協会医学会が非常に好評であった点は評価できる。また、医師不足地域や診療科への医師派遣を推進されたい。(項目番号10)

2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するための取組

【中項目ごとの検証結果の集計】

	検証 対象 項目数	I 年度計画を 大幅に下回 っている	II 年度計画を 下回っている	III 概ね年度計 画どおり実 施している	IV 年度計画を 上回っている
効率的な業務運営体制の確立	6			4	2
業務運営の見直しや効率化による収支の改善	3			2	1
合計	9			6	3

【検証結果の概要】

2-1 効率的な業務運営体制の確立

非常により業務運営をしていると評価できる。(項目番号17)

コンプライアンス研修に全職員参加している点が評価できる。(項目番号22)

2-2 業務運営の見直しや効率化による収支の改善

未収金は増えているが、外来・入院の数・平均単価ともに評価できる。(項目番号24)

大きな収入増が見込めない時代に費用の見直しは重要で、共同購入の取組みは評価できる。(項目番号25)

3 予算（人件費の見積含む。）、収支計画及び資金計画

	検証 対象 項目数	I 年度計画を 大幅に下回 っている	II 年度計画を 下回ってい る	III 概ね年度計 画どおり実 施している	IV 年度計画を 上回ってい る
財務内容の改善に 関する事項	1		1		

【検証結果の概要】

薬品費や診療材料費の増加の影響もあり、今後の改善に期待する。(項目番号 26)

8 その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項

【中項目ごとの検証結果の集計】

	検証 対象 項目数	I 年度計画を 大幅に下回 っている	II 年度計画を 下回ってい る	III 概ね年度計 画どおり実 施している	IV 年度計画を 上回ってい る
職員の就労環境の 向上	1				1
岐阜県及び他の地 方独立行政法人と の連携に関する事 項	1			1	
施設・医療機器の 整備に関する事項	1				1
内部統制の充実強 化	1			1	
法人が負担する債 務の償還に関する 事項	1			1	
年度計画における 主な計画数値	1			1	
積立金の使途	1			1	
合計	7			5	2